



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества
"Дальневосточная энергетическая компания"

год

2025

Утвержден решением годового заседания
Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК»
Протокол от «08» июня 2026 г. № 26

Предварительно утвержден
решением Совета директоров ПАО «ДЭК»
Протокол от «30» апреля 2026 г. № 492

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества
«Дальневосточная энергетическая компания»
за 2025 год

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации ПАО «ДЭК»



В.А. Кимерин

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ.....	4
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ.....	7
1.1. ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ.....	7
1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ.....	12
1.3. ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	13
РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО.....	18
2.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	18
ПОКУПКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ	
.....	18
ПРОДАЖА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ.....	22
ПРОГНОЗНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД И	
ТРЕХЛЕТНЮЮ ПЕРСПЕКТИВУ.....	24
ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ.....	26
2.2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ,	
ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ.....	28
РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ.....	29
3.1. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ — РЕМОНТ.....	29
РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....	30
4.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
ОБЩЕСТВА.....	30
4.2. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД.	
РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА.....	30
4.3. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА	
.....	31
4.4. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.....	33
4.5. АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И	
КРЕДИТОВ.....	34
РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ.....	35
5.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ	
.....	35
РАЗДЕЛ 6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	41
6.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА.....	41
6.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	46
РАЗДЕЛ 7. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ	
ТРУДА.....	47
РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	49
РАЗДЕЛ 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	50
9.1. ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА.....	50
9.2. УТВЕРЖДЕННЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	55
9.3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ	
ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ	
ОБЩЕСТВА.....	56
9.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	56
9.5. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.....	58
9.6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	59
9.7. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ....	61
9.8. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ.....	62
9.9. СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА.....	62
9.10. ОБЩЕСТВО НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ.....	63
9.11. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА.....	64

9.12. ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	65
РАЗДЕЛ 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	65
КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.....	66
Приложения к Годовому отчету:.....	67

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания», входящим в Группу РусГидро, в прошедшем 2025 году сохранена динамика устойчивого функционирования на энергетическом рынке Дальнего Востока России, обусловленная эффективностью и диверсификацией операционной деятельности, внедрением и развитием передовых технологий и компетенций.

Выбранный Группой РусГидро и Компанией курс планомерного и поступательного развития, реализации новых проектов, расширения сбытовой инфраструктуры, повышения технологичности, улучшения качества обслуживания клиентов позволил добиться Компании в 2025 году следующих значимых результатов деятельности: выручка от реализации в сумме 143,277 млрд. руб., себестоимость в сумме 139,576 млрд. руб., прочие доходы в сумме 2,189 млрд. руб., чистая прибыль в размере 3,299 млрд. руб.

В 2025 году ПАО «ДЭК» достигнуты запланированные производственные и финансово-экономические показатели деятельности, своевременно и в полном объеме выполнены обязательства Гарантирующего поставщика, энергосбытовой компании, перед поставщиками на оптовом рынке электроэнергии, сетевыми организациями и, как следствие, основная задача обеспечения надежного энергоснабжения потребителей.

Важным запланированным и реализованным событием прошлого года стало приобретение ПАО «ДЭК» статуса Гарантирующего поставщика на новой территории Республики Саха (Якутия), с учетом которого Компанией осуществляются функции Гарантирующего поставщика уже в 5 субъектах Российской Федерации.

Стоит отметить значительный вклад Компании в традиционный рост энергопотребления в регионах осуществления деятельности, способствующий дальнейшему развитию их экономик: за прошедший год совокупный полезный отпуск электроэнергии ПАО «ДЭК» в качестве гарантирующего поставщика и энергосбытовой организации вырос на 2 437,6 млн. кВтч или на 10,4% относительно уровня фактического значения показателя, достигнутого по итогам 2024 года, в том числе, за счет получения ПАО «ДЭК» с 01.04.2025 статуса гарантирующего поставщика на территории республики Саха (Якутия).

Обеспечение завершения 2025 года с нулевой ссудной задолженностью позволило ПАО «ДЭК» оптимизировать расходы на обслуживание заемных средств, сохранить финансовую устойчивость и независимость.

В статусе оператора по приему платежей, включенного в реестр Банка России, ПАО «ДЭК» успешно реализован функционал по приему платежей в пользу принципалов – поставщиков жилищно-коммунальных услуг Дальневосточного региона. Объем собранных денежных средств в собственных каналах приема платежей и в рамках договорных отношений с банками и платежными агентами в пользу принципалов Общества за 2025 год составил более 17 млрд. руб. Кроме того, в течение года проводилась планомерная работа по оптимизации инфраструктуры приема платежей, что позволило оптимизировать затраты на комиссионные сборы, как в отчетном году, а также на последующие периоды.

Компанией продолжено развитие сети высокотехнологичных клиентских офисов. Открытие новых единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ) стало традицией в рамках площадки Восточного экономического Форума и важной перспективой сбытового обслуживания. В 2025 году ПАО «ДЭК» был запущен новый современный клиентский офис в г. Корсакове Сахалинской области, завершена модернизация клиентского офиса в г. Владивостоке.

В рамках совершенствования и повышения надежности расчетных систем, Компанией в 2025 году был завершен переход на импортозамещенную версию биллингового комплекса своих структурных подразделений - филиалов «Энергосбыт ЕАО», «Хабаровскэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт», начата подготовка по переходу в части филиала «Камчатскэнергосбыт».

В результате развития Компанией в 2025 году прочей деятельности сохранена положительная динамика оказания биллинговых услуг: с учетом расширения территорий обслуживания заключено 20 новых агентских договоров с общим количеством лицевого счетов 119 707 шт. и дополнительной выручкой в сумме более 25 млн. руб., что обеспечило общую величину выручки по биллинговым услугам по внегрупповым потребителям в сумме 168,3 млн. руб.

Значительным изменением в области перехода к рыночному ценообразованию на электроэнергию и мощность на оптовом рынке является вхождение с 2025 года территории бывшей неценовой зоны Дальнего Востока России в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ), предусматривающего на первом этапе начало продажи по свободным ценам в полном объеме электроэнергии, выработанной тепловыми электростанциями. При этом доля продажи по свободным ценам электроэнергии, выработанной гидро-электростанциями, составляет 2,5% и в перспективе может увеличиваться. В связи с чем, статус ПАО «ДЭК», как единого закупщика в ценовой зоне Дальнего Востока России, стал неактуален и Компания начала осуществлять покупку/продажу электрической энергии на ОРЭМ через АО «ЦФР» по комиссионной схеме, а покупку/продажу мощности на ОРЭМ через прямое взаимодействие с поставщиками.

К данным изменениям Компания была заблаговременно и полностью подготовлена, проведены необходимые организационные и структурные изменения, перестроены бизнес процессы, чем был обеспечен «бесшовный» переход Компании к новой модели работы на ОРЭМ, без негативных последствий как для ПАО «ДЭК», так и его партнеров и клиентов.

ПАО «ДЭК» продолжает способствовать сокращению выбросов в атмосферу парниковых газов, улучшению благосостояния и защите окружающей среды. В прошедшем году Компания получила «зеленый сертификат» низкоуглеродного и возобновляемого происхождения электроэнергии. За 2024-2025 годы все объекты Компании на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия) потребили 5,7 млн. кВтч. чистой «зеленой» электроэнергии гидроэлектростанций, что соответствует не выброшенным в атмосферу 2,7 тыс. тонн CO₂ эквивалента.

Без внимания не осталась внутренняя политика Компании. Объем гарантий и обязательств в коллективных договорах на 2026 - 2028 годы расширен в части поддержки работников с семейными обязанностями, мотивации к здоровому образу жизни, а также привлечения квалифицированных молодых специалистов. В отчетном периоде 8,7 миллионов рублей Обществом было направлено на благотворительность в поддержку детских учреждений и организаций, социально-реабилитационных центров, благотворительных фондов, экологических организаций.

Вся деятельность Общества проводится под управлением Совета директоров и руководством управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро». В 2025 году Советом директоров ПАО «ДЭК» на 16 проведенных заочных голосованиях приняты решения по 111 вопросам деятельности Общества, включая принятие регулирующих их документов, отчетов исполнительного органа, одобрение совершаемых Обществом сделок.

В качестве успешности деятельности Общества могут рассматриваться рыночные показатели: средневзвешенная стоимость одной акции Компании на биржевом рынке за 2025 год составила 2,12 рубля при номинальной стоимости 1 рубль, капитализация (суммарная рыночная стоимость) Компании на конец 2025 года составила 31,19 млрд. руб.

Как и ранее, цель деятельности Компании остается неизменной - рост капитализации и доходности для акционеров. Обладая надежной платформой накопленного за 19 лет деятельности опыта, профессионализма и заручившись поддержкой акционеров для развития потенциала собственного роста и повышения доходности для акционеров,

Компания будет и далее совершенствовать бизнес-процессы энергосбытовой деятельности, эффективно выполнять функции сбыта электрической и тепловой энергии, развивать новые и дополнительные виды деятельности, продолжит успешно развиваться и вносить вклад в энергетическую безопасность и экономический рост Дальнего Востока.

Председатель Совета директоров ПАО «ДЭК»
А.В. Власов

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации ПАО «ДЭК»
В.А. Кимерин

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

Краткая история Общества

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК», далее также – «Общество») создано 01.02.2007 в результате реорганизации в форме слияния энергокомпаний Дальнего Востока России: ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ЗАО «ЛуТЭК». Впоследствии к ПАО «ДЭК» было также присоединено ОАО «ЮЯЭК».

Группа РусГидро

ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК». Совокупная доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале Общества составляет 94,51%, в том числе 1,04% – прямой контроль, 93,47% – косвенный контроль посредством контролирующего участия ПАО «РусГидро» в крупнейших акционерах ПАО «ДЭК» - АО «РАО ЭС Востока» и АО «ДГК».

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность всех электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,7 ГВт.

Основные виды деятельности Общества

Основными видами деятельности Общества являются покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках потребителям (включая население), выполнение функций гарантирующего поставщика, оказание услуг по регистрации групп точек поставки и получения допуска к торговой системе ОРЭМ в интересах крупных потребителей, оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги, диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии, оказание услуг по организации коммерческого учета, разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий, инвестиционная деятельность, выполнение агентских функций по расчетам за коммунальные услуги на основании агентских договоров с гарантирующими поставщиками и ресурсоснабжающими организациями, оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам.

Основной задачей Общества является качественное и бесперебойное обслуживание своих абонентов, своевременное обеспечение расчетов за потребленную электрическую, что обеспечивает надежное энергоснабжение всего региона.

Гарантирующим поставщиком ПАО «ДЭК» на конец 2025 года заключены договоры и контракты энергоснабжения с 75 516 предприятиями и организациями Дальнего Востока, кроме того исполнялись 75 договоров энергоснабжения ПАО «ДЭК» в качестве энергосбытовой компании, открыто 2,326 млн. лицевого счетов для обслуживания физических лиц. За прошедший год клиенты компании потребили на розничных рынках электроэнергии 27,34 миллиардов киловатт-часов электроэнергии, в том числе 23,36 миллиардов киловатт-часов потребили конечные потребители, 3,98 миллиарда киловатт-часов – сетевые компании на компенсацию потерь.

В 2025 году было обеспечено исполнение агентских договоров с АО «ДГК» по расчетам и сбору платежей за тепловую энергию и горячую воду по территориям Амурской области, Еврейской автономной области, Приморского края, Хабаровского края,

Нерюнгринскому району Республики Саха (Якутия). В рамках исполнения агентских договоров с АО «ДГК» заключено 18 242 договора теплоснабжения, открыто 834 тыс. лицевого счетов для обслуживания физических лиц.

Кроме того, в 2025 году ПАО «ДЭК» продолжило исполнение агентских договоров по выполнению функций сбыта электрической и тепловой энергии с ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Якутскэнерго». В рамках исполнения агентских договоров с ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по электрической энергии заключено 12 929 договоров и контрактов энергоснабжения с предприятиями и организациями, а также открыто 0,367 млн. лицевого счетов физических лиц. В рамках исполнения агентских договоров с ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго» заключены контракты и договоры теплоснабжения с 5 207 предприятиями и организациями, открыто 148 381 тыс. лицевого счетов по тепловой энергии для обслуживания физических лиц.

В 2025 году ПАО «ДЭК» продолжило развитие деятельности «Энергосбытовая компания на ОРЭМ» – услуги по регистрации групп точек поставки, вывод крупных потребителей на ОРЭМ, проведена соответствующая работа с крупными потребителями ПАО «ДЭК», вследствие чего, суммарный полезный отпуск в 2025 году составил 3,3 млрд. кВт*ч, товарная продукция составила 16,4 млрд. рублей.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

Действующая структура рынка электроэнергии включает оптовый и розничный рынки. На розничном рынке гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями осуществляется реализация электроэнергии непосредственно конечным потребителям.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка», с 01.01.2025 территория Дальнего Востока, в которую объединены Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, за исключением территорий, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, отнесена к территориям ценовых зон оптового рынка.

Территория бывшей неценовой зоны Дальнего Востока вошла в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Для этой территории предусмотрен постепенный переход к конкурентному нерегулируемому ценообразованию. На первом этапе по свободным ценам в полном объеме начата продажа электроэнергии только от тепловых электростанций (ТЭС). Доля продажи электроэнергии, выработанной гидроэлектростанциями (ГЭС), по свободным ценам составляет 2,5% и в дальнейшем может постепенно увеличиваться по решению Правительства Российской Федерации.

Переход Дальнего Востока в ценовую зону прежде всего – это переход к рыночному ценообразованию на электроэнергию и мощность на оптовом рынке с незначительными изменениями на розничном рынке. При этом перемены не влияют на цены покупки энергоресурсов для населения, они остались регулируемыми.

С 1 января 2025 года упразднен статус Единого Закупщика в ценовой зоне Дальнего Востока, который ранее относился к ПАО «ДЭК». ПАО «ДЭК» как и иные участники ОРЭМ осуществляют покупку/продажу электрической энергии на ОРЭМ через комиссионную схему АО «ЦФР», покупку/продажу мощности на ОРЭМ через прямое взаимодействие с поставщиками.

С 1 января 2025 года электрическая энергия (мощность), за исключением продажи электрической энергии (мощности) населению и приравненным к нему категориям

потребителей, продается гарантирующим поставщиком ПАО «ДЭК» по нерегулируемым ценам в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, согласно главе V «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2022 №442, а также «Правилам определения и применения, гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1179.

В 2025 году, также, как и 2024 году, ПАО «ДЭК» являлось единственным гарантирующим поставщиком на розничных рынках по зоне централизованного электроснабжения на территориях своей деятельности: Амурской области, Еврейской автономной области, Приморского края, Хабаровского края.

С 1 апреля 2025 года ПАО «ДЭК» обеспечило принятие функций гарантирующего поставщика на розничных рынках электроэнергии (РРЭ) на территории Республики Саха (Якутия). На РРЭ по зоне централизованного энергоснабжения территории Республики Саха (Якутия) кроме гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» в Западной части Республики Саха (Якутия) действует гарантирующий поставщик АО «Вилуйская ГЭС-3».

Описание конкурентного окружения Общества

Основными конкурентами Общества являются ООО «Русэнергосбыт», ООО «Главэнергосбыт», ООО «Транснефтьэнерго», АО «Система», ООО «Рязанская ГМЭК», ООО «ВЭК», АО «ННК-энерго», ООО «Ижэнергосбыт» и прочие.

Основной риск Общества заключается в снижении объемов продажи электроэнергии на розничном рынке в результате выхода потребителей на оптовый рынок электроэнергии самостоятельно или через энергосбытовые компании; снижении объемов продажи электроэнергии (мощности), росте затрат на покупную электроэнергию (мощность).

Конкурентными преимуществами ПАО «ДЭК» являются:

- ✓ обширная зона деятельности Общества, как гарантирующего поставщика;
- ✓ имя компании, ее авторитет на рынке, выстроенные бизнес-процессы взаимодействия с энергокомпаниями – субъектами рынка электроэнергии;
- ✓ высокая техническая оснащенность и укомплектованность квалифицированным персоналом;
- ✓ эффективная организация обслуживания и приема платежей за электроэнергию.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) Общества

Клиенты розничного рынка электроэнергии (мощности) ПАО «ДЭК» являются:

- Частные клиенты: граждане–потребители, приобретающие электрическую энергию для личных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности.
- Корпоративные клиенты, в том числе: юридические лица и предприниматели, приобретающие электрическую энергию для собственных и (или) производственных нужд; организации - исполнители коммунальных услуг (ТСЖ, ЖСК, УК), приобретающие электрическую энергию для предоставления коммунальных (жилищных) услуг, а также потребители, приравненные к категории населения, энергосбытовые организации.

Главный принцип работы – адресный подход к каждому клиенту компании. Для этого создана одна из самых больших в России сеть офисов обслуживания, где трудится высококвалифицированный персонал с многолетним опытом работы, реализующий основную миссию ПАО «ДЭК» - надежное и стабильное обеспечение потребителей электрической энергией.

Таблица 1.1.1

Доли основных групп потребителей в полезном отпуске электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в 2025 году

Полезный отпуск группам потребителей	Факт 2024		Факт 2025	
	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%
Население	7 127 374	34,0%	8 089 875,8	34,6%
Юридические лица	11 791 630	56,4%	13 436 357,6	57,5%
УК, ТСЖ, ЖСК	1 141 871	5,5%	1 231 720,0	5,3%
Энергосбытовые компании	863 041	4,1%	603 597,3	2,6%
ПАО «ДЭК» (ГП+ЭСО)	20 923 916	100%	23 361 550,7	100%

Обзор основных событий, повлиявших на развитие Общества

- 1 февраля 2025 года ПАО «ДЭК» исполнилось 18 лет. За это время Компания расширила географию своей деятельности с четырех до семи субъектов Дальнего Востока, став крупнейшей по зоне обслуживания энергосбытовой компанией России.

- В рамках деловой программы Восточного экономического форума в г. Корсакове Сахалинской области открыт новый Единый расчетно-информационный центр. Его услугами смогут воспользоваться более 26 тысяч потребителей коммунальных услуг г. Корсакова и близлежащих населенных пунктов.

- После реновации в г. Владивостоке Приморского края был открыт Единый расчетно-информационный центр принципиально нового формата. Услугами нового офиса смогут воспользоваться более 280 тысяч потребителей коммунальных услуг г. Владивостока.

- В 2025 году подведены итоги и названы победители XV-го Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России». ПАО «ДЭК» стала лучшей энергосбытовой компанией России, получив гран-при Всероссийского конкурса. Борьба за первенство проходила в 4 конкурсных номинациях по итогам производственной деятельности в 2024 году между 54 компаниями-поставщиками.

- Осуществлены мероприятия дорожной карты по импортозамещению биллинговых комплексов ПАО «ДЭК» в филиалах «Энергосбыт ЕАО», «Хабаровскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт».

- Организовано проведение мероприятий по реализации в 2025 году требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

- Продолжено исполнение мероприятий по реализации стратегического направления по повышению качества обслуживания частных клиентов в части перехода на интерактивное взаимодействие посредством он-лайн сервисов – Личного кабинета клиента, электронного платежного документа (ЭПД), сервиса Платежной страницы Общества.

- Обществом, при выставлении платежных документов корпоративным клиентам и исполнителям коммунальных услуг (ИКУ) было продолжено применение современной технологии - электронного документооборота по лицензионным договорам с операторами ЭДО.

- С 1 апреля 2025 года ПАО «ДЭК» присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республика Саха (Якутия).

- Коллектив ПАО «ДЭК» принял участие в международной акции «Сад памяти», цель которой увековечить память каждого, кто погиб в годы Великой Отечественной войны. Тысячи экологических открыток изготовила Компания для создания цветочных композиций от Камчатки до Якутии в память о героях Великой Отечественной войны. В преддверии празднования 80-летия победы в Великой Отечественной войне Обществом реализована

масштабная программа по благоустройству мест захоронений и мемориалов, посвященных героям войны.

- В отчетном периоде была обеспечена работа по агентским договорам по выполнению функций сбыта электрической и тепловой энергии с АО «ДГК», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

- В 2025 году в рамках исполнения агентского договора завершен переход к формированию от своего имени и в интересах АО «ДГК» Единого платежного документа для потребителей - физических лиц путем включения в него расчета платы за коммунальный ресурс на территориях Приморского края и Еврейской автономной области, что позволит повысить платежную дисциплину потребителя, эффективность претензионно-исковой работы, обеспечить синергию расходов при оказании сбытовых услуг принципалу. По территориям Хабаровского края и Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия) также проведена работа по включению в агентские договоры принципа формирования Единого платежного документа с учетом услуг АО «ДГК», начиная с расчета клиентов за январь 2026 года.

- В течение 2025 года проведена работа по расширению зоны влияния ПАО «ДЭК» в части заключения агентских договоров на оказание сбытовых услуг по жилищно-коммунальным услугам: теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение, обращение с твердыми бытовыми отходами; капитальный ремонт общего имущества многоквартирных домов, содержание жилых помещений и прочим услугам. Всего в отчетном периоде было заключено 20 новых агентских договоров на обслуживание 119 707 лицевого счетов потребителей, в том числе 5 договоров с ресурсоснабжающими организациями, 9 договоров с организациями, осуществляющими управление многоквартирными домами (МКД), 6 договоров с прочими организациями (администрации муниципальных образований, региональные операторы по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО), фонды капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах и прочими).

- В текущем году в трех муниципальных районах Хабаровского края - Вяземском, Солнечном и Нанайском муниципальных районах, заключены агентские договоры с тремя операторами по обращению с твердыми коммунальными отходами. Проведена работа по заключению агентского договора по Бикинскому муниципальному району по услуге по обращению с твердыми коммунальными отходами, договор будет действовать с 2026 года.

- В отчетном году проведены подготовительные работы по заключению агентского договора с региональным оператором по обращению с твердыми коммунальными отходами КГУП «Приморский экологический оператор» по всей территории Приморского края. Количество лицевого счетов по договору составляет более 900 000 с месячным доходом более 15 млн. рублей. Договор заключен 04.02.2026 года.

- Запущен официальный канал по вопросам ЖКХ в российском мессенджере МАХ. На новой площадке клиенты Компании могут узнать новости об услугах, тарифах и акциях, получить советы по энергосбережению и безопасности, инструкции для удобного взаимодействия. Кроме того, потребители всегда смогут обратиться в Компанию и получить оперативный ответ от специалистов. Решение о создании канала в МАХ связано с запросом общества на стабильную бесперебойную связь и независимость от зарубежных приложений.

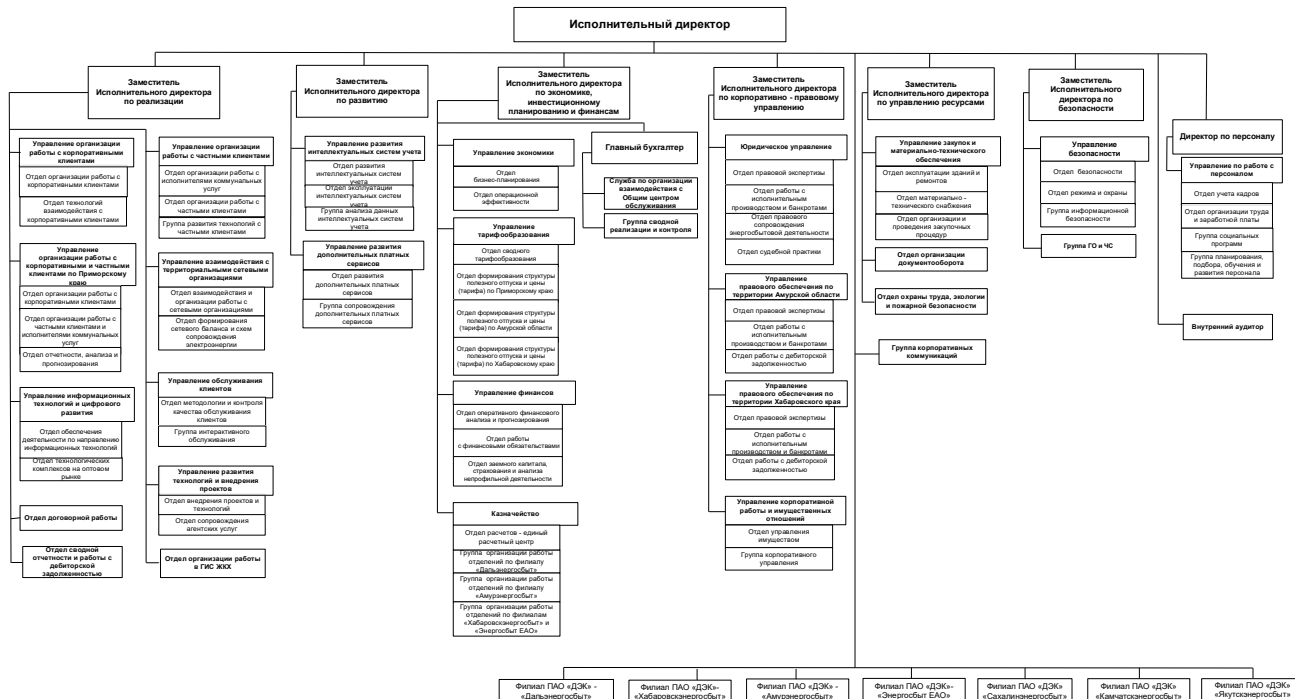
- Получен «зеленый сертификат» низкоуглеродного происхождения потребленной энергии, который позволяет потребителям официально подтверждать использование электроэнергии от возобновляемых источников энергии (ВИЭ) для расчета углеродного следа и нефинансовой, в том числе экологической, отчетности. Подтверждение «зеленого» статуса осуществляется через Национальную систему сертификации происхождения электроэнергии, функционирующую с февраля 2024 года.

Организационная структура Общества

Организационная структура Общества, действовавшая в 2025 году, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 31.10.2024 № 467) с введением в действие с 01.01.2025.

Организационная структура ПАО «ДЭК»
(действует с 01.01.2025г.)

УТВЕРЖДЕНО:
Решением Совета директоров
ПАО «ДЭК» от 31.10.2024
(Протокол от 31.10.2024 г. № 467)



Сведения о филиалах Общества:

№	Наименование	Местонахождение
1.	Хабаровскэнергосбыт	680030, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Слободская, д. 12
2.	Амурэнергосбыт	675000, Амурская область, г. Благовещенск, 50 лет Октября, д. 65/1
3.	Дальэнергосбыт	690091, г. Владивосток, ул. Октябрьская, д. 8
4.	Энергосбыт ЕАО	679000, ЕАО, г. Биробиджан, ул. 60-летия СССР, д. 22А
5.	Сахалинэнергосбыт	693020, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Космонавта Поповича, д. 112
6.	Камчатскэнергосбыт	683000, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, Проспект победы, д. 24
7.	Якутскэнергосбыт	677009, Республика Саха Якутия, г. Якутск, ул. Федора Попова, д. 14, к. 2

Место нахождения головного офиса Общества: Российская Федерация, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19.

1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Стратегическими целями Общества являются:

Развитие энергетики Дальнего Востока.

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям, реализует мероприятия по совершенствованию розничного бизнеса.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

Комплексные решения и дополнительные услуги для потребителей.

Общество стремится к росту надежного, эффективного и сбалансированного обеспечения потребителей (покупателей) электрической энергией. Предусмотрены мероприятия по развитию интеллектуальных систем учета, увеличению спектра услуг, оказываемых с использованием интерактивных сервисов, развитию дополнительных услуг для потребителей.

1.3. ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- развитие сбытовой инфраструктуры в регионах присутствия Общества, для перехода на новый и отвечающий современным требованиям уровень обслуживания клиентов, роста числа обслуживаемых клиентов и поэтапного увеличения объема программы реализации Общества;
- географическая и товарная диверсификация энергосбытовой деятельности Общества;
- усовершенствование системы учета и расчетов за потребленную энергию, в том числе за счет развития современных, высокотехнологичных и эффективных продуктов и методик;
- минимизация затрат при покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ;
- индивидуальный клиентоориентированный подход в сбыте электроэнергии;
- защита интересов ПАО «ДЭК», при разработке нормативно-правовых актов, в том числе, в части конструкции рынков, Правил розничного и оптового рынков, внесение изменений в иные действующие нормативно-правовые акты, определяющие функционирование электроэнергетики;
- анализ положительных и отрицательных факторов работы на ОРЭМ на экономику Общества как Гарантирующего поставщика и энергосбытовой компании;
- анализ потребностей для обеспечения приобретения необходимого количества оборудования ИСУ, соответствующего требованиям в части минимального набора функций ИСУ для улучшения качества обслуживания клиентов;
- проведение мероприятий по повышению уровня сбора денежных средств и взыскания задолженности за потребленные энергоресурсы, в том числе в судебном порядке.

Для решения приоритетных задач в 2025 году:

✓ С 1 апреля 2025 года ПАО «ДЭК» присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республика Саха (Якутия) на основании Постановления Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия) № 31 от 26.02.2025. Клиентами компании стали 331 005 физических лиц и 15 424 юридических лица.

✓ Увеличено число обслуживаемых клиентов гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК», в том числе за счет принятия функций гарантирующего поставщика по территории Республики Саха (Якутия), а также за счет роста числа корпоративных клиентов на 14 321 договор, частных клиентов (категория «население») на 384 310 лицевого счетов.

✓ Обеспечена работа ПАО «ДЭК» в статусе энергосбытовой организации с регистрацией новых групп точек поставки на оптовом рынке электрической энергии

(мощности) с новыми корпоративными клиентами Дальнего Востока: с 5 компаниями на территории Приморского края, 4 компаниями на территории Республики Саха (Якутия), 2 компаниями на территории Хабаровского края. Суммарный полезный отпуск ПАО ДЭК» как энергосбытовая организация в 2025 году составил 3,3 млрд. кВт*ч, товарная продукция составила 16,4 млрд. рублей.

✓ До 70% увеличена доля частных клиентов, зарегистрированных в Личном кабинете клиента (+10% к 2024 году), переведено дополнительно 6% клиентов на электронный платёжный документ с отказом от бумажного носителя, в результате чего доля частных клиентов, перешедших на электронные платежные документы по итогам 2025 года составила 51%.

✓ Для улучшения качества обслуживания корпоративных клиентов с применением интерактивных сервисов было продолжено применение электронного документооборота (ЭДО) при выставлении платежных документов по договорам энергоснабжения и теплоснабжения. К окончанию отчетного периода подписано 23 853 дополнительных соглашения о применении ЭДО к договорам энергоснабжения ПАО «ДЭК», кроме того подписано 2 274 дополнительных соглашений о применении ЭДО к договорам энергоснабжения с клиентами Принципалов в рамках исполнения агентских договоров с ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго», а также 5 633 дополнительных соглашений о применении ЭДО к договорам теплоснабжения с клиентами Принципалов ПАО Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго».

✓ Количество зарегистрированных пользователей личным кабинетом корпоративного клиента к концу 2025 года составило 12 385 клиентов по договорам энергоснабжения в Амурской области, Еврейской автономной области, Приморском крае, Хабаровском крае, Республике Саха (Якутия).

✓ В г. Корсакове Сахалинской области открыт многофункциональный офис обслуживания с организацией фронт-офиса и бэк-офиса, обслуживанием более 26 тыс. клиентов из 16 населенных пунктов Корсаковского муниципального округа. На данной территории заключены 4 агентских договора с ресурсоснабжающими организациями, управляющими организациями и администрацией Корсаковского МО (по социальному найму) на оказание комплекса услуг по расчетам, начислению, приему платежей по жилищным и коммунальным услугам, очному обслуживанию потребителей. В офисе клиенты ПАО «ДЭК» могут получить консультационную помощь по вопросам начисления платы за услуги ЖКХ, а также решить любые вопросы, касающиеся услуг, включенных в единый платежный документ.

✓ Обеспечено исполнение агентских договоров по функциям сбыта тепловой энергии и горячего водоснабжения с АО «ДГК» по всем зонам присутствия: Еврейская автономная область, Хабаровский край, Амурская область, Приморский край, Нерюнгринский район Республики Саха (Якутия).

✓ Обеспечены функции сбыта электрической и тепловой энергии по зонам деятельности ПАО «Камчатскэнерго» (Камчатский край), по электрической энергии - ПАО «Сахалинэнерго» (Сахалинская область), по тепловой энергии - ПАО «Якутскэнерго» (Республика Саха (Якутия) на основании заключенных агентских договоров.

✓ Агентское вознаграждение ПАО «ДЭК» по заключенным агентским договорам составило 3 692 085,9 тыс. руб. (без учета НДС), в том числе: по агентским договорам на выполнение функций сбыта электрической и тепловой энергии с АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго» - 3 493 133,9 тыс. руб. (без учета НДС), по агентским договорам с прочими принципалами (услуги по сбыту коммунальных ресурсов, приему платежей) составило 198 952,0 тыс. руб. (без учета НДС).

✓ Всего в 2025 году выручка от непрофильной деятельности составила 3 800 107,4 тыс. руб. (без учета НДС), что составляет 81,6% к уровню аналогичной выручки 2024 года. Снижение обусловлено невыполнением показателей бизнес-плана в 2025 году филиалом

«Якутскэнергосбыт» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» на территории Республики Саха (Якутия). Вне групповая выручка от непрофильной деятельности за 2025 год составила 245 765,69 тыс. руб.

✓ С целью развития дополнительных платных сервисов Обществом продолжено предоставление услуг по замене/поверке приборов учета горячего и холодного водоснабжения, замене оконных конструкций, электротехнических услуг, услуг по реализации интеллектуальных приборов учета застройщикам, услуг биллинга, реализован пилотный проект по энергетическому обследованию объектов МБОУ СОШ г. Владивостока. Были внедрены дорожные карты и регламенты по развитию дополнительных сервисов. Заключены договоры с поставщиками ИСУ и получены статусы дилеров на реализацию интеллектуальных приборов учета застройщикам и другим заинтересованным лицам. Расширена номенклатура реализуемых дополнительных товаров и услуг в клиентских офисах и онлайн, на официальном сайте ПАО «ДЭК».

✓ По программе создания единого информационного пространства в ПАО «ДЭК» был осуществлен переход на импортозамещенную версию биллинговых комплексов филиалами «Энергосбыт ЕАО», «Хабаровскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт», проводились подготовительные мероприятия для перехода на импортозамещенную версию биллингового комплекса «OmniUS 5.0» в филиале «Камчатскэнергосбыт».

✓ В рамках исполнения обязанности гарантирующего поставщика в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 №522-ФЗ по оснащению приборами учета многоквартирных жилых домов были реализованы план-графики установки оборудования ИСУ. По состоянию на 31.12.2025 по территории деятельности Общества установлено и введено в эксплуатацию следующее количество составляющих ИСУ: однофазных приборов учета – 426 176 шт.; трехфазных приборов учета – 26 174 шт.; трансформаторов тока 0,4 кВ – 58 031 шт.; устройств сбора и передачи данных - 582 шт. В том числе в 2025 году: однофазных приборов учета – 113 300 шт.; трехфазных приборов учета – 4 852 шт.; трансформаторов тока 0,4 кВ – 17 922 шт. Плановое задание на 2025 год, по установке оборудования ИСУ выполнено на 127,64%. С 01.04.2025 в связи с получением статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Саха (Якутия) ПАО «Якутскэнерго» переданы на баланс ПАО «ДЭК установленные в многоквартирном жилом фонде»: однофазных приборов учета – 42 137 шт.; трехфазных приборов учета – 1 873 шт.

✓ За 2025 год количество интегрированных ИПУ в ИСУ ПАО «ДЭК», с учетом перешедших с 01.04.2025 ИПУ от ПАО «Якутскэнерго», увеличилось на 163 426 шт. ИПУ и составило на конец периода – 458 416 шт. ИПУ, при этом коэффициент готовности ИСУ (опрос) составил 97,66%, что на 0,02% выше чем на 01.01.2025. Достигнутый Обществом коэффициент готовности ИСУ является одним из самых высоких среди всех подконтрольных Обществ ПАО «РусГидро».

✓ Обеспечены в расчетах с корпоративными клиентами новые требования законодательства. В соответствии Постановлением Правительства РФ от 23.12.2024 №1868 с 01.01.2025 территория Дальнего Востока, в которую объединены Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, отнесена к территориям ценовых зон оптового рынка.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

✓ Реализация требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» по подключению потребителей к интеллектуальным системам учета в зоне ответственности гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК».

✓ Перевод на импортозамещенную версию биллинга АИС «Omni-US» филиала ПАО «ДЭК» - «Камчатскэнергосбыт», модификация биллинга, участие в развитии единого информационного пространства Группы компаний РусГидро.

✓ Доработка биллинговых комплексов филиалов АИС «Омниус» по интеграции с сервисом «ПОДИС» ПАО «РусГидро» с целью выполнения требований постановления Правительства РФ № 890 от 19.06.2020 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».

✓ Открытие Единого расчетно-информационного центра в г. Поронайске Сахалинской области. Услугами нового офиса смогут пользоваться более 35 тысяч потребителей коммунальных услуг г. Поронайска и близлежащих населенных пунктов. В центре клиенты ПАО «ДЭК» смогут получить консультационную помощь по вопросам начисления платы за услуги ЖКХ, а также решить любые вопросы, касающиеся услуг из единого платежного документа.

✓ Продолжить работу с Правительствами Хабаровского края, Амурской и Сахалинской областей по созданию Единых расчетных центров в указанных регионах на основании Меморандумов о модернизации систем коммунальной инфраструктуры регионов в соответствии с Правилами предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета, бюджетами субъектов РФ на софинансирование реализации мероприятий по модернизации коммунальной структуры (приложение № 27 к государственной программе РФ «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан РФ» от 30.12.2017 № 1710).

✓ Введение в промышленную эксплуатацию модернизированного сервиса «Единый личный кабинет частного клиента», представляющего расширенный, индивидуально адаптируемый по требованиям пользователей функционал интерактивного сервиса.

✓ Внедрение «Автоматизированного ассистента (чат-бота)» в национальном мессенджере МАХ для реализации оперативного информационного взаимодействия с частными клиентами по вопросам предоставляемых Обществом услуг.

✓ Продолжение мероприятий по увеличению доли частных клиентов, зарегистрированных в Личном кабинете клиента (+5% к 2025 году), по итогам 2026 года доля зарегистрированных в Личном кабинете клиентов составит 75%.

✓ Продолжение мероприятий по переводу дополнительно 5% клиентов на Электронный платёжный документ с отказом от бумажного носителя, в результате чего доля частных клиентов, перешедших на электронные платежные документы по итогам 2026 года составит 56%.

✓ Реализация проекта «Единый личный кабинет корпоративного клиента» совместно с АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт» и ПАО «Рязанская энергосбытовая компания».

✓ Развитие взаимодействия ПАО «ДЭК» в статусе Энергосбытовой компании с крупными потребителями электрической энергии на территории Дальнего Востока.

✓ Обеспечение исполнения агентских договоров по функциям сбыта тепловой энергии и горячего водоснабжения с АО «ДГК» по всем зонам присутствия: Амурская область, Еврейская автономная область, Хабаровский край, Приморский край, Республика Саха (Якутия) Нерюнгринский муниципальный район; по функциям сбыта электрической и тепловой энергии по зонам деятельности ПАО «Камчатскэнерго» (Камчатский край) и ПАО «Сахалинэнерго» (Сахалинская область), тепловой энергии с ПАО «Якутскэнерго» (г. Якутск) на основании соответствующих агентских договоров.

✓ Сохранение договорных отношений по агентским договорам с прочими организациями, не входящими в Группу РусГидро, с расширением зоны обслуживания по таким договорам и агентских функций.

✓ Обеспечение выполнения филиалами ПАО «ДЭК» программ по работе с дебиторской задолженностью по электрической и тепловой энергии по договорам энергоснабжения гарантирующего поставщика, а также по договорам энергоснабжения и теплоснабжения в рамках исполнения агентских договоров с принципалами АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

✓ Обеспечение с 01.01.2026 года выставления платежных документов корпоративным клиентам и ИКУ, в том числе Потребителям по агентским договорам в формате универсального платежного документа (УПД).

✓ Увеличение доходной базы за счет расширения географии деятельности, привлечения новых клиентов, в том числе за счет заключения агентского договора с КГУП «Приморский экологический оператор» по всему Приморскому краю, новых шести Принципалов, предоставляющих коммунальные и жилищные услуги на территории Поронайского муниципального района Сахалинской области, в том числе в рамках агентских договоров.

✓ Продолжение развития дополнительных платных сервисов на новых территориях ДФО в местах присутствия ПАО «ДЭК» по оказанию:

✓ услуг застройщикам по установке интеллектуальных систем учета в многоквартирных домах (вне реализации Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»);

✓ услуг по поверке приборов учета холодного и горячего водоснабжения;

✓ электротехнических услуг физическим и юридическим лицам (собственникам зданий, ООО, ТСЖ, УК и прочим);

✓ услуг по получению технических условий потребителей электрической энергии (физическим и юридическим лицам);

✓ услуг по установке интеллектуальных систем учета на основании заявлений потребителей (в рамках исполнения требований Постановления Правительства РФ от 06.05.2011 №354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» в редакции ПП РФ от 29.03.2024 №395);

✓ услуг на проведение кадастровых работ;

✓ услуг по страхованию жилого фонда;

✓ услуг по установке оконных конструкций;

✓ услуг по монетизации офисных помещений (аренда).

✓ Развитие новых дополнительных платных сервисов по оказанию:

✓ услуг по исполнению технических условий со стороны потребителей электрической энергии (физическим и юридическим лицам);

✓ услуг «Энергетик (помощник энергетика) на аутсорсинге»

✓ сантехнических услуг;

✓ других бытовых услуг.

✓ В целях развития ИСУ ПАО «ДЭК» в 2026 году планируется выполнение следующих задач: обеспечение приобретения необходимого на 2026 год количества оборудования ИСУ, соответствующего требованиям ПП РФ 890 в части минимального набора функций ИСУ и его монтаж в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 №522-ФЗ, а именно: однофазных приборов учета – 75 968 шт., трехфазных приборов учета – 5 332 шт., трансформаторов тока 0,4 кВ – 3 267 шт. По результатам реализации указанных задач количество интегрированных ИПУ в ИСУ ПАО «ДЭК» составит более 534 тыс. интеллектуальных приборов учета, что составит порядка 36% от всего парка ПУ ГП ПАО «ДЭК».

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

2.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основными видами деятельности Общества являются покупка электрической энергии и мощности на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), а также реализация (продажа) электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках потребителям (включая и население), в том числе по территориям, технологически не связанным с ЕЭС России.

ПОКУПКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» на ОРЭМ за отчетный период было куплено 27 657 млн. кВт*ч, план по бизнес-плану – 24 576 млн. кВт*ч, рост от плана составил 3 081 млн. кВтч (+12,54 %).

Фактическая стоимость покупки электроэнергии на ОРЭМ составила 53 143,84 млн. руб. при плане по бизнес-плану 43 431,35 млн. руб., рост стоимости от бизнес-плана составил 9 712,49 млн. руб.

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии для ПАО «ДЭК» за отчетный период сложилась выше цены электроэнергии по бизнес-плану на 15,43 коп/кВт*ч (+8,73%) и составила 192,15 коп. / кВт*ч, при плане по бизнес-плану 176,72 коп. /кВт*ч.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки электроэнергии: фактически сложившиеся цены в условиях рыночной конкуренции, изменение соотношения объемов поставки станций ТЭС/ГЭС.

Таблица 2.1.1.

Покупка электроэнергии на ОРЭМ в 2025 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановый объем поставок/ покупки эл.н. по бизнес-плану	Фактический объем поставок/ покупки эл.н.	Откл. от бизнес-плана	Плановая стоимость покупки эл.н. по бизнес-плану	Фактическая стоимость покупки эл.н.	Отклонение от стоимости по бизнес-плану	Средневзвешенная цена покупки эл.н. по бизнес-плану	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл.н.	Отклонение фактической цены от цены по бизнес-плану
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.
ДГК	8 904	10 640	1 736	24 486 725	34 493 277	10 006 553	275,01	324,18	49,17
РусГидро	9 764	9 857	94	7 074 975	3 053 096	-4 021 879	72,46	30,97	-41,49
Якутскэнерго	2 226	2 804	578	3 097 456	2 768 712	-328 744	139,15	98,73	-40,42
Вилуйская ГЭС-3	565	586	20	279 656	49 919	-229 738	49,46	8,53	-40,94
Кузбассэнерго	2 564	2 452	-112	7 097 981	8 613 837	1 515 856	276,85	351,31	74,46
Свободненская ТЭС	474	528	54	1 286 384	1 364 198	77 814	271,41	258,47	-12,94
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)	80	790	711	108 175	2 800 805	2 692 631	135,98	354,44	218,46
Итого Покупка	24 576	27 657	3 081	43 431 352	53 143 844	9 712 492	176,72	192,15	15,43
Дальэнергосбыт	10 425	10 558	133	17 597 489	21 415 574	3 818 085	168,80	202,84	34,04
Хабаровскэнергосбыт	5 356	5 446	90	9 425 866	10 325 979	900 113	175,99	189,62	13,62
Энергосбыт ЕАО	683	694	12	1 167 528	1 315 885	148 356	170,98	189,51	18,53
Амурэнергосбыт	4 461	4 360	-100	7 899 456	7 988 808	89 352	177,10	183,23	6,13
Якутскэнергосбыт		2 705	2 705		5 013 442	5 013 442	-	185,36	185,36
ГТП ЭСК	3 652	3 285	-367	7 341 013	5 919 979	-1 421 034	201,01	180,23	-20,78
ДЭК как ГП+ЭСК	24 576	27 047	2 471	43 431 352	51 979 666	8 548 314	176,72	192,18	15,46
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)		610	610		1 164 178	1 164 178	-	190,88	190,88
Итого Продажа	24 576	27 657	3 081	43 431 352	53 143 844	9 712 492	176,72	192,15	15,43

Стоимость покупки мощности составила 24 981,22 млн. руб. при плане по бизнес-плану 25 593,80 млн. руб., снижение стоимости от бизнес-плана составило 612,58 млн. руб.

Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности для ПАО «ДЭК» за отчетный период сложилась ниже цены мощности по бизнес-плану на 11 355 руб./МВт (-2,74%) и составила 402 923 руб./МВт, при плане по бизнес-плану 414 278 руб./МВт.

Основные факторы изменения средневзвешенной цены покупки мощности: переход к ценообразованию на мощность в соответствии с правилами и договорной конструкцией ценовых зон; применение цены договоров КОМ второй ценовой зоны.

Таблица 2.1.2.

Покупка мощности на ОРЭМ в 2025 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановая величина мощности по бизнес-плану	Фактическая величина мощности	Откл. от бизнес-плана	Плановая стоимость покупки мощности по бизнес-плану	Фактическая стоимость покупки мощности	Отклонение от стоимости по бизнес-плану	Средневзвешенная цена покупки мощности по бизнес-плану	Фактическая средневзвешенная цена покупки мощности	Отклонение фактической цены от цены по бизнес-плану
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	МВт	МВт	МВт	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	руб./МВт	руб./МВт	руб./МВт
ДГК	1 840	1 546	-294	11 426 581	10 906 003	-520 578	517 480	587 941	70 461
РусГидро	2 013	2 356	343	7 282 964	5 598 312	-1 684 652	301 561	198 023	-103 538
Якутскэнерго	529	515	-14	2 174 057	1 689 759	-484 298	342 282	273 453	-68 829
Вилуйская ГЭС-3	135	128	-7	1 345 672	1 353 633	7 961	829 656	879 001	49 345
Кузбассэнерго	535	486	-50	2 857 750	2 348 359	-509 391	444 902	402 970	-41 932
Свободненская ТЭС	79	70	-9	420 741	1 362 030	941 289	444 902	1 621 999	1 177 096
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)	17	66	49	86 029	1 723 125	1 637 095	420 446	2 173 450	1 753 005
Итого Покупка	5 148	5 167	18	25 593 795	24 981 220	-612 575	414 278	402 923	-11 355
Дальэнергосбыт	2 299	2 069	-229	11 715 318	9 694 410	-2 020 908	424 727	390 429	-34 298
Хабаровскэнергосбыт	1 185	1 058	-126	5 873 454	5 075 864	-797 589	413 179	399 743	-13 435
Энергосбыт ЕАО	143	129	-14	738 057	605 589	-132 468	430 163	392 252	-37 911
Амурэнергосбыт	949	825	-124	4 746 194	3 975 766	-770 429	416 895	401 500	-15 394
Якутскэнергосбыт		540	540		2 688 175	2 688 175	-	414 661	414 661
ГТП ЭСК	573	545	-28	2 520 772	2 941 416	420 644	366 367	449 550	83 183
ДЭК как ГП+ЭСК	5 148	5 167	18	25 593 795	24 981 220	-612 575	414 278	402 923	-11 355
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)			0			0	-	-	0
Итого Продажа	5 148	5 167	18	25 593 795	24 981 220	-612 575	414 278	402 923	-11 355

В итоге:

- стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за отчетный период, составила 78 125,06 млн. руб. при плане по бизнес-плану 69 025,15 млн. руб. Рост составил 9 099,92 млн. руб. (+13,18%). Средневзвешенная цена покупки э/э и мощности составила 282,48 коп./кВтч., что выше плана на 1,61 коп./кВт*ч. (+0,57%).

Таблица 2.1.3.

Покупка электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2025 году

Наименование продавца/ покупателя	Плановый объем поставки/ покупки эл.н. по бизнес-плану	Фактический объем поставки/ покупки эл.н.	Откл. от бизнес-плана	Плановая стоимость покупки эл.н. и мощности по бизнес-плану	Фактическая стоимость покупки эл.н. и мощности	Отклонение от стоимости по бизнес-плану	Средневзвешенная цена покупки эл.н. и мощности по бизнес-плану	Фактическая средневзвешенная цена покупки эл.н. и мощности	Отклонение фактической цены от цены по бизнес-плану
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7	8	9=8-7
	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	млн.кВт*ч.	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.	коп./кВт*ч.
ДГК	8 904	10 640	1 736	35 913 306	45 399 281	9 485 975	403,34	426,67	23,33
РусГидро	9 764	9 857	94	14 357 939	8 651 408	-5 706 531	147,06	87,77	-59,29
Якутскэнерго	2 226	2 804	578	5 271 513	4 458 471	-813 042	236,82	158,99	-77,84
Вилуйская ГЭС-3	565	586	20	1 625 328	1 403 551	-221 777	287,48	239,71	-47,77
Кузбассэнерго	2 564	2 452	-112	9 955 731	10 962 195	1 006 464	388,32	447,09	58,77
Свободненская ТЭС	474	528	54	1 707 125	2 726 228	1 019 103	360,18	516,53	156,35
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)	80	790	711	194 204	4 523 930	4 329 726	244,13	572,50	328,37
Итого Покупка	24 576	27 657	3 081	69 025 147	78 125 064	9 099 917	280,86	282,48	1,61
Дальэнергосбыт	10 425	10 558	133	29 312 806	31 109 984	1 797 178	281,18	294,66	13,48
Хабаровскэнергосбыт	5 356	5 446	90	15 299 320	15 401 843	102 523	285,66	282,82	-2,84
Энергосбыт ЕАО	683	694	12	1 905 585	1 921 474	15 888	279,07	276,72	-2,34
Амурэнергосбыт	4 461	4 360	-100	12 645 651	11 964 574	-681 077	283,50	274,41	-9,09
Якутскэнергосбыт	0	2 705	2 705	0	7 701 617	7 701 617	-	284,75	284,75
ГТП ЭСК	3 652	3 285	-367	9 861 785	8 861 395	-1 000 390	270,04	269,78	-0,26
ДЭК как ГП+ЭСК	24 576	27 047	2 471	69 025 147	76 960 887	7 935 739	280,86	284,54	3,68
ЦФР (РСВ+БР участники ОРЭМ)	0	610	610	0	1 164 178	1 164 178	-	190,88	190,88
Итого Продажа	24 576	27 657	3 081	69 025 147	78 125 064	9 099 917	280,86	282,48	1,61

Динамика производства на ОРЭМ за 2023- 2025 годы

Таблица 2.1.4.

Динамика объемов, стоимостей и цен на ОРЭМ за период 2023-2025 гг.

ОРЭМ	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии					Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности					Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности				
	млн.кВт*ч.					тыс.руб.					коп./кВт*ч.				
ДГК	15 373	16 925	10 640	1 551	-6 285	60 909 564	66 805 389	45 399 281	5 895 824	-21 406 108	396,20	394,72	426,67	-1,48	31,96
РусГидро	14 600	14 861	9 857	261	-5 004	13 820 644	14 970 675	8 651 408	1 150 031	-6 319 267	94,66	100,74	87,77	6,08	-12,97
Якутскэнерго	4 629	4 546	2 804	-83	-1 742	8 740 032	6 673 196	4 458 471	-2 066 837	-2 214 724	188,83	146,80	158,99	-42,03	12,19
Вилуйская ГЭС-3	1 002	1 053	586	51	-468	2 094 021	2 621 229	1 403 551	527 207	-1 217 677	208,98	248,90	239,71	39,92	-9,19
Кузбассэнерго	4 697	5 004	2 452	307	-2 552	19 107 652	19 396 434	10 962 195	288 782	-8 434 239	406,84	387,63	447,09	-19,22	59,46
Свободненская ТЭС	864	950	528	86	-422	3 854 284	4 056 178	2 726 228	201 894	-1 329 950	446,18	427,11	516,53	-19,08	89,42
ИнтерРАО	20	3	0	-17	-3	38 284	0	0	-38 284	0	190,21	0,00	0,00	-190,21	0,00
ЦФР	96	94	790	-2	696	221 301	234 790	4 523 930	13 488	4 289 140	230,12	249,93	572,50	19,81	322,57
Итого Покупка	41 281	43 435	27 657	2 155	-15 778	108 785 783	114 757 889	78 125 064	5 972 106	-36 632 825	263,53	264,20	282,48	0,68	18,27
Дальэнергосбыт	10 137	10 365	10 558	228	193	24 722 477	26 423 688	31 109 984	1 701 210	4 686 296	243,87	254,92	294,66	11,05	39,74
Хабаровскэнергосбыт	5 240	5 676	5 446	436	-231	12 872 331	14 083 554	15 401 843	1 211 222	1 318 289	245,64	248,10	282,82	2,47	34,72
Энергосбыт ЕАО	654	667	694	13	27	1 595 063	1 666 671	1 921 474	71 608	254 803	243,80	249,71	276,72	5,91	27,02
Амурэнергосбыт	4 609	4 263	4 360	-346	97	11 518 820	10 922 839	11 964 574	-595 980	1 041 734	249,91	256,22	274,41	6,31	18,19
Якутскэнергосбыт			2 705	0	2 705			7 701 617	0	7 701 617			284,75	0,00	284,75
ГПП ЭСК	2 034	2 927	3 285	893	358	5 241 591	7 433 333	8 861 395	2 191 742	1 428 063	257,68	253,96	269,78	-3,72	15,82
ДЭК как ГП+ЭСК	22 675	23 899	27 047	1 224	3 148	55 950 282	60 530 084	76 960 887	4 579 803	16 430 802	246,74	253,27	284,54	6,53	31,27
Якутскэнерго	3 622	3 660	0	38	-3 660	9 844 260	9 901 650	0	57 390	-9 901 650	271,80	270,57	0,00	-1,23	-270,57
Россети	1 481	1 603	0	122	-1 603	4 254 672	4 520 667	0	265 995	-4 520 667	287,35	282,09	0,00	-5,26	-282,09
ЦФР	4	7	610	3	603	4 258	9 668	1 164 178	5 410	1 154 510	119,89	137,93	190,88	18,04	52,95
ИнтерРАО	70	6	0	-64	-6	2 679 715	699 109	0	-1 980 605	-699 109	3 839,54	11 881,20	0,00	8 041,66	-11 881,20
Русэнергосресурс	844	103	0	-741	-103	2 435 640	279 109	0	-2 156 531	-279 109	288,60	272,00	0,00	-16,60	-272,00
Транснефтьэнерго	3 069	4 058	0	989	-4 058	8 151 224	11 196 853	0	3 045 629	-11 196 853	265,60	275,90	0,00	10,30	-275,90
Система	557	527	0	-30	-527	1 417 215	1 351 316	0	-65 899	-1 351 316	254,60	256,54	0,00	1,94	-256,54
ННК-Энерго	555	569	0	14	-569	1 441 858	1 525 976	0	84 118	-1 525 976	259,84	268,26	0,00	8,43	-268,26
Русэнергосбыт	5 197	5 309	0	111	-5 309	14 017 284	14 645 104	0	627 820	-14 645 104	269,71	275,88	0,00	6,17	-275,88
ГлавЭнергоСбыт	304	356	0	53	-356	773 986	934 979	0	160 994	-934 979	254,93	262,33	0,00	7,40	-262,33
Инженерные изыскания	88	88	0	0	-88	241 433	234 223	0	-7 210	-234 223	274,34	266,27	0,00	-8,07	-266,27
Рязанская ГМЭК	32	34	0	2	-34	85 011	91 463	0	6 452	-91 463	265,88	272,94	0,00	7,06	-272,94
Мечел-энерго	334	407	0	73	-407	907 138	1 162 421	0	255 283	-1 162 421	271,44	285,27	0,00	13,83	-285,27
Витимэнергосбыт	172	176	0	5	-176	465 528	527 456	0	61 928	-527 456	271,37	299,40	0,00	28,04	-299,40
Ижэнергосбыт	28	22	0	-6	-22	70 300	55 899	0	-14 401	-55 899	251,34	256,76	0,00	5,42	-256,76
ДГК	303	318	0	15	-318	812 241	849 958	0	37 717	-849 958	267,93	267,06	0,00	-0,88	-267,06
Кузбассэнерго	1	1	0	1	-1	5 651	7 485	0	1 834	-7 485	1 117,98	583,79	0,00	-534,19	-583,79
ВЭК	21	19	0	-2	-19	56 132	50 073	0	-6 059	-50 073	267,11	270,00	0,00	2,89	-270,00
Газпром энергосбыт	321	646	0	324	-646	840 705	1 720 746	0	880 041	-1 720 746	261,65	266,52	0,00	4,87	-266,52
Вилуйская ГЭС-3	1 190	1 201	0	11	-1 201	3 180 301	3 242 150	0	61 849	-3 242 150	267,26	270,01	0,00	2,75	-270,01
РН-Энерго	204	164	0	-40	-164	543 074	456 957	0	-86 116	-456 957	266,72	279,22	0,00	12,50	-279,22
Свободненская ТЭС	5	1	0	-4	-1	8 855	2 684	0	-6 171	-2 684	177,87	236,29	0,00	58,42	-236,29
РАО ЭС ВОСТОКА	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
РусГидро	16	11	0	-5	-11	38 613	28 588	0	-10 025	-28 588	239,96	252,38	0,00	12,42	-252,38
Нижне-Бурейская ГЭС	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Сибурэнергомедиамент	57	116	0	58	-116	171 578	318 464	0	146 886	-318 464	300,08	275,48	0,00	-24,60	-275,48
Сургутэнергосбыт	0	0	0	0	0	6 387	6 152	0	-235	-6 152	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Энергопромышленная компания	84	86	0	2	-86	218 412	232 055	0	13 643	-232 055	258,52	269,19	0,00	10,67	-269,19
РТ-Энерго	48	50	0	2	-50	164 033	176 598	0	12 565	-176 598	340,07	349,98	0,00	9,91	-349,98
Покупатели ОРЭМ	18 605	19 536	610	931	-18 926	52 835 502	54 227 805	1 164 178	1 392 303	-53 063 627	283,98	277,58	190,88	-6,40	-86,69
Итого Продажа	41 281	43 435	27 657	2 155	-15 778	108 785 783	114 757 889	78 125 064	5 972 106	-36 632 825	263,53	264,20	282,48	0,68	18,27

Покупка электроэнергии (мощности) на ОРЭМ:

В 2023 году – 41 281 млн. кВт*ч., в 2024 году – 43 435 млн. кВт*ч., в 2025 году– 27 657 млн. кВт*ч. Ежегодное увеличение покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ к предыдущему году составило в 2024 году +2 155 млн. кВт*ч., в 2025 году -15 778 млн. кВт*ч.

В 2024 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2023 году увеличилась на 5 972,11 млн. руб. и составила 114 757,89 млн. руб. В 2025 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2024 году снизилась на 36 632,83 млн. руб. и составила 78 125,06 млн. руб.

В 2024 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) по отношению к 2023 году выросла на 0,68 коп/кВт*ч и составила 264,20 коп/кВт*ч. В 2025 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) по отношению к 2024 году выросла на 18,27 коп/кВт*ч и составила 282,48 коп/кВт*ч.

Основными причинами снижения объема и стоимости покупки электроэнергии (мощности) в 2025 году является изменение конструкции ОРЭМ Дальнего Востока и переход к рыночному ценообразованию.

Продажа электроэнергии (мощности) Участникам ОРЭМ:

С 2025 году ПАО «ДЭК» реализуется на ОРЭМ только небольшой объем электроэнергии в рамках балансирующего рынка собственного электропотребления.

Таблица 2.1.5.

Динамика объемов, стоимостей и цен на РРЭ за период 2023-2025 гг.

РРЭ	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.	2023	2024	2025	откл. в 2024 г.	откл. в 2025 г.
	Фактический объем покупки/продажи электрической энергии					Фактическая стоимость покупки/продажи электрической энергии и мощности					Средневзвешенная цена покупки/продажи электрической энергии и мощности				
	млн.кВт*ч.					тыс.руб.					коп./кВт*ч.				
Покупка на РРЭ	256	287	283	31	-4	1 532 087	2 460 814	2 432 931	928 727	-27 883	597,60	857,64	860,28	260,04	2,64

Покупка электроэнергии (мощности) на РРЭ:

В 2024 году – 287 млн. кВт*ч., 2025 году – 283 млн. кВт*ч. Ежегодное изменение покупки электроэнергии (мощности) на РРЭ к предыдущему году составило в 2024 году +31 млн. кВт*ч., в 2025 году -4 млн. кВт*ч.

В 2024 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2023 году увеличилась на 928,73 млн. руб. и составила 2 460,81 млн. руб. В 2025 году стоимость покупки электроэнергии (мощности) к 2024 году снизилась на 27,88 млн. руб. и составила 2 432,93 млн. руб.

В 2024 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) по отношению к 2023 году увеличилась на 260,04 коп/кВт*ч. и составила 857,64 коп/кВт*ч. В 2025 году средневзвешенная цена покупки электроэнергии (мощности) по отношению к 2024 году увеличилась на 2,64 коп/кВт*ч. и составила 860,28 коп/кВт*ч.

Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на ОРЭМ за 2025 год

Задолженность на ОРЭМ соответствует величине переходящей доплаты фактических обязательств над авансовыми. ПАО «ДЭК» своевременно и в полном объеме исполняет обязательства по оплате перед Поставщиками ОРЭМ. Замечания со стороны АО «ЦФР» и АО «АТС» отсутствуют.

Дебиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ:

Дебиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2026 составила 141,48 млн. руб. По итогу 2025 года произошло снижение дебиторской задолженности на ОРЭМ на 3 840,05 млн. руб.

Основные причины изменения дебиторской задолженности:

- изменение конструкции ОРЭМ Дальнего Востока и переход к рыночному ценообразованию.
- исключение из структуры ПАО «ДЭК» значительной части реализации на ОРЭМ (Участники ОРЭМ перешли на самостоятельные взаимоотношения с Поставщиками ОРЭМ).

Кредиторская задолженность ПАО «ДЭК» на ОРЭМ:

Кредиторская задолженность на оптовом рынке на 01.01.2026 составила 6 879,87 млн. руб. По итогу 2025 года произошло снижение кредиторской задолженности на ОРЭМ на 1 231,44 млн. руб.

Основные причины изменения кредиторской задолженности:

- изменение конструкции ОРЭМ Дальнего Востока и переход к рыночному ценообразованию.

▪ исключение из структуры ПАО «ДЭК» значительной части реализации на ОРЭМ (Участники ОРЭМ перешли на самостоятельные взаимоотношения с Поставщиками ОРЭМ).

Прогнозные производственные показатели на предстоящий год и трехлетнюю перспективу

Предстоящий год и трехлетняя перспектива Общества в части ОРЭМ отражены в ППР до 2029 года.

	2026		2027		2028		2029	
	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.	Сальдо переток, млн. кВт.ч.	Стоимость покупки без НДС, тыс. руб.
Покупка	29 201,62	96 100 446,90	29 684,61	107 917 137,69	30 178,60	126 125 024,86	30 655,08	139 911 225,11
Продажа	793,55	1 830 679,88	942,07	2 242 715,95	1 079,08	2 672 435,29	1 195,24	3 078 670,43
ИТОГО ДЭК ОРЭМ сальдо	28 408,07	94 269 767,02	28 742,54	105 674 421,74	29 099,51	123 452 589,57	29 459,83	136 832 554,68

ПРОДАЖА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ

Структура объема продаж электроэнергии на розничном рынке э/энергии

Диаграмма 2.1.1.

Структура объема продаж электроэнергии на РРЭ за 2025 год по территориям, млн. кВт*ч

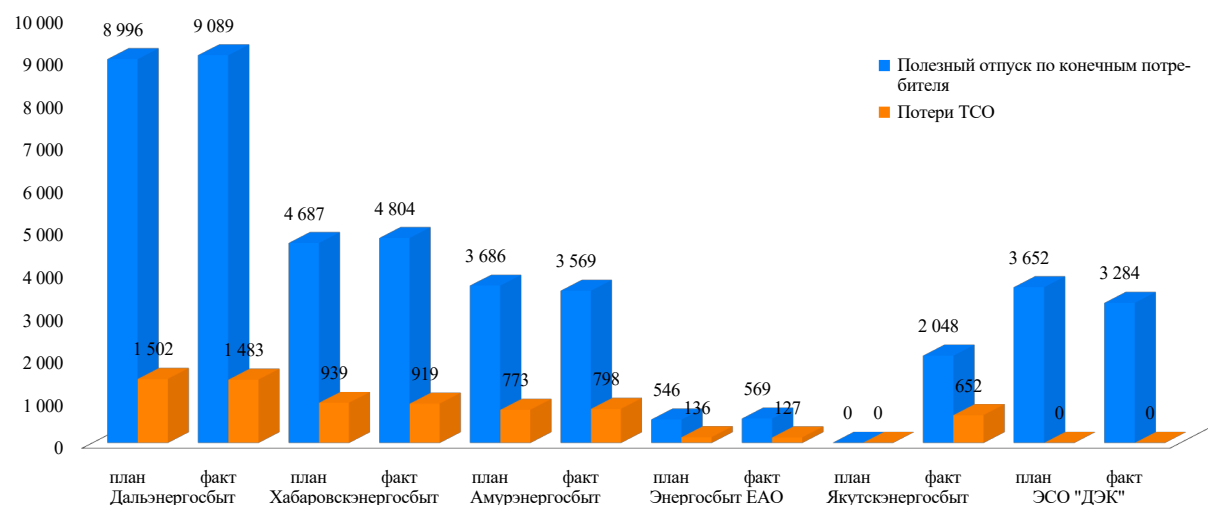


Таблица 2.1.8.

Динамика продаж электроэнергии конечным потребителям на розничном рынке э/энергии по территориям за 2023-2025 годы

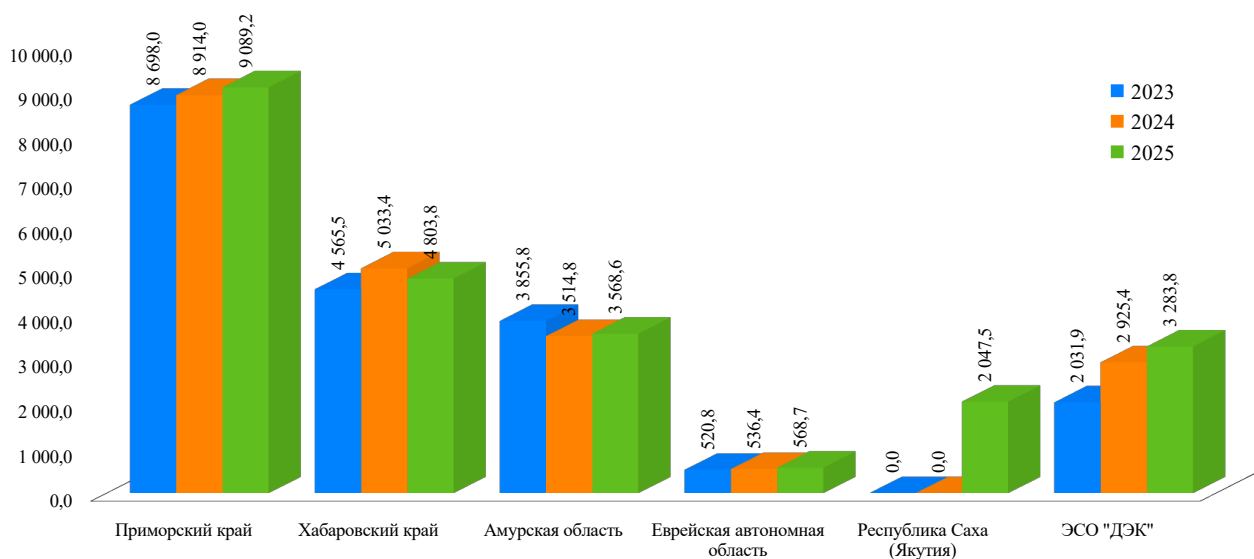
Наименование	Полезный отпуск конечным потребителям, млн. кВтч			Изменение ПО	
	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	2024 / 2023	2025/2024
Приморский край	8 698,0	8 914,0	9 089,2	2,4%	1,9%
Хабаровский край	4 565,5	5 033,4	4 803,8	9,3%	-4,8%
Амурская область	3 855,8	3 514,8	3 568,6	-9,7%	1,5%
Еврейская автономная область	520,8	536,4	568,7	2,9%	5,7%
Республика Саха (Якутия)	-	-	2 047,5	-	-
ЭСО «ДЭК»	2 031,9	2 925,4	3 283,8	30,5%	10,9%
ПАО «ДЭК»	19 672,0	20 923,9	23 361,5	6,0%	10,4%

Увеличение полезного отпуска конечных потребителей ПАО «ДЭК» по факту 2025 года относительно 2024 года обусловлено:

- ✓ получением ПАО «ДЭК» статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Саха (Якутия) с 01.04.2025 (при бизнес-планировании на 2025 год данные изменения не учитывались);
- ✓ естественным приростом полезного отпуска по населению и приравненным к нему категориям, в том числе за счет ввода в эксплуатацию новых жилых домов, значительная доля которых оборудуется электроотопительными системами;
- ✓ приростом полезного отпуска по потребителям юридическим лицам.

Диаграмма 2.1.2.

Динамика продаж электрической энергии конечным потребителям по факту за 2023-2025 гг., млн. кВт*ч



Показатели продаж в натуральном и денежном выражении

Объем продаж электроэнергии потребителям ПАО «ДЭК» на розничном рынке за 2025 год составил 27 340,46 млн. кВт*ч на сумму 137 097,207 млн. руб. (без НДС) при плане 24 917,907 млн. кВт*ч на сумму 118 444,786 млн. руб. (без НДС), увеличение полезного отпуска по факту от плана составило (+) 2 422,552 млн. кВт*ч, увеличение товарной продукции на (+) 18 652,42 млн. руб., в том числе:

- объем электроэнергии, приобретаемый ТСО в целях компенсации потерь – 3 978,91 млн. кВт*ч на сумму 14 747,6 млн. руб. – увеличение от плана на (+) 628,3 млн. кВт*ч или (+) 18,8% (в основном за счет получения ПАО «ДЭК» с 01.04.2025 статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Саха (Якутия), увеличение товарной продукции на (+) 2 072,28 млн. руб. или (+) 16,3% (обусловлено ростом объема потерь ТСО);
- полезный отпуск конечным потребителям – 23 361,55 млн. кВт*ч на сумму 122 349,57 млн. руб. – увеличение полезного отпуска к плану на (+) 1 794,29 млн. кВт*ч или (+) 8,3% (в основном за счет получения ПАО «ДЭК» с 01.04.2025 статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Саха (Якутия), увеличение товарной продукции на (+) 16 580,14 млн. руб. или (+) 15,7% (обусловлено ростом полезного отпуска и тарифа для конечных потребителей).

Диаграмма 2.1.3.

Доходы от компенсации потерь по факту за 2024-2025 год

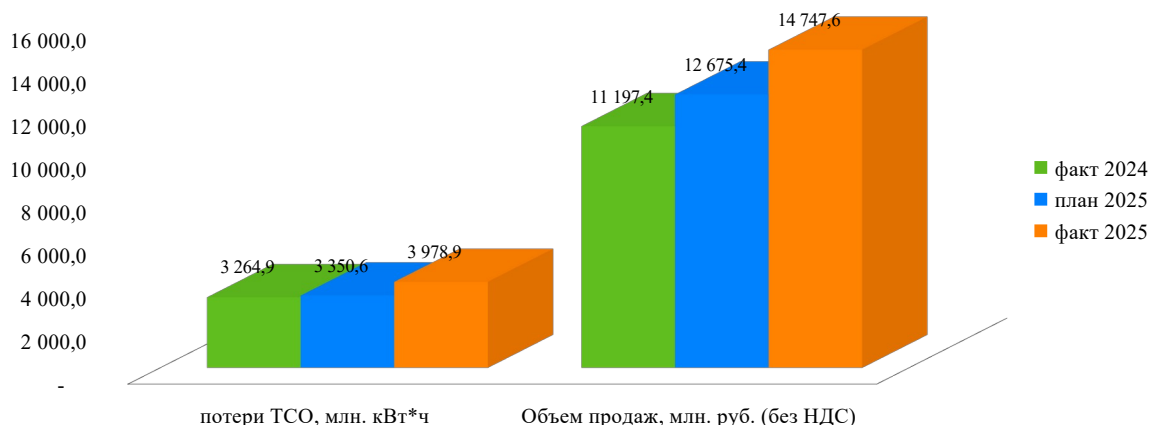
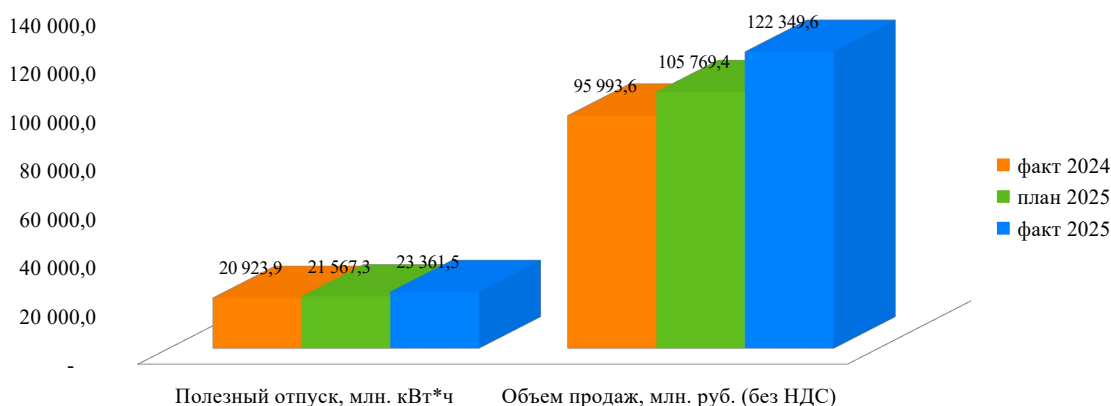


Диаграмма 2.1.4.

Доходы от продажи э/э конечным потребителям ПАО «ДЭК» за 2024-2025 год



ПРОГНОЗНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД И ТРЕХЛЕТНЮЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продажа электрической энергии на розничном рынке

Таблица 2.1.9.

Ожидаемые показатели полезного отпуска конечным потребителям на 2026 год, млн. кВт*ч

Филиал	Факт 2025	Прогноз 2026	Отклонение	
			Абсолютное	%
Дальэнергосбыт	9 089,2	9 085,0	-4,2	0,0%
Хабаровскэнергосбыт	4 803,8	4 878,3	74,5	1,6%
Амурэнергосбыт	3 568,6	3 655,9	87,3	2,4%
Энергосбыт ЕАО	568,7	563,3	-5,4	-0,9%
Якутскэнергосбыт*	2 047,5	2 814,2	766,7	37,4%
ЭСО «ДЭК»	3 283,8	3 562,1	278,3	8,5%
ПАО «ДЭК»	23 361,5	24 558,9	1 197,3	5,1%

* увеличение полезного отпуска в 2026 году относительно 2025 года обусловлено отсутствием в 1 квартале 2025 потребления филиала ПАО «ДЭК»-Якутскэнергосбыт (в связи с передачей статуса гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» на территории Республики Саха (Якутия) с 01.04.2025г.).

Диаграмма 2.1.5.

**Прогноз полезного отпуска по конечным потребителям ПАО «ДЭК»
на 2026 год, млн. кВт*ч**

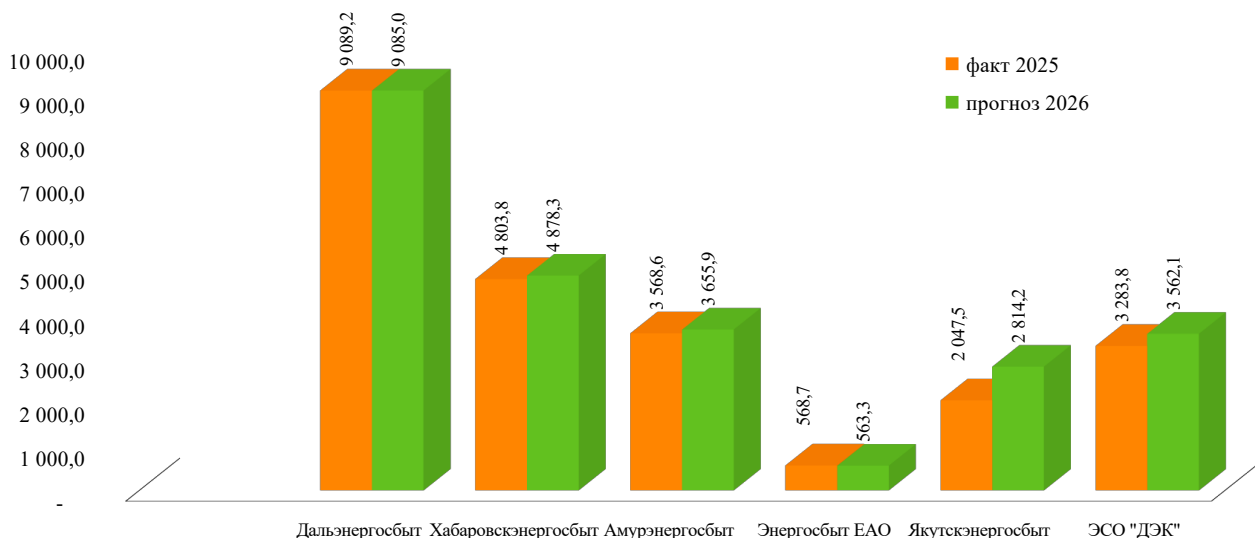


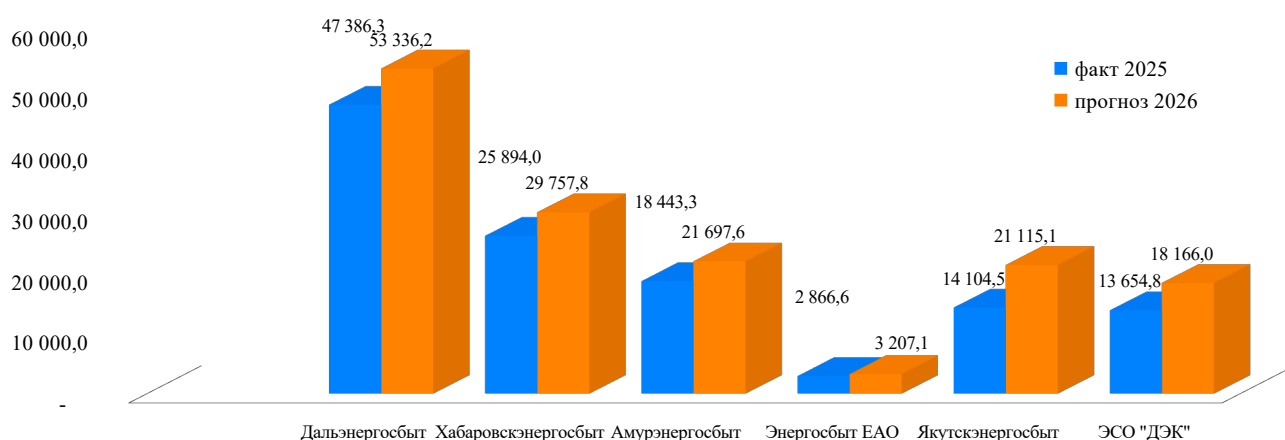
Таблица 2.1.10.

**Ожидаемые показатели объема продаж электроэнергии
конечным потребителям на 2026 год, млн. руб. (без НДС)**

Филиал	Факт 2025	Прогноз 2026	Отклонение	
			Абсолютное	%
Дальэнергосбыт	47 386,3	53 336,2	5 949,9	12,6%
Хабаровскэнергосбыт	25 894,0	29 757,8	3 863,8	14,9%
Амурэнергосбыт	18 443,3	21 697,6	3 254,3	17,6%
Энергосбыт ЕАО	2 866,6	3 207,1	340,5	11,9%
Якутскэнергосбыт	14 104,5	21 115,1	7 010,6	49,7%
ЭСО «ДЭК»	13 654,8	18 166,0	4 511,2	33,0%
ПАО «ДЭК»	122 349,6	147 279,8	24 930,3	20,4%

Диаграмма 2.1.6.

**Прогноз объема продаж электроэнергии по
конечным потребителям ПАО «ДЭК» на 2026 год, млн. рублей (без НДС)**



Анализируя тенденцию изменения уровня электропотребления, в трехлетней перспективе (2027-2029 гг.) прогнозируется рост полезного отпуска конечным потребителям, что обусловлено значительным вводом новых жилых домов и естественным приростом потребления по населению, а также прогнозируемым развитием

производственной и коммерческой деятельности по прочим потребителям.

Таблица 2.1.11.

Прогноз полезного отпуска конечным потребителям на 2027-2029 годы, млн. кВт*ч

Филиал	год					
	2027	% роста к 2026 году	2028	% роста к 2027 году	2029	% роста к 2028 году
ПАО «ДЭК» (ЭСО + ГП)	24 766,4	0,7%	25 092,6	1,3%	25 385,3	1,2%

Таблица 2.1.12.

**Прогноз объема товарной продукции по конечным потребителям
ПАО «ДЭК» на 2027-2029 годы, млн. руб. (без НДС)**

Филиал	год					
	2027	% роста к 2026 году	2028	% роста к 2027 году	2029	% роста к 2028 году
ПАО «ДЭК» (ЭСО + ГП)	162 476	10,3%	182 846	12,5%	198 602	8,6%

ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

В 2025 году в соответствии с ПП РФ от 23.12.2024 №1868 «О внесении изменений в некоторые акты правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка», территории деятельности гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» (Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, Республика Саха (Якутия)), за исключением территорий, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими, *отнесены к территориям ценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности.*

Начиная с периода за январь 2025 года ПАО «ДЭК» рассчитывает значения предельных уровней нерегулируемых цен по формулам расчета предельных уровней нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность) и их составляющих согласно разделу V «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии» (утвержденных ПП РФ от 04.05.2022 №442), а также «Порядку определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)», утвержденным ПП РФ от 29.12.2011 №1179.

Значения предельных уровней нерегулируемых цен для ценовых категорий потребителей публикуются на официальном сайте ПАО «ДЭК» в сети «Интернет» (<https://www.dvec.ru/korporativnym-klientam/vse-o-raschetakh/tarify-i-tseny-na-elektroenergiyu/>), согласно Правилам определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), не позднее чем через 15 дней после окончания расчетного периода.

Таблица 2.1.13.

Динамика фактических средневзвешенных по всем группам потребителей цен (тарифов) на розничном рынке электроэнергии гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» (без учета энергосбытовых компаний, функционирующих на оптовом рынке)

коп. /кВт*ч без НДС

№ п/п	Филиал ПАО "ДЭК"	Фактический тариф 2023 год (средний)	Фактический тариф 2024 год (средний)	Рост к 2023 году		Фактический тариф 2025 год (средний)	Рост к 2024 году	
				Абс.	%		Абс.	%
1	Дальэнергосбыт	428,53	444,22	15,69	3,7%	499,20	54,98	12,4%
2	Хабаровскэнергосбыт	436,29	453,76	17,47	4,0%	513,47	59,71	13,2%
3	Амурэнергосбыт	446,31	461,12	14,81	3,3%	495,31	34,19	7,4%
4	Энергосбыт ЕАО	427,38	434,35	6,97	1,6%	483,69	49,35	11,4%
5	Якутскэнергосбыт	-	-	-	-	603,41	-	-

Решения органов исполнительной власти в области государственного регулирования цен (тарифов) об установлении сбытовых надбавок и тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2025 год размещены на сайте организации ПАО «ДЭК» в разделе «Тарифы и цены на электроэнергию».

Таблица 2.1.14.

Динамика тарифов по населению (с НДС), утвержденных РЭК в цифровом значении, по территориям деятельности ПАО «ДЭК»*

коп. /кВт*ч с НДС

Субъекты**	Утверждено 2024г., коп./кВт*ч	Утверждено на 2025 год, коп./кВт*ч		Утверждено на 2026 год, коп./кВт*ч			
	2 пол.	1 пол.	2 пол.	9 мес.	Отклонение от 2 пп. 2025г.	4 кв.	Отклонение от 9 мес. 2026 г., %
Приморский край							
Население по полному тарифу	509,0	509,0	572,0	581,0	1,6%	646,0	11,2%
Городское с электроплитами (коэф. 0,8)	407,0	407,0	458,0	465,0	1,5%	517,0	11,2%
Сельское население (коэф. 0,7)	356,0	356,0	400,0	406,0	1,5%	452,0	11,3%
Амурская область							
Население по полному тарифу	497,0	497,0	559,0	568,0	1,6%	631,0	11,1%
Городское с эл.отоплением (коэф. 0,701)			392,0	398,0	1,5%	442,0	11,1%
Сельское население с эл.отоплением (коэф. 0,7)	348,0	348,0	391,0	398,0	1,8%	442,0	11,1%
Хабаровский край							
Население по полному тарифу	603,0	603,0	678,0	689,0	1,6%	767,0	11,3%
Городское с электроплитами (коэф. 0,7)	422,0	422,0	475,0	483,0	1,7%	537,0	11,2%
Сельское население (коэф. 0,7)							
ЕАО							
Население по полному тарифу	497,0	497,0	559,0	568,0	1,6%	632,0	11,3%
Городское с эл.отоплением (коэф. 0,702)			392,0	399,0	1,8%	444,0	11,3%
Сельское население с эл.отоплением (коэф. 0,7)	348,0	348,0	391,0	398,0	1,8%	442,0	11,1%
Республика Саха (Якутия)							
Население по полному тарифу	858,0	858,0	966,0	982,0	1,7%	1092,0	11,2%
Городское с электроплитами (коэф. 0,76)	601,0	601,0	705,0	717,0	1,7%	830,0	15,8%
Сельское население (коэф. 0,73)			676,0	687,0	1,6%	797,0	16,0%

* отражены значения тарифов, утвержденные для 1-го диапазона объемов потребления электрической энергии

** справочно указаны коэффициенты, утвержденные на 4 квартал 2026 года

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 31 октября 2025 №3081-р в 2026 году цены (тарифы) на электрическую энергию устанавливаются с разбивкой на периоды с 1 января по 30 сентября 2026 года и с 1 октября по 31 декабря 2026 года.

Тарифы для населения утверждены на январь-сентябрь 2026 года с ростом относительно 2 полугодия 2025 года в связи с увеличением НДС в 2026 году с 20% до 22%, на октябрь-декабрь 2026 года с ростом к январю-сентябрю 2025 года от 11,1% до 11,3% (Приморский, Хабаровский край и ЕАО на максимальном уровне, Амурская область и Республика Саха (Якутия) на минимальном уровне предельных тарифов на 2026г, утвержденных Приказом ФАС России от 19.12.2025 №1130/25).

Увеличение тарифов для городского населения с электроплитами и сельского населения по Республике Саха (Якутия) на 15,8%-16% обусловлено увеличением понижающего коэффициента на октябрь-декабрь 2026 года с 0,73 до 0,76 и с 0,7 до 0,73 соответственно.

Таблица 2.1.15.

Динамика сбытовой надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК»

коп/кВт*ч

№ п/п	Показатели	Утверждено РЭК на 2024 год (средняя)	Рост к 2023 году		Утверждено РЭК на 2025 год (средняя)	Рост к 2024 году		Утверждено РЭК на 2026 год (средняя)	Рост к 2025 году	
			Абс.	%		Абс.	%		Абс.	%
1	Приморский край	43,54	2,82	6,9%	47,26	3,71	8,5%	52,38	5,13	10,9 %
2	Хабаровский край	56,80	5,03	9,7%	64,49	7,70	13,6%	69,16	4,67	7,2%
3	Амурская область	56,85	6,44	12,8%	58,29	1,44	2,5%	65,77	7,48	12,8 %
4	Еврейская АО	59,44	-3,64	-5,8%	63,10	3,66	6,2%	70,13	7,02	11,1 %
5	Республика Саха (Якутия)				61,79			72,26	10,48	17,0 %

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» на 2026 год регулирующими органами рассчитаны с использованием метода сравнения аналогов, за исключением территории Николаевского энергорайона Хабаровского края - технологически не связанного с ЕЭС России и изолированными энергосистемами, использован метод экономически обоснованных затрат в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков, утвержденных Приказом ФАС России от 21.11.2017 №1554/17.

По итогам тарифной кампании на 2026 год, сбытовые надбавки гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» приняты по Приморскому краю, Хабаровскому краю, Амурской области, Еврейской автономной области и Республике Саха (Якутия) с ростом от 7,2% до 17% к 2025 году, что обусловлено ростом принятой региональными регулирующими органами субъектов РФ в области тарифов необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика.

2.2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Обществом используются энергетические ресурсы (тепловая энергия, электрическая энергия, газ на отопление), исключительно для собственных хозяйственных нужд.

Таблица 2.2.1.

№	Вид энергетического ресурса	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. рублей)
1	Теплоэнергия на хозяйственные нужды	10,65 тыс. Гкал	36 111,51
2	Электроэнергия на хозяйственные нужды	8 183,85 тыс. кВт/ч	31 971,82
3	Газ на отопление	27,49 тыс.м³	220,14
4	Бензин автомобильный	149,4 тыс. литров	9 618,5

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

3.1. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ — РЕМОНТ

Ремонтная программа ПАО «ДЭК» направлена на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений). Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «ДЭК» отсутствует.

Ремонтная программа утверждена Советом Директоров Общества в составе бизнес-плана ПАО «ДЭК» на 2025 год.

Ремонтная программа Общества на 2025 год утверждена в объеме 169,792 млн. руб. (без НДС). По факту освоение составило 137,302 млн. руб. (без НДС), или 81% от утвержденного плана. План финансирования на 2025 год был утвержден в объеме 203,750 млн. руб. (с НДС), фактически профинансировано 160,802 млн. руб. (с НДС), или 79% от утвержденного плана.

В рамках реализации ремонтной программы ПАО «ДЭК» проведены работы по приведению помещений к Стандарту обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» по территориям: Приморский край (пгт. Кавалерово, г. Арсеньев, г. Уссурийск, г. Артем), Амурская область (г. Благовещенск, г. Тында, г. Райчихинск, ЗАТО Циолковский), Сахалинская область (г. Долинск., г. Анива, г. Южно-Сахалинск), Камчатский край (г. Елизово).

В 2026 году для организации очного обслуживания потребителей запланированы мероприятия по приведению клиентских офисов к требованиям Стандарта обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» по территориям: Приморский край (г. Партизанск), Хабаровский край (г. Хабаровск), Амурская область (г. Шимановск, пгт. Прогресс), Республика Саха (Якутия) (п. Жатай).

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 4.1.1., тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	156 021 192	166 625 940	143 277 025	86%
2.	Себестоимость*	-151 660 847	-161 903 469	-139 576 267	86,2%
3.	Прибыль/убыток от продаж	4 360 345	4 722 471	3 700 758	78,4%
4.	Прочие доходы	1 613 366	1 727 727	2 188 665	126,7%
5.	Прочие расходы	-1 536 551	-1 441 642	- 1 349 945	93,6%
6.	Прибыль до налогообложения	4 437 160	5 008 556	4 539 478	90,6%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-1 168 761	-984 301	-1 240 304	126%
8.	Чистая прибыль	3 268 399	4 024 255	3 299 174	82%

Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023, 2024, 2025 гг.

*с учетом коммерческих и управленческих расходов

Выручка от реализации за 2025 год составила 143 277 025 тыс. руб., что ниже 2024 года на 14% в основном вследствие изменения порядка работы на ОРЭМ с 01.01.2025, предусматривающего исключение объемов электроэнергии (мощности), поставляемых на оптовый рынок, на основе Федерального закона №309-ФЗ от 08.08.2024 «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», в соответствии с которым зоны оптового рынка, ранее относившиеся к неценовым, утверждены ценовыми с 01.01.2025.

Себестоимость за 2025 год составила 139 576 267 тыс. руб., что ниже 2024 года на 13,8%, основное снижение также обусловлено изменением порядка работы на оптовом рынке в соответствии с законодательством.

Прочие доходы за 2025 год составили 2 188 665 тыс. руб., что выше 2024 года на 26,7% в большей степени за счет получения доходов от размещения временно свободных денежных средств, дивидендов от участия в других организациях, восстановления резервов.

Прочие расходы за 2025 год составили 1 349 945 тыс. руб., что ниже 2024 года на 6,4%, в основном за счет роста расходов по процентам по дисконтированным арендным обязательствам, судебным издержкам, роста расходов на уплату госпошлины вследствие внесенных изменений в НК РФ по повышению минимального размера и максимального порога размера государственных пошлин.

За 2025 год Обществом получена чистая прибыль в размере 3 299 174 тыс. руб.

4.2. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Состояние чистых активов Общества

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или мер по уменьшению уставного капитала Общества либо по его ликвидации.

Показатели	2023	2024	2025
Стоимость чистых активов	17 297 025	21 321 280	21 749 753
Размер уставного капитала	17 223 108	17 223 108	17 223 108
Разница	73 917	4 098 172	4 526 645

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2025 составили 21 749 753 тыс. руб. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 428 473 тыс. руб. Стоимость чистых активов превышает величину уставного капитала на 4 526 645 тыс. руб. за счет получения чистой прибыли по итогам 2025 года.

4.3. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 4.3.1., тыс. рублей

№ п/п	Показатели	2023	2024	2025	Темп роста, (5/4) %
1.	EBIT	4 360 345	4 722 471	3 700 758	78
2.	EBITDA	4 747 473	5 258 992	4 256 841	81
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	15,41	12,95	9,51	75
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	23,69	28,27	38,40	136
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	16,09	14,18	11,57	82
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	22,68	25,81	31,53	122
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,23	1,40	1,35	96
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,19	0,27	0,11	41
9.	Коэффициент Бивера	0,29	0,28	0,10	36
10.	Коэффициент автономии	0,54	0,56	0,57	102
11.	Соотношение заемного и собственного капитала	0,86	0,79	0,76	96
12.	ROA, %	11,57	11,56	8,91	77
13.	ROE, %	20,78	20,84	15,32	74
14.	Долг*	0	0	0	0
15.	Процентные расходы**	141 013	59 698	125 332	210
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0	0	0	0
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	33,7	88,1	34,0	39

Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023, 2024, 2025 гг.

*В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности

**Проценты по дисконтированным арендным обязательствам

Финансовые показатели

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBIT и EBITDA, с учетом снижения операционной и чистой прибыли.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности. Несмотря на абсолютное снижение, тем не менее характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели управления операционной задолженностью

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении

расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Фактическое изменение показателей оборачиваемости за период 2023-2025 гг. незначительное (в среднем оборачиваемость ДЗ – 30 дней, оборачиваемость КЗ – 27 дней), что свидетельствует о стабильности расчетов Общества.

Показатели ликвидности

Коэффициент быстрой ликвидности показывает способность Общества покрыть краткосрочные обязательства наиболее ликвидными активами. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2023 – 2025 гг. сохраняется положительная динамика, значение данного коэффициента находится в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. Снижение показателя на 0,17 пункта в основном обусловлено снижением остатка денежных средств на конец года относительно аналогичного периода прошлого года.

Коэффициент Бивера (норма от 0,17 до 0,4) рассчитывается как отношение величины операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода и позволяет оценить платежеспособность компании. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. Значение показателя за анализируемый период находится на уровне, приближенном к нижней границе рекомендуемого значения.

Таким образом, значение показателей ликвидности подтверждает достаточно высокую платежеспособность Общества.

Показатели структуры капитала

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В сравнении с прошлым годом значение данного показателя увеличилось на 0,01 пункта.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Значение данного коэффициента по состоянию на 31.12.2025 составило 0,76, что ниже на 0,03 пункта к показателю прошлого года.

Показатели доходности капитала

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть

показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. За 2025 год показатель рентабельности активов по сравнению с прошлым годом несколько снизился и составил 8,91 %.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. Высокое значение показателя рентабельности активов 15,32% (при нормативе >10%) в 2025 году обеспечено получением чистой прибыли.

Показатели долговой нагрузки

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. Значение показателя на конец отчетного года 0. Ссудная задолженность на 31.12.2025 отсутствует.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

По итогам 2025 года коэффициент покрытия процентных расходов снизился до 34,0, показатель остается на комфортном уровне, что подтверждает устойчивую финансовую позицию Общества.

4.4. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Таблица 4.4.1., тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	13 915 533	16 951 278	18 693 003	110
1.1	Покупатели и заказчики	12 976 880	14 515 828	15 763 487	109
1.2	Авансы выданные*	589 584	729 976	833 344	114
1.3	Прочие дебиторы	349 069	205 474	596 172	290
1.4	Беспроцентные займы выданные	-	1 500 000	1 500 000	100

Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023, 2024, 2025 гг.

*с учетом авансов выданных по договорам капитального строительства

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 18 693 003 тыс. руб. По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность увеличилась на 10% (или на 1 741 725 тыс. руб.), в основном за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков (+9%, + 1 247 659 тыс. руб.).

4.5. АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И КРАТКОСРОЧНЫХ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ

Таблица 4.5.1, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты*	-	-	-	-
2.	Кредиторская задолженность	13 323 172	14 859 770	14 910 571	100,3
2.1.	поставщики и подрядчики	8 772 319	9 797 815	9 706 803	99
2.2.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	170 478	187 959	237	0,1
2.3.	Задолженность по налогам и сборам и перед государственными внебюджетными фондами	1 323 115	1 564 036	1 285 806	82
2.4.	Авансы полученные	2 873 560	3 086 961	3 576 124	116
2.5.	Прочие кредиторы	183 700	222 999	257 819	127
2.6.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	83 782	
3.	Доходы будущих периодов	431	358	285	80
4.	Долгосрочные обязательства	577 377	1 052 993	711 582	68
5.	Резервы предстоящих расходов	905 234	807 657	834 534	103
6.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-	167 899	100

Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023, 2024, 2025 гг.

*По строке «Займы и кредиты» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочная кредиторская задолженность составила 14 910 571 тыс. руб., увеличение за отчетный период на 0,3% или на 50 801 тыс. руб., в основном за счет авансов полученных (+16%, +489 163 тыс. руб.).

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

5.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2025 год утверждены Советом директоров ПАО «ДЭК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 гг. (протокол заседания от 28.01.2025 года №471).

Таблица 5.1.1.

Структура инвестиций по направлениям

Показатель	За 2025 год, млн. руб.		Отклонение	
	План	Факт	млн. руб.	%
Финансирование, с НДС				
ВСЕГО по ПАО «ДЭК», в том числе:	2 064,15	2 074,89	10,74	0,5%
1. Техническое перевооружение	382,17	149,33	-232,83	-60,9%
2. Новое строительство	58,27	60,17	1,91	3,3%
3. Технологическое присоединение	-	-	-	-
4. Прочие инвестиции	1 623,71	1 865,38	241,67	14,9%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-
Освоение, без НДС				
ВСЕГО по ПАО «ДЭК», в том числе:	1 726,77	1 776,64	49,88	2,9%
1. Техническое перевооружение	318,47	129,51	-188,97	-59,3%
2. Новое строительство	48,56	58,26	9,70	20,0%
3. Технологическое присоединение	-	-	-	-
4. Прочие инвестиции	1 359,74	1 588,88	229,14	16,9%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-

В соответствии с утвержденной в составе Бизнес-плана ПАО «ДЭК» на 2025 год инвестиционной программой план освоения капитальных вложений на 2025 год предусмотрен в размере 1 726,77 млн. руб. (без НДС), план финансирования на 2025 год составляет 2 064,15 млн. руб. (с НДС).

Фактическая реализация инвестиционной программы за 2025 год осуществлялась в соответствии со скорректированными показателями ИПР на 2025-2030 гг., утвержденными органами исполнительной власти субъектов РФ, согласно которым план финансирования – 2 261,43 млн. руб. с НДС, а план освоения – 1 878,32 млн. руб. без НДС.

Факт финансирования за 2025 год составил 2 074,89 млн. руб. (с НДС), факт освоения капитальных вложений составил 1 776,64 млн. руб. (без НДС).

Таблица 5.1.2.

Источники финансирования инвестиционной программы

Источник финансирования	Финансирование, млн. руб.			
	ИПР без кап. ремонтов		Кап. ремонты	
	План	Факт	План	Факт
ВСЕГО по ПАО «ДЭК», в том числе:	2 064,15	2 074,89	-	-
I Собственные средства всего, в том числе:	2 064,15	2 074,89	-	-
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	1 303,79	1 363,12	-	-
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	913,79	1 049,89	-	-
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	-	-	-	-
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии,	-	-	-	-

Источник финансирования	Финансирование, млн. руб.			
	ИПР без кап. ремонтов		Кап. ремонты	
	План	Факт	План	Факт
теплоносителя				
1.1.1.5 от технологического присоединения	-	-	-	-
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	913,79	1 049,89	-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	-	-	-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	-	-	-	-
1.1.3 прочая прибыль	390,00	313,23	-	-
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	427,85	396,70	-	-
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	389,61	358,94	-	-
1.2.2 прочая текущая амортизация	38,24	37,76	-	-
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	-	-	-	-
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	332,51	315,07	-	-
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	-	-	-	-
1.4.1 средства от эмиссии акций	-	-	-	-
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	-	-	-	-
1.4.3 другие прочие собственные средства	-	-	-	-
II Привлеченные средства всего, в том числе:	-	-	-	-
2.1 Кредиты	-	-	-	-
2.2 Облигационные займы	-	-	-	-
2.3 Вексели	-	-	-	-
2.4 Займы организаций	-	-	-	-
2.5 Бюджетное финансирование	-	-	-	-
2.6 Использование лизинга	-	-	-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	-	-	-	-

Источниками финансирования инвестиционной программы являются амортизационные отчисления 396,7 млн. руб., тарифная прибыль текущего года 1 049,89 млн. руб., прочая прибыль 313,23 млн. руб. и возмещаемый НДС 315,07 млн. руб.

Таблица 5.1.3.

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
ВСЕГО по ПАО "ДЭК"	171 проект	2 064,15	2 074,89	10,74	
1.Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	33 проекта	382,17	149,33	-232,83	

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция здания по адресу: Приморский край, г.Владивосток, ул. Октябрьская, 8 (в т.ч. ПИР)-1 ед.	M_ДЭС-504-880	227,14	42,24	-184,90	Перенос части работ на 2026-2027гг. из-за необходимости внесения изменений в график выполнения работ в соответствии с разработанной к концу декабря 2025 года проектно-сметной документации
Реконструкция здания г. Хабаровск, ул. Слободская, 12 (надстройка здания этажом мансардного типа) S = 948 кв.м. (экспертиза проекта)	O_ХЭС-504-1119	89,35	1,58	-87,76	Перенос освоения работ по реконструкции на 2026 год в связи с отсутствием разрешения на строительство, так как негосударственная экспертиза проектной документации была получена только в декабре 2025 года.
Реконструкция административного здания по адресу: с. Черниговка (ПИР-Авторский надзор) - 1 ед.	N_ДЭС-504-1047	22,98	13,18	-9,80	Экономия по итогам закупочных процедур
Реконструкция здания по адресу: Приморский край, г. Спасск-Дальний, ул. Борисова, 22 (в т.ч. ПИР) - 495,7 кв. м.	O_ДЭС-504-1115	34,98	25,26	-9,72	
Прочие проекты	29 проектов	7,72	67,07	59,35	
2.Новое строительство	1 проект	58,27	60,17	1,91	
Строительство ЕРИЦ в г. Корсаков - 350 кв.м. (ПИР)	O_СЭС-504-1130	58,27	60,17	1,91	Выявление в ходе строительства дополнительного объема работ, не предусмотренного разработанной проектной документацией.
3.Технологическое присоединение	0 проектов	-	-	-	
4.Прочие инвестиции	137 проектов	1 623,71	1 865,38	241,67	
Приобретение ИСУ	P_ЯЭС-504-1294	-	159,90	159,90	Данные проекты были реализованы в соответствии со скорректированными показателями инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2025-2030гг, утвержденными органами исполнительной власти субъектов РФ.
Системное программное обеспечение (Перевод прикладного программного обеспечения по импортозамещению иностранного программного обеспечения)	P_АУП-504-1232	-	20,10	20,10	
Приобретение серверов высокой производительности ТИП 3- 1 ед.	P_АУП-504-1230	-	15,83	15,83	
Приобретение телекоммуникационного оборудования - АТС для г. Якутска - 1 ед	P_ЯЭС-504-1246	-	11,97	11,97	

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Приобретение серверного оборудования для программно-аппаратного комплекса NGFW-1 компл	P_AУП-504-1229	-	10,30	10,30	
Выкуп транспортных средств для нужд филиала ПАО "ДЭК" "Якутскэнергосбыт" - 24 ед.	P_ЯЭС-504-1236	-	7,90	7,90	
Приобретение, установка и настройка программного обеспечения для организации центра управления защищенными сетями ПАО «ДЭК» - 1 компл.	P_ДЭС-504-1269	-	7,51	7,51	
Прочие проекты	130 проектов	1 623,71	1 631,88	8,16	Отклонение обусловлено реализацией проектов в соответствии со скорректированными показателями инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2025-2030гг, утвержденными органами исполнительной власти субъектов РФ.
5.Капитализируемые ремонты	0 проектов	-	-	-	

В рамках утвержденного Бизнес-плана ПАО «ДЭК» на 2025 год учтены мероприятия по инвестиционной программе ПАО «ДЭК» на 2025-2029 гг и на 2024 год (корректировка), одобренной Правлением ПАО «РусГидро» (Протокол №1485пр от 22.03.2024 года).

Отклонение финансирования инвестиционной программы ПАО «ДЭК» за 2025 год относительно плановых показателей на (+) 10,74 млн. руб. с НДС обусловлено:

- снижением финансирования проекта «Реконструкции административного здания г. Владивосток, ул. Октябрьская,8» (M_ДЭС-504-880) на (-) 184,9 млн. руб. с НДС, в связи со сдвижкой графика реализации проекта, в соответствии с разработанной в декабре 2025 года проектно-сметной документации (объем финансирования составил 42,24 млн. руб., с НДС);
- снижением финансирования по проекту «Реконструкция здания г. Хабаровск, ул. Слободская, 12» (O_ХЭС-504-1119) на (-) 87,76 млн. руб., что обусловлено переносом реализации проекта на 2026 год в связи с длительным сроком получения негосударственной экспертизы проектной документации и, как следствие, отсутствием разрешения на проведение работ;
- экономией по итогам закупочных процедур по проектам: «Реконструкция административного здания по адресу: с. Черниговка» (N_ДЭС-504-1047) и «Реконструкция здания по адресу: Приморский край, г. Спасск-Дальний, ул. Борисова, 22» (O_ДЭС-504-1115), что позволило снизить финансирование по проектам на (-) 9,8 млн. руб. и (-) 9,72 млн. руб. соответственно.
- ростом на (+) 1,91 млн. руб. финансирования на строительство ЕРИЦ в г. Корсаков Сахалинской области в связи с выявлением в ходе строительства дополнительного объема работ, не предусмотренного разработанной проектной документацией.
- необходимостью реализации проектов, не учтенных утвержденным Бизнес-планом ПАО «ДЭК» на 2025 год, но предусмотренных скорректированными показателями ИПР на 2025-2030гг, утвержденными органами исполнительной власти субъектов РФ на 2025 год на общую сумму (+) 233,51 млн. руб., в том числе:
 - ✓ «Приобретение и монтаж ИСУ на территории Республики Саха (Якутия)» (P_ЯЭС-504-1294) на 159,9 млн. руб., в связи с получением ПАО «ДЭК» с 01.04.2025 года

на данной территории статуса гарантирующего поставщика, и в связи с этим необходимостью исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 №522;

✓ «Системное программное обеспечение» (Р_АУП-504-1232) на сумму 20,1 млн. руб. в рамках перевода прикладного программного обеспечения по импортозамещению иностранного ПО на отечественные аналоги;

✓ Приобретение ИТ-оборудования на общую сумму 45,6 млн. руб. (Р_АУП-504-1230; Р_ЯЭС-504-1246; Р_АУП-504-1229; Р_ДЭС-504-1269);

✓ «Выкуп транспортных средств для нужд филиала ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» - 24 ед.» (Р_ЯЭС-504-1236) на сумму 7,9 млн. руб.

Таблица 5.1.4.

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «ДЭК», в том числе:	150 проектов	1 750,87	995,20	-755,67	-43,2%	
Основные фонды и НМА, млн. руб.	150 проектов	1 750,87	995,20	-755,67	-43,2%	
Приобретение и монтаж ИСУ ДЭС	J_ДЭС-504-290	487,64	246,96	- 240,68	-49,4%	В связи с тем, что монтаж приборов ИСУ 2025 года, в соответствии с договорами, заключенными с подрядными организациями завершается в 1-м квартале 2026 года, ввод объектов завершится по факту закрытия формы КС-11.
Приобретение и монтаж ИСУ ХЭС	J_ХЭС-504-292	497,58	275,79	- 221,79	-44,6%	
Реконструкция здания по адресу: Приморский край, г.Владивосток, ул. Октябрьская, 8 (в т.ч. ПИР)-1 ед.	M_ДЭС-504-880	205,87	-	- 205,87	-100,0%	Скорректированной ИПР на 2025-2030гг предусмотрен перенос ввода объекта на 2026 год.
Реконструкция здания г. Хабаровск, ул. Слободская, 12 (надстройка здания этажом мансардного типа) S = 948 кв.м. (экспертиза проекта)	O_ХЭС-504-1119	76,96	-	- 76,96	-100,0%	Выполнение работ по реконструкции, а также ввод объекта перенесён на 2026 год в связи с отсутствием разрешения на строительство, так как негосударственная экспертиза проектной документации была получена только в декабре 2025 года.
Строительство ЕРИЦ в г. Корсаков - 350 кв.м. (ПИР)	O_СЭС-504-1130	52,55	-	- 52,55	-100,0%	Ввод объекта перенесен на 2026 год, т.к. в ходе строительства выявлены непредвиденные объемы работ, требующих составления сметной документации для формирования дополнительного соглашения со строительно-монтажной организацией для их выполнения.
Прочие проекты	145 проектов	430,28	472,46	42,17	9,8%	-

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

Реализация инвестиционной программы ПАО «ДЭК» в 2025 году была направлена на:

- выполнение мероприятий по созданию интеллектуальной системы учета электрической энергии на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области и Республики Саха (Якутия) во исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 №522 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- реализацию Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021-2024 годы с перспективой до 2030 года (утверждена протоколом заседания Совета Директоров ПАО «РусГидро» от 29.10.2021 №335) с переходом на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и отечественного ИТ-оборудования;
- реализацию Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта (приказ АО «ЭСК РусГидро» №147 от 01.12.2021).

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов

За прошедшие три года (с 2023 по 2025 годы) ПАО «ДЭК» освоено капитальных вложений на сумму 4 215,89 млн. руб. (без НДС). Финансирование составило 5 336,81 млн. руб. (с НДС). Ввод основных фондов составил 3 902,8 млн. руб. (без НДС).

По итогам реализации инвестиционной программы за 2023-2025 гг.:

- реализованы в 2023-2025 гг. мероприятия по созданию интеллектуальной системы учета электрической энергии на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и Еврейской автономной области во исполнение требований Федерального закона №522 от 27.12.2018 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». За период с 2023-2025 гг. установлено: 1 фазных приборов ИСУ – 247 183 шт., 3-х фазных приборов -13 123 шт., трансформаторов тока – 35 338 шт.;
- открыты 7 ЕРИЦ: в 2023 году – в г. Большой-Камень Приморского края, в г. Белогорск и в пгт. Серышево Амурской области; в 2024 году – в г. Зея Амурской области, в г. Хабаровск ул. Ленина 43а.; в 2025 году – г. Корсаков, Сахалинская область, модернизирован ЕРИЦ в г. Владивосток.
- в 2025 году приобретены помещения для организации ЕРИЦ в п. Солнечном, Хабаровского края и в пгт. Магдагачи Амурской области.
- за период 2023-2025 гг., в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, были реализованы мероприятия по приобретению неисключительных прав на программное обеспечение (вложения в нематериальные активы) на общую сумму 183,65 млн. руб., в том числе направленные на перевод сбытовой автоматизированной информационной системы OmniUS на импортозамещающую платформу, а также приобретение прикладного программного обеспечения отечественных разработчиков взамен ПО импортного производства.

РАЗДЕЛ 6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

6.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимальной численности и высокого профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Списочная численность персонала

Таблица 6.1.1.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	5052	4913	4916

Возрастной состав работников

Таблица 6.1.2.

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	454	8,99	374	7,62	356	7,24
30 до 50 лет	3342	66,15	3228	65,70	3150	64,08
Старше 50 лет	1256	24,86	1311	26,68	1410	28,68
в том числе работающие пенсионеры	595	11,78	598	12,17	581	11,82
Всего	5052	100	4913	100	4916	100
Средний возраст	42,93		43,6		44,13	

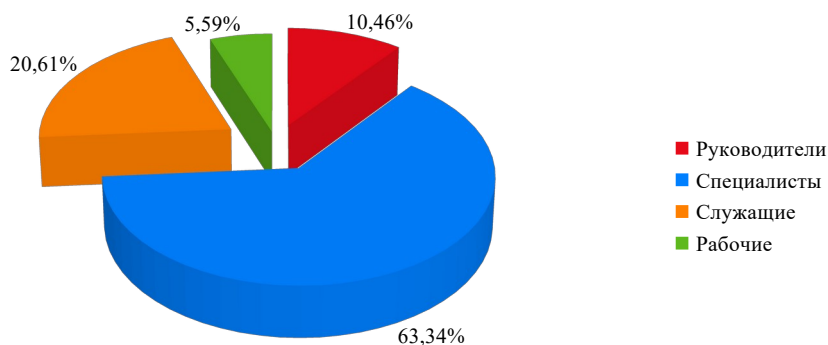
Структура работников по категориям

Таблица 6.1.3.

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	513	10,15	511	10,41	514	10,46
Специалисты	3129	61,94	3088	62,85	3114	63,34
Служащие	1136	22,49	1048	21,33	1013	20,61
Рабочие	274	5,42	266	5,41	275	5,59
Всего	5052	100	4913	100	4916	100

Диаграмма 6.1.1.

Структура персонала по категориям 2025 год, %



Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица 6.1.4.

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3479	68,86	3402	69,24	3408	69,32
Среднее профессиональное	1301	25,75	1264	25,73	1279	26,02
Среднее общее	265	5,25	241	4,91	226	4,06
Начальное и основное общее	7	0,14	6	0,12	3	0,06
Всего	5052	100	4913	100	4916	100

Компания предъявляет достаточно высокие требования к уровню квалификации работников, их знаниям, навыкам, компетенциям, которые позволяют персоналу организации успешно осуществлять свою трудовую деятельность.

В Обществе работают специалисты, владеющие не только современными технологиями, но и обладающие широким кругозором в различных направлениях энергосбытовой деятельности: право, экономика.

Данные по движению персонала

Таблица 6.1.5.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	7,98	10,35	8,94

Показатели текучести находятся в пределах норм естественной текучести, принятой для производственного комплекса (15 %), а именно норматив для категории руководители составляет – до 20 %, для специалистов и производственных рабочих – 20-30%, для неквалифицированных рабочих – 30-50%.

Работа по укомплектованию вакантных рабочих мест ведется через размещение информации о вакансиях на портале «Работа России», на сайте ПАО «ДЭК», подбор проводится на постоянной основе с использованием интерактивных и иных источников, в том числе на сайте рекрутингового агентства HeadHunter, на региональной интерактивной площадке FarPost.

Общество заинтересовано в стабильном коллективе, и в связи с этим реализуют широкий комплекс мероприятий по снижению текучести: проводится работа по ротации персонала; ведется прием молодёжи на стартовые должности с дальнейшим обучением непосредственно в подразделении по направлению деятельности; работающему персоналу предоставляются учебные отпуска с целью обучения по профильным программам профессиональной подготовки; разрабатываются и проводятся для работников, осуществляющих обслуживание клиентов, мероприятия по снижению влияния факторов эмоциональной и повышенной физической нагрузки, а также формирования навыков нервно-психологической устойчивости (тренинги: «Стресс-менеджмент», «Управление конфликтом», «Работа с ключевыми клиентами», «Развитие коммуникативных навыков»).

Расходы на оплату труда работников

Таблица 6.1.6.

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	5 948 570,5	6 226 019,6	6 713 970,8
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, рублей	103 425	110 133	120 457

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 12,9%, в том числе:

- 2024 год к 2023 + 4,7%;
- 2025 год к 2024 + 7,8%.

Это связано с индексацией заработной платы работников, составившей в 2023-2025 годах 15,5%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 9,4 % и в 2,1-3,4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица 6.1.7.

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	7310,12	8437,84	12126,25

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

В 2021 году филиал ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» заключил соглашение (№145 от 10.06.2021) о совместной организации практической подготовки студентов вуза с ФГБОУ ВО «АмГУ» сроком на 5 лет. В 2025 году аналогичное соглашение подписано филиалом ПАО «ДЭК»-«Хабаровскэнергосбыт» с Хабаровским торгово-экономическим техникумом относительно реализации практики учащихся среднего профессионального образования.

В отчетном периоде в соответствии с заключенными соглашениям в филиалах ПАО «ДЭК» производственную практику прошли 11 студентов.

В целях обеспечения преемственности кадров и своевременного закрытия возникающих вакансий специалистами с высшим профильным образованием по направлениям деятельности, ПАО «ДЭК» приняло участие в государственной программе целевого обучения. В 2025 году было выделено три квоты на целевое обучение: Амурская область (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский Государственный Университет», г. Благовещенск. Программа - 13.03.02 - Электроэнергетика и электротехника (бакалавриат), Хабаровский край (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения», г. Хабаровск. Программа - 11.03.02 – Инфокоммуникационные технологии и системы связи (бакалавриат), Еврейская Автономная область (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема», г. Биробиджан. Программа - 13.03.02 - Электроэнергетика и электротехника (бакалавриат).

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Таблица 6.1.8.

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
ООО «АПОК»	2	2		2	
ЧОУ ВО «Академия управления и производства»	1	1		1	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский Государственный Университет»	17	17		17	
АНО "Научно-исследовательский "Центр развития энергетического права и современной правовой науки имени В.А. Мусин"	1	1		1	
АНО «УЦ «Совет рынка»	6	6	3	3	
АНО ДПО "Академия АйТи"	1	1		1	
АНО ДПО "Образовательный стандарт"	6	6	1		5
АНО ДПО «Дальневосточный учебный центр»	15	15	4	11	
АНО ДПО «Образовательные технологии Яндекса»	1	1	1		
АНО ДПО «ОНТУ»	20	20	17	3	
АНО ДПО «Софтлайн Эдюкейшн»	2	2		2	
РФ ОП "Экономика и управление"	1	1		1	
АНОО ДПО «Дальневосточный учебный центр»	1	1	1		
АНОО ДПО «Дальневосточный центр производительности»	14	14	14		
АНОО ДПО «УК «ДальЭкспертЦентр»	1	1		1	
АО ГК «Системы и Технологии»	17	17	4	13	
Ассоциация гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний	1	1		1	
Ассоциация Региональных расчетных центров	5	5	5		
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	8	8		6	2
ИП Коновалов Ярослав Эдуардович	30	30	6	24	
ИП Савостов Евгений Александрович	12	12	12		
ИП Черных Екатерина Александровна	23		13	10	
ИТЦ ФАС России	2	2	2		
КГАУ «Камчатский центр охраны труда»	16	16		11	5
Корпоративный университет гидроэнергетики» (КорУнГ)	1562		1178	384	
ННОУ ДПО «Учебно-	4	4			4

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
производственный центр энергетики»					
Общество с ограниченной ответственностью «Информационный Портал «Управление ЖКХ»	3	3	3		
ООО «Т-Консалтинг»	2	2	1	1	
ООО «МАСКОМ Восток»	3	3	1	2	
ООО «Межрегиональный информационный центр»	2	2	1	1	
ООО «КУМИЦ АПР»	1	1	1		
ООО «Проф-Классик»	1	1		1	
ООО «Сибсеминар»	3	3	1	2	
ООО «Союз инженеров-сметчиков»	1	1		1	
ООО «ЦПО»	1	1		1	
Приморский филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС	3	3		3	
Учебный центр «МРСК Урала»	10	10		10	
Учебный Центр «Техстандарт»	2	2		2	
Учебный центр ООО «Современной косметологии»	8	8			8
ИП Гонеева Надежда Александровна	40	40			40
ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»	5	5		5	
ФГБУ «РЭА» Минэнерго России	1	1	1		
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»	5	5	2	3	
Управление филиала ПАО «ДЭК»-«Хабаровскэнергосбыт»	53		6	47	
ЦПР "Профи"	11	1	1	8	2
ООО «ЭнерджиМаркетСолюшенс»	1	1	1		
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	48	48	14	30	4
ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго»	12	12	5	5	2
ЧОУ ДПО «Промбезопасность»	3	3		2	1
ЧОУ ДПО «Спутник»	21	21	13	8	
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»	1028		293	639	96
ЧУ ДПО Школа права «Статут»	1	1	1		

Ежегодно в ПАО «ДЭК» в целях повышения уровня профессиональных компетенций работников в решении задач, направленных на достижение высоких производственных и финансово-экономических результатов, повышения качества услуг при обслуживании корпоративных и частных клиентов, развития корпоративной культуры трудового коллектива, выявления наиболее квалифицированных работников и в честь празднования Дня энергетика проводится Конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии».

В 2025 году конкурс проводился на базе ЧОУ ДПО «Учебный комбинат».

Среди представителей всех филиалов были выбраны победители в следующих номинациях:

- Лучший специалист по договорной работе;
- Лучший специалист по работе с исполнителями коммунальных услуг;
- Лучший специалист по дебиторской задолженности физических лиц;
- Лучший юрисконсульт по работе с дебиторской задолженностью;
- Лучший специалист интеллектуальных систем учета;
- Лучший экономист по реализации энергии.

Так же работники ПАО «ДЭК» активно принимают участие в корпоративных мероприятиях по развитию профессиональных компетенций (конкурс лучший по профессии АО «ЭСК РусГидро», конкурс профессионального мастерства ProСбыт, участие в форуме «Энергия наставничества РусГидро», программа кадрового резерва молодых специалистов «Внутренняя энергия»).

6.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основными документами в области социальной политики и социального партнерства Общества являются Коллективные договоры на 2023-2025 годы, заключенные в филиалах Общества: «Дальэнергосбыт» (распространяется также на работников Исполнительного аппарата управления Общества), «Амурэнергосбыт», «Хабаровскэнергосбыт», «Энергосбыт ЕАО», «Сахалинэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт».

Социальные расходы Общества

Таблица 6.2.1.

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. рублей.	397 363	394 224	424 563
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	276 470	274 407	296 088
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	10 042	11 217	12 330

Перечень и размеры корпоративных льгот в 2024-2025 году носят стабильный характер и предоставляются персоналу в полном объеме.

Основные системообразующие выплаты: единовременное вознаграждение к профессиональному празднику День энергетика, материальная помощь к отпуску, оплата проезда к месту проведения отпуска и обратно для работников, осуществляющих трудовую деятельность в районах Крайнего севера и приравненных к ним местностях.

В Обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях мотивации работников к здоровому образу жизни в Обществе проводятся спортивно-массовые мероприятия, команды Общества принимают активное участие в корпоративных и региональных соревнованиях и турнирах.

РАЗДЕЛ 7. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Вопросы здоровья работников отражены в Коллективном договоре Общества, а также в Соглашениях по охране труда, в соответствии с которыми стороны (работодатель и представитель работников - профсоюзная организация) сотрудничают в реализации основных направлений государственной политики в области охраны труда, добиваются повышения безопасности труда и улучшения условий труда работников.

В ПАО «ДЭК» организовано проведение предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в процессе трудовой деятельности) медицинских осмотров работников. По результатам проведенных медицинских осмотров лиц с подозрением на профзаболевания не выявлено.

В Обществе на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ). Всего в ПАО «ДЭК» 4529 рабочих мест. СОУТ проводится по утвержденному перспективному плану-графику. В соответствии с графиком в 2025 году СОУТ проведена на 990 рабочих местах, в том числе:

- 46 в филиале «Амурэнергосбыт»;
- 5 в филиале «Якутсэнергосбыт»;
- 518 в филиале «Сахалинэнергосбыт»;
- 99 в филиале «Хабаровскэнергосбыт»;
- 142 в филиале «Дальэнергосбыт»;
- 180 в филиале «Камчатскэнергосбыт»;

Все рабочие места аттестованы с комплексной оценкой условий труда «соответствует государственным нормативным требованиям охраны труда», условия труда относятся к классу 2 (допустимые). Установление компенсаций за работу в тяжелых, вредных и (или) опасных условиях труда не требуется.

Персонал Общества обеспечен специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с «Нормами бесплатной выдачи спецодежды», утвержденными для каждого филиала и разработанных специалистами по охране труда ПАО «ДЭК» на основании Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных приказом Минздравсоцразвития РФ № 766н от 29.10.2021, а также «Типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам сквозных профессий и должностей всех видов экономической деятельности, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением», утвержденных приказом Минтруда России № 997н от 09.12.2014.

Согласно ст. 223 ТК РФ, в целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и осуществления контроля за их выполнением, в Исполнительном аппарате управления ПАО «ДЭК» функционирует отдел охраны труда. Кроме того, с учетом численности и удаленности структурных подразделений Общества, в каждом филиале штатным расписанием предусмотрено наличие специалистов по охране труда: в филиалах «Дальэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт», «Амурэнергосбыт» - по два человека, в филиалах «Хабаровскэнергосбыт» и «Якутскэнергосбыт» - по три человека, в филиале «Энергосбыт ЕАО» - один человек. Производственная деятельность специалистами по охране труда осуществляется на основании должностных инструкций. Рабочие места специалистов по охране труда организованы в отдельных помещениях, оборудованных современной оргтехникой и техническими средствами связи.

Затраты на мероприятия по охране труда в Обществе за отчетный период составили 44 246 551,7 руб., в том числе:

- 9 879 055,00 руб. - на проведение предрейсовых, предварительных и периодических медосмотров, а также приобретение медицинских аптечек;
- 22 567 767,70 руб. - на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты;
- 11 239 929,00 руб. - на мероприятия по улучшению условий труда на рабочих местах;
- 559 800,00 руб. - мероприятия по снижению травматизма и предупреждение несчастных случаев.

За отчетный период в Обществе не было допущено случаев со смертельным исходом. В 2025 году произошло 2 несчастных случая на производстве с легкой степенью тяжести, оба случая были расследованы в установленном порядке. Причинами несчастных случаев явилась личная неосторожность пострадавших.

Основным нормативным документом, регламентирующим охрану труда в Обществе, является «Положение о системе управления охраной труда в ПАО «ДЭК». Система управления охраной труда в Обществе организована в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ и является частью системы управления компанией, обеспечивает комплексный подход и единый порядок организации работ по охране труда на всех уровнях. Единая система управления охраной труда в Обществе содержит комплекс положений, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда работающих.

Все руководители, специалисты и рабочие прошли периодическую проверку знаний по охране труда в соответствии с утвержденными графиками.

Контроль соблюдения персоналом требований охраны труда, пожарной безопасности и производственной санитарии на рабочих местах осуществляется по утвержденным графикам обходов и осмотров рабочих мест, а также при проведении ежемесячных Дней охраны труда.

Противопожарный режим в Обществе обеспечивается в соответствии с требованиями Правил противопожарного режима в Российской Федерации, на основании внутренних локальных документов (приказов и инструкций). Все подразделения предприятия укомплектованы в соответствии с установленными нормами первичными средствами пожаротушения, которые прошли техническое освидетельствование в полном объеме. Техническое обслуживание противопожарных систем осуществлялось лицензированными организациями на основании заключенных договоров. В отчетном периоде проведено обучение по профессиональной переподготовке по пожарной безопасности руководителей структурных подразделений, а также лиц, назначенных ответственными за пожарную безопасность; персоналу, освобожденному от проверки знаний, проведен повторный ежегодный противопожарный инструктаж; два раза (весной и осенью) были проведены тренировки по экстренной эвакуации персонала из административных зданий с массовым пребыванием людей более 50 человек.

Формы государственной статистической отчетности в области охраны труда и пожарной безопасности за 2025 год своевременно представлены в территориальные органы Росстата, а также в вышестоящую организацию. Статистические данные показывают отсутствие в Обществе пожаров, несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности. основополагающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
 - учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
 - ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
 - сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
 - полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.
- Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:
- выполнение требований природоохранного законодательства;
 - предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
 - формирование экологической отчетности;
 - информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

Основным видом деятельности ПАО «ДЭК» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы и выбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным 4 и 5 классам опасности и составляет 157,7 тонн. Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям согласно заключенным договорам.

Для обеспечения потребности в оперативных перевозках Общество эксплуатирует 235 единиц легкового автотранспорта. Вследствие проведения ежемесячного обслуживания и текущего ремонта в специализированных центрах по обслуживанию автотранспорта, а также использования качественного топлива, выбросы в окружающую среду от передвижных источников не превышают установленных норм.

Расходы на мероприятия по охране окружающей среды в Обществе за отчетный период составили 1 205,10 тыс. руб. (оплата региональным операторам за вывоз твердых бытовых отходов).

В Обществе на все площадки разработаны Проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, платежи сверх установленных лимитов отсутствуют.

В связи с отсутствием в ПАО «ДЭК» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2025 году не разрабатывались.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «ДЭК» направляется по формам федерального государственного статистического наблюдения. При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2025 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

РАЗДЕЛ 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» от 02.06.2017 (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров (Собрание)

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры - владельцы обыкновенных акций общества имеют право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации общества - право на получение части его имущества.

Возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, акционер может реализовать как в форме присутствия лично или через представителя на собрании, так и посредством направления бюллетеней для голосования посредством почтовой связи.

В соответствии с п. 3 ст. 67.1. Гражданского кодекса Российской Федерации решения, принятые по всем вопросам повестки дня заседания Общего собрания акционеров, и состав участников (акционеров), присутствовавших при принятии решений (в том числе голосовавших заочно), подтверждаются Регистратором Общества – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (далее - АО «СТАТУС»), выполняющим функции счетной комиссии на заседании.

В отчетном периоде проведено одно собрание Общества 05.06.2025 (протокол годового заседания Общего собрания акционеров от 06.06.2025 Протокол №25).

Совет директоров

Совет директоров является органом Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом ПАО «ДЭК» к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Согласно Уставу ПАО «ДЭК» количественный состав Совета директоров Общества составляет 9 (девять) человек.

В 2025 году действовали два состава Совета директоров Общества: состав, избранный решением годового Собрания 27.06.2024 (Протокол от 28.06.2024 №23), и состав, избранный решением годового Собрания 05.06.2025 (Протокол от 06.06.2024 №25), в соответствии с которым 8 из 9 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Таблица 9.1.1.

Сведения о членах Совета директоров Общества

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1	Власов Алексей Валерьевич, неисполнительный директор Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1974	высшее	Заместитель директора департамента по работе на рынках Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бельченко Антон Леонидович, неисполнительный директор Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1977	высшее	Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	Борисенко Вера Валентиновна, неисполнительный директор Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1965	высшее	Начальник Управления перспективных продаж Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО РусГидро»	0
4	Кабанова Лариса Владимировна, неисполнительный директор Избрана 27.06.2024 и 05.06.2025	1977	высшее	-	0
5	Коптяков Станислав Сергеевич, неисполнительный директор Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1982	высшее	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
6	Рябышкин Андрей Владимирович, неисполнительный директор Избран 05.06.2025	1982	высшее	Начальник Управления по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
7	Стороженко Виталий Анатольевич, исполнительный директор Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1970	высшее	Исполнительный директор ПАО «ДЭК»	0
8	Тюльпанов Евгений Викторович, неисполнительный директор	1983	высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ	0

	Избран 27.06.2024 и 05.06.2025			Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	
9	Сорокин Роман Юрьевич* Избран 27.06.2024 и 05.06.2025	1980	высшее	-	0

*Лицом сложены с себя полномочия члена Совета директоров ПАО «ДЭК» с 16.07.2025 согласно собственному заявлению от 15.07.2025 (выбывший член Совета директоров ПАО «ДЭК», уведомивший Общество от отказе от своих полномочий).

Таблица 9.1.2.

**Сведения о членах Совета директоров Общества,
входивших в состав Совета директоров до 05.06.2025**

№ №	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Совета директоров					
1	Осенкова Ксения Геннадьевна	1989	высшее	Начальник Управления нормативного обеспечения и взаимодействия с инфраструктурными организациями Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0

Члены Совета директоров ПАО «ДЭК» сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

Комитеты Совета директоров

В соответствии с требованиями действующего законодательства РФ с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК» (далее Комитет).

Комитет действует на основании Устава Общества и Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДЭК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 11.05.2023 №441).

В 2025 году действовали два состава Комитета – состав, избранный решением Совета директоров Общества (Протокол от 16.07.2024 №463) и состав, избранный решением Совета директоров Общества (Протокол от 24.06.2025 №478), в соответствии с которым все члены Комитета вновь избраны на новый срок.

Состав Комитета избранный решением Совета директоров Общества (Протокол от 24.06.2025 №478):

- Кабанова Лариса Владимировна, Председатель Комитета по аудиту;
- Тюльпанов Евгений Викторович, Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»;
- Бельченко Антон Леонидович, Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро».

Комитетом утверждается план работы на корпоративный год. План работы 2024-2025 корпоративный год утвержден решением Комитета протокол № 03/23 от 08.08.2024, на 2025-2026 корпоративный год утвержден решением Комитета протокол № 03/25 от 07.07.2025.

Отчет о работе Совета директоров (в том числе Комитета Совета директоров)

За отчетный период проведено 16 (шестнадцать) заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества.

В отчетном периоде Советом директоров рассмотрено 111 (сто одиннадцать) вопросов, в том числе 4 (четыре) вопроса, отнесенных к компетенции Совета директоров в отношении дочерних обществ, в которых ПАО «ДЭК» осуществляет права единственного акционера.

В 2025 году Комитетом проведено 4 (четыре) заседания в форме заочного голосования, на которых рассмотрено 13 (тринадцать) вопросов.

Таблица 9.1.3.

Персональное участие членов Совета директоров (членов Комитета) в заочных голосованиях Совета директоров Общества (Комитета по аудиту Совета директоров), в 2025 году

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований/ участие в заочных голосованиях	% участия в заочных голосованиях	Всего заседаний/ участие в заседаниях	% участия в заседаниях
		Совет директоров		Комитет по аудиту	
	Лица, входившие в состав Совета директоров Общества в течение всего 2025 года				
1	Бельченко Антон Леонидович	16/16	100%	4/4	100%
2	Борисенко Вера Валентиновна	16/16	100%	-	-
3	Власов Алексей Валерьевич	16/16	100%	-	-
4	Кабанова Лариса Владимировна	16/15	93,75%	4/4	100%
5	Коптяков Станислав Сергеевич	16/16	100%	-	
6	Сорокин Роман Юрьевич	16/9	56,25%		
7	Стороженко Виталий Анатольевич	16/16	100%	4/4	100%
8	Тюльпанов Евгений Викторович	16/16	100%		
	Лица, вошедшие в состав Совета директоров Общества 05.06.2025 (Протокол от 06.06.2025 №25)				
1	Рябышкин Андрей Владимирович	9/9	100%	-	-
	Лица, вошедшие в состав Совета директоров Общества 05.06.2025 (Протокол от 06.06.2025 № 25)				
1	Осенкова Ксения Геннадьевна	7/7	100%	-	-

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2025 году, являлись: утверждение ряда положений, программ, документов, регулирующих различные сферы деятельности Общества, присоединение к документам Группы РусГидро, в том числе:

- Бизнес-планов Общества на 2025 - 2029 гг, на 2026 - 2030 гг., и ежеквартальных отчетов об исполнении Бизнес-плана Общества на 2025-2029 гг;
- Внутренних документов ПАО «ДЭК», регламентирующих финансовую политику, кредитную политику, страховую защиту, закупочную деятельность, систему ключевых показателей эффективности Общества: Показатели Системы КПЭ ПАО «ДЭК» на 2025 – 2027 годы; Порядок расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;

- Программ мероприятий по работе с просроченной дебиторской задолженностью свыше 12 месяцев на 2025 год потребителей (покупателей) электрической энергии ПАО «ДЭК»;
- Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «ДЭК» на 2025 год;
- Положения об инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания»;
- Планов перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и отечественного радиоэлектронного оборудования ПАО «ДЭК»;
- Положения об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
- Положения об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (энергосбытовые);
- Положения об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- Программы отчуждения непрофильных активов подконтрольными организациями ПАО «РусГидро»;
- Коллективных договоров филиалов ПАО «ДЭК» на 2026 - 2028 годы.

Комитетом по аудиту в отчетном периоде были даны рекомендации Совету директоров Общества о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год, о рассмотрении заключения Ревизионной комиссии Общества за 2024, об определении размера оплаты услуг аудиторской организации Общества, об утверждении План-графика контрольных мероприятий Внутреннего аудитора ПАО «ДЭК» на 2026 год.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ПАО «ДЭК» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества. По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен (Правление).

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро») на основании решения годового Общего собрания акционеров 02.06.2017 (протокол от 06.06.2017 № 15).

Существенные условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», и дополнительных соглашений к нему, определены Советом директоров ПАО «ДЭК». Срок полномочий управляющей организации установлен по 31.12.2027.

Сведения об управляющей организации:

Полное наименование: Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»

Сокращенное наименование: АО «ЭСК РусГидро»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Красноярск

Генеральный директор: Кимерин Владимир Анатольевич

Доля в уставном капитале / доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%.

Корпоративный секретарь Общества

Структурным подразделением Общества, осуществляющим функции Корпоративного секретаря, является Управление корпоративной работы и имущественных отношений ПАО «ДЭК» (далее по тексту УКРиИО). Руководителем УКРиИО является Начальник УКРиИО - Корпоративный секретарь.

Требования к кандидатуре, порядок назначения на должность и прекращения полномочий Начальника УКРиИО - Корпоративного секретаря, функции Корпоративного секретаря Общества, определены Положением об Управлении корпоративной работы и имущественных отношений ПАО «ДЭК».

Банашко Андрей Николаевич, корпоративный секретарь

Год рождения: 1970.

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале / доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: акциями ПАО «ДЭК» не владеет.

Должности в органах управления иных юридических лиц в течение не менее чем пяти последних лет: не занимает.

9.2. УТВЕРЖДЕННЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

✓ Положением о системе КПЭ ПАО «ДЭК», утвержденным решением Совета директоров ПАО «ДЭК» 27.08.2024 (протокол от 27.08.2024 №465);

✓ Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» от 27.08.2025 (протокол от 27.08.2025 №481) об утверждении внутреннего документа ПАО «ДЭК»: О присоединении к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 27.08.2025 №481) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025- 2027 годы:

№	Показатели	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
КПЭ финансово-экономические				
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	5%
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	5%
3	EBITDA	%	100%	5%
4	Чистый Долг / EBITDA	%	100%	5%
5	Уровень оплаты энергоресурсов	%	100%	10%
6	Выполнение контрольных показателей ГП	%	100%	10%
КПЭ специализированные отраслевые				
7	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
8	Собираемость платежей на розничных рынках	%	99%	30%
9	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	20%
Показатели депремирования				

1	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	25%
2	Не достижение результата выполнения утвержденной СЦТ	%	100%	20%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

9.3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2022 (Протокол от 10.06.2022 №21) (далее – Положение).

В отчетном периоде за участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивалось вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – РФ) на день заочного голосования Совета директоров в соответствии с Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров ПАО «ДЭК» в 2025 году составил 1 521 960 (Один миллион пятьсот двадцать одна тысяча девятьсот шестьдесят) рублей. Компенсация понесенных расходов, связанных с исполнением функций членов органа управления, не производилась.

Управляющая организация

Стоимость услуг по управлению управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро» регулируется Договором № 6-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» от 01.07.2017 с учетом Дополнительных соглашений №№ 1-10 к нему, и зависит от выполнения плановых показателей ПАО «ДЭК» за отчетный период.

Плановые и фактические показатели ПАО «ДЭК» определяются на основании утвержденных Советом директоров Общества Бизнес-плана Общества и отчета о выполнении бизнес-плана Общества за соответствующий период.

9.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии ПАО «ДЭК», утвержденным решением Собрания Общества (Протокол от 02.06.2020 №18).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Собрании 05.06.2025 (Протокол от 06.06.2025 №25).

Таблица 9.4.1.

Члены Ревизионной комиссии

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
1	Ажимов Олег Евгеньевич, Председатель Ревизионной комиссии	1977	высшее	Директор Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
2	Доланова Елена Федоровна	1963	высшее	-	0
3	Дьяченко Ксения Юрьевна	1980	высшее	Главный специалист Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4	Коломиец Владимир Александрович	1972	высшее	Главный специалист Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Рыжков Илья Олегович	1985	высшее	Ведущий эксперт Управления аудита Центра Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» не владеют акциями Общества, сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением Собрания Общества (Протокол от 10.06.2022 №21).

В отчетном периоде за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии выплачивалось единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – РФ) на дату составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии) в соответствии с Положением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, 170 766 (Сто семьдесят тысяч семьсот шестьдесят шесть) рублей 50 копеек.

Иные виды вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии не выплачивались.

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год представлено в **Приложении № 2** к настоящему Годовому отчету.

Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и предоставление

финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

9.5. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний аудит Общества это деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленная на совершенствование работы ПАО «ДЭК». Внутренний аудит способствует достижению Обществом поставленных целей, сохранению и повышению стоимости Общества, содействию выполнению миссии Общества посредством осуществления объективных внутренних аудиторских заданий на основе риск-ориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

Целью внутреннего аудита является содействие органам управления Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля.

Функции внутреннего аудита в Обществе осуществляет Внутренний аудитор - работник ПАО «ДЭК». Правовой статус, основные задачи, функции, права и ответственность Внутреннего аудитора определены в Положении о внутреннем аудите ПАО «ДЭК» (далее Положение) утвержденного решением Совета директоров (Протокол от 15.12.2022 №434).

Решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 15.12.2022 №434) с 01.01.2023 на должность Внутреннего аудитора назначена Павленко Татьяна Ивановна. Внутренний аудитор функционально подчинен и подотчетен Совету директоров Общества (Комитету по аудиту), административно подчинен единоличному исполнительному органу Общества. Внутренний аудитор назначается на должность и освобождается от занимаемой должности приказом единоличного исполнительного органа Общества на основании решения Совета директоров Общества по рекомендации Комитета по аудиту.

К задачам Внутреннего аудитора относится разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами федеральных органов исполнительной власти, подготовку заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества.

Функциями Внутреннего аудитора являются, но не ограничиваясь:

- Оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- Оценка эффективности системы управления рисками;
- Оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению).

Приоритеты деятельности Внутреннего аудитора в соответствии со стратегическими целями Общества определяются ежегодным Планом – графиком Внутреннего аудитора утверждаемого Советом директоров. План -график на 2025 год утвержден Советом директоров (Протокол от 17.12.2024 № 469).

Внутренним аудитором проведена оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, оценка корпоративного управления за 2025 год в соответствии с ЛНД (А) утвержденными в Обществе.

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля осуществлена по итогам проведенных плановых проверок Внутреннего аудитора, характеризуется независимостью и объективностью, оценивается как эффективная.

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками проводилась на предмет полноты и корректности выявления и оценки существенных рисков,

эффективности сбора и обмена информацией о рисках внутри Общества. Отчет об исполнении Плана управления рисками за 2025 год рассмотрен и принят Советом директоров ПАО «ДЭК».

Эффективность корпоративного управления в Обществе признана надлежащей. Принципы и практические подходы к организации корпоративного управления в Обществе в целом соответствуют Кодексу корпоративного управления, утвержденному Банком России, что помогает обеспечивать устойчивое развитие и эффективную работу Общества в долгосрочной перспективе, играет важную роль в поддержании доверия акционеров и нацелено на обеспечение максимальной прозрачности и эффективности системы корпоративного управления, дальнейшее ее развитие и совершенствование.

9.6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным внутренним документам ПАО «РусГидро» решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 28.05.2020 №376, Протокол от 26.05.2025 № 476).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов ПАО «ДЭК» на 2025 год, утвержденного Советом директоров ПАО «ДЭК» (Протокол от 27.12.2024 № 470), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год, утвержден Советом директоров (Протокол от 30.12.2025 №486).

Планом мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов на 2025 год определена оценка рисков, риск-образующие факторы, мероприятия по снижению риск-факторов, владельцы рисков и ответственные исполнители. Контроль динамики ключевых показателей (индикаторов) рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками осуществляет Внутренний аудитор совместно с владельцами рисков.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2025 год в сравнении с планом на 2026 год представлен на тепловой карте.

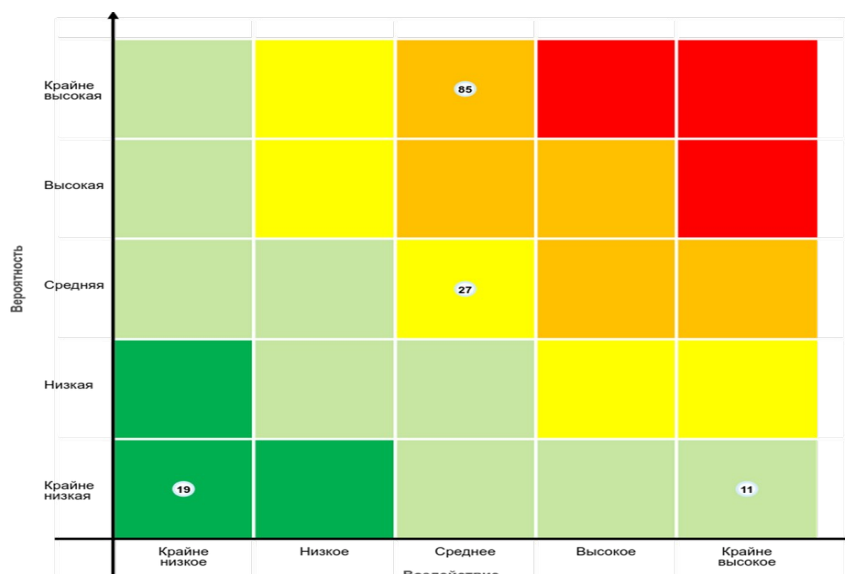


Таблица 9.6.1.

Описание ключевых рисков ПАО «ДЭК» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
11	Лишение статуса гарантирующего поставщика	Риск не реализовался	Итоговая оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как «низкий».
19	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	Итоговая оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как «крайне низкий».
27	Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами	Риск реализовался	Итоговая оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как «средний».
85	Рост просроченной дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии.	Риск реализовался	Итоговая оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как «высокий».

Управление коррупционными рисками

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства по Комплексной программе антикоррупционной деятельности ПАО «ДЭК» на 2023-2025гг утвержденной приказом ПАО «ДЭК» от 10.02.2023 № 62А, в том числе:

- ✓ разработка и актуализации базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- ✓ обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- ✓ организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- ✓ проведение обучения и тестирования работников;

- ✓ выявление и предотвращение конфликтов интересов;
- ✓ совершенствование системы внутреннего контроля.

Таблица 9.6.2.

Основные результаты за отчетный год

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	3 3
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений Количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	98 98
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД по противодействию коррупции	665
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	1014
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	1750
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД - взаимодействие с госорганами	1

Обществом осуществляется контроль соблюдения требований Антикоррупционной деятельности, политик в отношении потенциальных конфликтов интересов, соблюдения Кодекса корпоративной этики.

Внутренний аудитор Общества является председателем Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «ДЭК» (приказ ПАО «ДЭК» от 06.04.2023 №198А).

В 2025 Комиссией по соблюдению норм корпоративной этике и урегулированию конфликта интересов ПАО «ДЭК» проведено 3 заседания Комиссии, рассмотрен потенциальный конфликты интересов и влияния личной заинтересованности на выполнение должностных обязанностей сотрудника ПАО «ДЭК», приняты меры воздействия, подготовлены рекомендации по урегулированию конфликта интересов.

По итогам оценки система корпоративного управления ПАО «ДЭК» признана эффективной.

9.7. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в Обществе основано на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества и следовании Кодексу корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), а также требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа.

Основные принципы корпоративного управления в Обществе сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «ДЭК», утвержденного решением Совета директоров Общества (Протокол от 12.11.2007 №29).

Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного

управления, одобренного Банком России, представлен в **Приложении №4** к настоящему Годовому отчету.

9.8. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 17 223 107 804 (семнадцать миллиардов двести двадцать три миллиона сто семь тысяч восемьсот четыре) рубля.

В течение 2025 года изменений размера уставного капитала не происходило.

Таблица 9.8.1.

Структура уставного капитала по категориям акций

Категория (тип) акций	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	17 223 107 804 штуки
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	17 223 107 804 рубля

9.9. СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Таблица 9.9.1.

Информация о лицах, на счетах которых учитывается более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	51,03%	51,03%
Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»	42,35%	42,35%

Общее количество счетов зарегистрированных лиц в реестре акционеров ПАО «ДЭК», по состоянию на 31.12.2025 составило 50 786, из них 6 счетов номинальных держателей.

Таблица 9.9.2.

Зарегистрированные лица и количество ценных бумаг, учитываемых на лицевых счетах в реестре акционеров ПАО «ДЭК» на 31.12.2025

Виды лицевых счетов и иных счетов в реестре	Количество счетов, шт.	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля в УК, %
Владельцы, в том числе:			
Юридические лица	142	7 366 665 717	42,7720
Физические лица	50 492	579 659 746	3,3656
Общая собственность	145	4 760 293	0,0276
Номинальные держатели	6	9 269 461 722	53,8199
Счет неустановленных лиц	1	2 560 326	0,0149
Всего счетов	50 786	17 223 107 804	100

Доля государственной и муниципальной собственности в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2025 составляет 0,07637%, в том числе: собственность субъектов РФ – 0,0763689%; муниципальная собственность – 0,00000167%.

В распоряжении ПАО «ДЭК» собственные акции отсутствуют.

Подконтрольному ПАО «ДЭК» юридическому лицу – АО «РусГидро Логистика» принадлежит 16 396 998 обыкновенных акций, что составляет 0,095% от уставного капитала ПАО «ДЭК».

9.10. ОБЩЕСТВО НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «ДЭК» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (код ценных бумаг в торговой системе – DVEC) и включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Таблица 9.10.1.

Сведения о торгах акциями ПАО «ДЭК» на Московской бирже

Год	Рыночная цена, рубль		Объем торгов, шт.	Кол-во сделок, шт.
	<i>min</i>	<i>max</i>		
2023	0,958	5,598	8 469 790 000	1 249 641
2024	1,844	3,987	1 375 959 000	274 928
2025	1,613	2,646	538 278 000	102 836

Диаграмма 9.10.1.

Динамика рыночной цены акций ПАО «ДЭК»
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2023-2025 годы



Диаграмма 9.10.2.

Динамика объема торгов акциями ПАО «ДЭК»
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2023-2025 годы

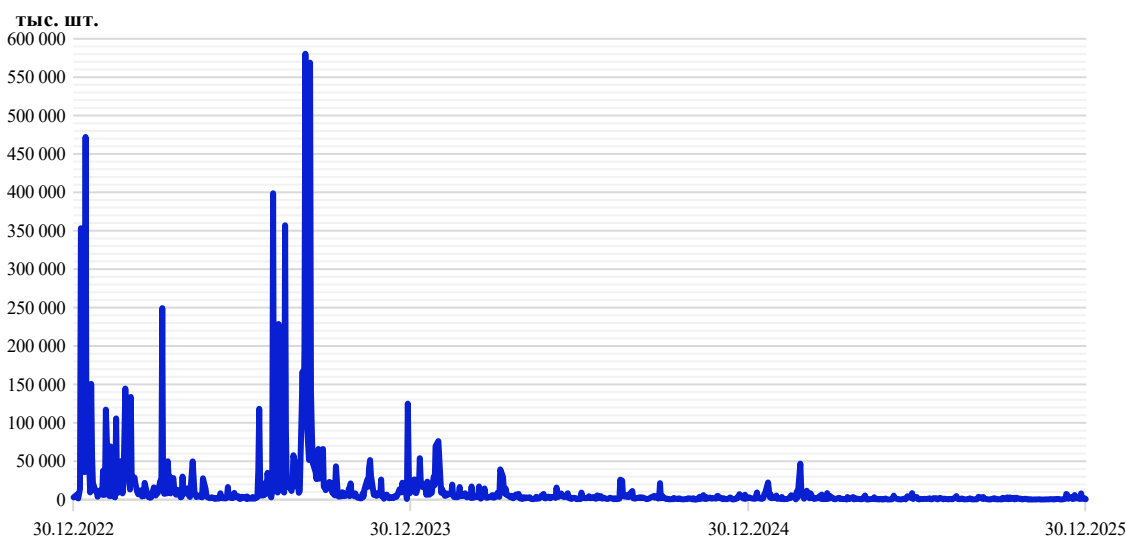


Диаграмма 9.10.3.

**Динамика капитализации ПАО «ДЭК»
по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2023-2025 годы**

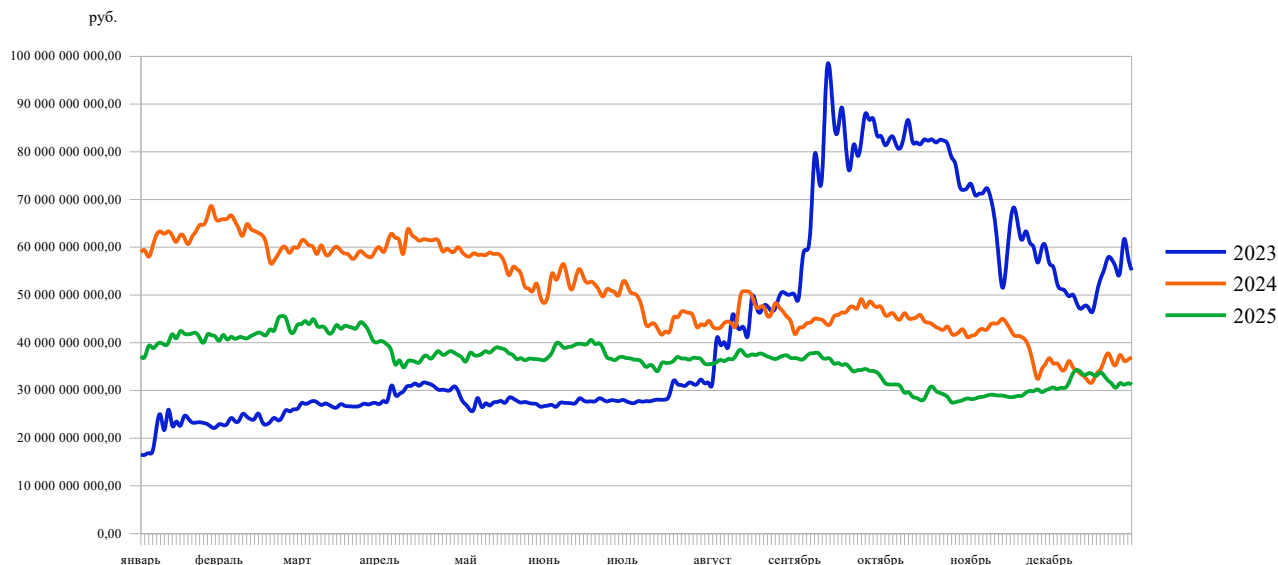


Таблица 9.10.2.

Капитализация ПАО «ДЭК» по итогам торгов ПАО Московская Биржа за 2023-2025 годы*
(на последнюю дату торгов в году)

	Капитализация, руб.
на 29.12.2023	55 182 837 404,02
на 30.12.2024	36 960 789 347,38
на 30.12.2025	31 191 048 233,04

* Рыночная капитализация рассчитывается как произведение общего количества выпущенных акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 главы Налогового кодекса Российской Федерации, утв. Приказом ФСФР России от 09.11.2010 № 10-65/пз-н.

9.11. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Условия и порядок принятия решения о выплате дивидендов определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, а также Положением о дивидендной политике ПАО «ДЭК», утвержденным решением Совета директоров ПАО «ДЭК» (протокол от 12.11.2007 № 29). Положение определяет подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Таблица 9.11.1.

Дивидендная история

Отчетный период (финансовый год)	Общий размер объявленных дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов на одну акцию, руб.
2022	0	0
2023	0	0
2024	2 870 701	0,1666772938

За 2022, 2023 завершённые финансовые года Обществом дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

На годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 05.06.2025 принято решение о выплате дивидендов по результатам 2024 года на сумму 2 870 701 тыс. руб. Объявленные дивиденды выплачены в полном объеме, за исключением лиц, в отношении которых содержащаяся в реестре акционеров информация не позволяет Обществу исполнить обязательства по выплате объявленных дивидендов в связи с не предоставлением такими лицами Обществу или регистратору Общества своих актуальных данных, а также в отношении которых номинальным держателем по независящим от него причинам не исполнено обязательство по передаче таким лицам объявленных дивидендов. Остаток невыплаченных дивидендов за 2024 год по состоянию на 31.12.2025 составил 83,8 млн. руб.

9.12. ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с 01.01.2017 установлен порядок заключения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе законодательно определены критерии неприменения положений главы XI Закона «Заинтересованность в совершении Обществом сделки».

В частности, не требуется согласия Совета директоров на совершение сделок, предметом которых является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1 процента балансовой стоимости активов общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, при условии, что размер таких сделок не превышает предельных значений, установленных Указанием Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» (для ПАО «ДЭК» в 2025 году предельное значение составляло 50 млн. рублей).

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в **Приложении № 3** к настоящему Годовому отчету.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, в 2025 году Обществом не совершались.

РАЗДЕЛ 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП – 1 786 327,36 тыс. руб., 64,67%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 1 423 001,25 тыс. руб., 46,16%.

КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Информация об Обществе:

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «ДЭК»

ИНН/ОГРН: 2723088770/10727721001660

Место нахождения: Российская Федерация, г. Владивосток

Почтовый адрес: 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах:

<https://www.dvec.ru>,

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385>

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Технологии Доверия – Аудит»

ИНН/ОГРН: 7705051102/1027700148431

Место нахождения: Российская Федерация, 117218, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Академический, ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, помещение 5/1

Контакты: тел. +7 (495) 967 6000

АО «Технологии Доверия – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» с 31.01.2020 за номером (ОРНЗ) 12006020338.

АО «Технологии Доверия – Аудит» внесено в реестре аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям 07.12.2022 №369, номер реестровой записи 220022.

АО «Технологии Доверия – Аудит» внесено в реестре аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке 26.04.2023, номер реестровой записи 10.

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

ИНН/ОГРН: 7707179242/1027700003924

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д.23, стр.1, помещение 1

Контакты: тел. 8 (495) 280-04-87, адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <https://rostatus.ru/>;

Лицензия: лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 10-000-1-00304 от 12.03.04 без ограничения срока действия, выдана ФКЦБ России.

Приложения к Годовому отчету:

Приложение № 1. Заключение аудиторской организации, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год

Приложение № 2. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение № 3. Отчет о сделках Общества (отчет о заключенных обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделках)

Приложение № 4. Отчет о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463)



ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс	1
Отчет о финансовых результатах	3
Отчет об изменениях капитала	4
Отчет о движении денежных средств	5

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

I. Общие сведения	6
1.1 Информация об Обществе	6
1.2 Операционная среда Общества	7
II. Учетная политика	10
2.1 Основа составления	10
2.2 Представление активов и обязательств	10
2.3 Основные средства	11
2.4 Капитальные вложения	12
2.5 Финансовые вложения	13
2.6 Дебиторская задолженность	13
2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств	14
2.8 Уставный, добавочный и резервный капитал	14
2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	15
2.10 Доходы	15
2.11 Расходы	16
2.12 Изменения в учетной политике Общества	17
III. Раскрытие существенных показателей	19
3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)	19
3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)	23
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)	24
3.2.1 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)	24
3.2.2 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)	25
3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)	27
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)	27
3.3.2 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)	28
3.3.3 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)	28
3.3.4 Стоимость чистых активов	28
3.4 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)	28
3.4.1 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)	28
3.4.2 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)	29
3.5 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)	29
3.5.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	29
3.5.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)	29
3.6 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)	31
3.7 Налоги	31
3.8 Дивиденды	32
3.9 Прибыль на акцию	32
3.10 Связанные стороны	33
3.10.1 Продажи связанным сторонам	35
3.10.2 Закупки у связанных сторон	35
3.10.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами	35
3.10.4 Состояние расчетов со связанными сторонами	36
3.10.5 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений	37
3.10.6 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)	37
3.10.7 Вознаграждение основному управленческому персоналу	37
3.10.8 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами	38

3.11	Информация по сегментам	39
3.12	Условные обязательства	39
3.13	Управление финансовыми рисками	39

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»):

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ДЭК» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. пункты 2.6 и 3.2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Общества составила 15 763 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 2 487 млн руб.) или 41% общей стоимости активов Общества. Начисленный по состоянию на 31 декабря 2025 года резерв по сомнительным долгам является значительным и составляет 14% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества проводит комплексный анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по состоянию на отчетную дату с целью определения величины необходимого оценочного резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Величина резерва оценивается по каждому сомнительному долгу с учетом платежеспособности должника и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично. Степень точности такой оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • анализ оборачиваемости дебиторской задолженности для подтверждения оценки вероятности погашения, проведенной руководством; • выборочное тестирование просроченной, но не зарезервированной дебиторской задолженности на основе анализа платежеспособности контрагентов, наличия информации о рассрочке платежа, последующей оплаты после отчетной даты и прочих факторов для оценки выводов руководства об отсутствии необходимости начисления резерва; • выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку вероятности погашения задолженности, например, платежных поручений, подтверждающих оплату задолженности в следующем отчетном периоде; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва по сомнительным долгам; • оценку достаточности раскрытой информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.



Мы уделили особое внимание оценке резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством, и суммы резерва являются существенными.	
---	--

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «ДЭК» за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «ДЭК» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

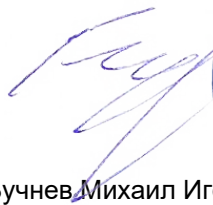
Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

3 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация



Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества

Форма собственности смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Адрес в пределах места нахождения: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д.19

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит АО «Технологии Доверия – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

по ОКПО	98111286
ИНН	2723088770
по ОКОПФ	12247
по ОКФС	41

☒ ДА ☐ НЕТ

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431
	☒ ДА ☐ НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710001		
31	12	2025
9811286		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	145 454	139 129	69 828
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	6 732 455	5 345 468	4 367 920
	основные средства	1151	4 482 689	3 873 110	2 769 340
	незавершенное строительство	1152	1 478 031	697 823	1 051 931
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	3 476	2 966	2 832
	права пользования активами	1154	768 259	771 569	543 817
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	17 560	24 225
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	10 138 324	10 138 324	10 138 324
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	10 138 324	10 138 324	10 138 324
3.7	Отложенные налоговые активы	1180	467 715	601 334	426 555
	Прочие внеоборотные активы	1190	485 578	26 965	22 422
	Итого по разделу I	1100	17 969 526	16 268 780	15 049 274
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	87 823	66 309	35 648
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	134	81	99
3.2.1	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	18 689 527	16 948 312	13 912 701
	покупатели и заказчики	1231	15 763 487	14 515 828	12 976 880
	авансы выданные	1232	829 868	727 010	586 752
	беспроцентные займы выданные	1234	1 500 000	1 500 000	-
	расчеты по субсидиям	1235	223 554	3 431	-
	прочие дебиторы	1239	372 618	202 043	349 069
3.2.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 624 527	4 011 669	2 629 275
	Прочие оборотные активы	1260	3 087	515 362	480 681
	Итого по разделу II	1200	20 405 098	21 541 733	17 058 404
	БАЛАНС	1600	38 374 624	37 810 513	32 107 678

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	17 223 108	17 223 108	17 223 108
3.3.2	Добавочный капитал	1350	22 907 292	22 907 292	22 907 292
3.3.3	Резервный капитал	1360	716 152	514 939	351 519
	Непокрытый убыток	1370	(19 096 799)	(19 324 059)	(23 184 894)
	Итого по разделу III	1300	21 749 753	21 321 280	17 297 025
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	711 582	698 840	417 320
	Итого по разделу IV	1400	711 582	698 840	417 320
	V. Краткосрочные обязательства				
3.4.1	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	14 910 571	14 839 527	13 308 559
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	9 706 803	9 797 815	8 772 319
	задолженность перед персоналом организации	1522	237	187 959	170 478
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	1 285 806	1 564 036	1 323 115
	задолженность акционерам по выплате доходов	1524	83 782	-	-
	авансы полученные	1525	3 576 124	3 086 961	2 873 560
	прочая кредиторская задолженность	1529	257 819	202 756	169 087
	Доходы будущих периодов	1530	285	358	431
3.4.2	Оценочные обязательства	1540	834 534	807 657	905 234
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	167 899	142 851	179 109
	Итого по разделу V	1500	15 913 289	15 790 393	14 393 333
	БАЛАНС	1700	38 374 624	37 810 513	32 107 678

Исполнительный директор
по доверенности АО «ЭСК РусГидро»
№17-УК от 15.05.2024

03 марта 2026 г.



В.А. Стороженко

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
9811286		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.5.1	Выручка	2110	143 277 025	166 625 940
3.5.2	Себестоимость продаж	2120	(130 207 998)	(154 548 368)
	Валовая прибыль	2100	13 069 027	12 077 572
3.5.2	Коммерческие расходы	2210	(7 995 564)	(6 188 264)
3.5.2	Управленческие расходы	2220	(1 372 705)	(1 166 837)
	Прибыль от продаж	2200	3 700 758	4 722 471
3.10.6	Доходы от участия в других организациях	2310	242 088	150 000
	Проценты к получению	2320	681 670	524 897
	Проценты к уплате	2330	(125 332)	(59 698)
3.6	Прочие доходы	2340	1 264 907	915 759
3.6	Прочие расходы	2350	(1 224 613)	(1 244 873)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	4 539 478	5 008 556
3.7	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(1 239 895)	(981 361)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(1 106 276)	(1 156 140)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(133 619)	174 779
	Прочее	2460	(409)	(2 940)
	Чистая прибыль	2400	3 299 174	4 024 255
	Совокупный финансовый результат	2500	3 299 174	4 024 255
3.9	Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	2900	0,19	0,23

Исполнительный директор
по доверенности АО «ЭСК РусГидро»
№17-УК от 15.05.2024

03 марта 2026 г.



В.А. Стороженко

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2025
9811286		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	17 223 108	22 907 292	351 519	(23 122 326)	17 359 593
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	(62 568)	(62 568)
3.3	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	17 223 108	22 907 292	351 519	(23 184 894)	17 297 025
	За 2024 г.						
	Чистая прибыль	3211	-	-	-	4 024 255	4 024 255
	Иные изменения – всего, в том числе:	3240	-	-	163 420	(163 420)	-
3.3.3	изменение резервного капитала	3241	-	-	163 420	(163 420)	-
3.3	На 31 декабря 2024 г.	3200	17 223 108	22 907 292	514 939	(19 324 059)	21 321 280
	За 2025 г.						
	Чистая прибыль	3311	-	-	-	3 299 174	3 299 174
3.8	Дивиденды	3327	-	-	-	(2 870 701)	(2 870 701)
	Иные изменения – всего, в том числе:	3340	-	-	201 213	(201 213)	-
3.3.3	изменение резервного капитала	3341	-	-	201 213	(201 213)	-
3.3	На 31 декабря 2025 г.	3300	17 223 108	22 907 292	716 152	(19 096 799)	21 749 753

Исполнительный директор
по доверенности АО «ЭСК РусГидро»
№17-УК от 15.05.2024

03 марта 2026 г.



В.А. Стороженко

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
9811286		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	145 012 795	165 630 493
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	142 327 214	164 660 031
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	65 282	53 830
3.2.2	прочие поступления	4119	2 620 299	916 632
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(143 127 571)	(163 094 374)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(130 014 474)	(151 861 600)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(9 079 191)	(8 056 438)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(125 332)	(59 698)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 548 572)	(1 156 689)
3.2.2	прочие платежи	4129	(2 360 002)	(1 959 949)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 885 224	2 536 119
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	242 924	160 139
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	836	10 139
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	242 088	150 000
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(1 768 241)	(1 140 636)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 768 241)	(1 140 636)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 525 317)	(980 497)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	-	600 000
	получение кредитов и займов	4311	-	600 000
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(2 747 049)	(773 228)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 630 683)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	(600 000)
	прочие платежи	4329	(116 366)	(173 228)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(2 747 049)	(173 228)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(2 387 142)	1 382 394
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	4 011 669	2 629 275
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	1 624 527	4 011 669

Исполнительный директор
по доверенности АО «ЭСК РусГидро»
№17-УК от 15.05.2024

03 марта 2026 г.



В.А. Стороженко



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК», далее также – «Общество») создано 01.02.2007 в результате реорганизации в форме слияния энергокомпаний Дальнего Востока России: ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ЗАО «ЛутЭК». Впоследствии к ПАО «ДЭК» было присоединено ОАО «ЮЯЭК».

Основными направлениями деятельности Общества являются:

- покупка и реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- прочая деятельность, в том числе оказание агентских услуг по сопровождению договоров теплоснабжения, горячего водоснабжения и расчетам за коммунальные услуги на Дальнем Востоке.

Адрес (место нахождения) Общества: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, 19.

ПАО «ДЭК» размещены 17 223 107 804 обыкновенных (именных бездокументарных) акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55275-Е. Размещение акций всех выпусков завершено в 2008 году. Дополнительные акции не размещались.

Доля прямого участия Российской Федерации в уставном капитале ПАО «ДЭК» отсутствует.

По состоянию на 31.12.2025 владельцами ценных бумаг, на счетах которых учитываются более 1% акций ПАО «ДЭК» являются: АО «РАО ЭС Востока» (доля участия 51,03%), АО «ДГК» (доля участия 42,35%), ПАО «РусГидро» (доля участия 1,04%).

Контролирующим лицом ПАО «ДЭК» является ПАО «РусГидро» (прямое и косвенное участие).

По состоянию на 31.12.2025 в состав Общества входят семь зарегистрированных на территории Российской Федерации филиалов: филиал ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнергосбыт», филиал ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт», филиал ПАО «ДЭК» - «Дальэнергосбыт», филиал ПАО «ДЭК» - «Энергосбыт ЕАО», филиал ПАО «ДЭК» «Сахалинэнергосбыт», филиал ПАО «ДЭК» «Камчатскэнергосбыт», филиал ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт».

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров.

На основании решения годового Общего собрания акционеров (Протокол от 06.06.2017 №15) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

Органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, является Ревизионная комиссия Общества.

Члены Совета директоров ПАО «ДЭК» (в действующих в 2025 году составах) в количестве 9 (девяти) избраны решениями Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» (протоколы от 28.06.2024 № 23, от 06.06.2025 № 25). Члены Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» (в действующих в 2025 году составах) в количестве 5 (пяти) избраны решениями Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» (протоколы от 28.06.2024 № 23, от 06.06.2025 № 25).



Величина подлежащего выплате вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, за 2025 год составит 1 170 тыс. руб. (здесь и далее – без НДС). Величина выплаченного в 2025 году вознаграждения аудиторской организации за иные аудиторские услуги (обзорная проверка) составляет 1 375 тыс. руб. Прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, аудиторской организацией в 2025 году не оказывались. В 2026 году подлежит выплате вознаграждение аудиторской организации за аудит отдельной финансовой отчетности, составленной по МСФО, за 2025 год в сумме 1 688 тыс. руб.

Величина выплаченного вознаграждения предшествующей аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, за 2024 год составляет 1 413 тыс. руб. Величина выплаченного в 2024 году вознаграждения предшествующей аудиторской организации за иные аудиторские услуги (обзорная проверка) составляет 1 168 тыс. руб. Прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, предшествующей аудиторской организацией в 2024 году не оказывались. В 2025 году предшествующей аудиторской организации выплачено вознаграждение за аудит отдельной финансовой отчетности, составленной по МСФО, за 2024 год в сумме 2 027 тыс. руб.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России в течение 2025 года оставалась на высоком уровне и при снижении в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16% в среднем составила 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, так как практически все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как среднее.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.13 Пояснений.



Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию (мощность) на розничном рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с ФНС России, Росфинмониторингом России.

***Другие риски***

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Продолжительность операционного цикла в Обществе принята равной 12 месяцам.

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, отражаются в составе строки 1150 «Основные средства» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству объектов основных средств, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1239 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности



по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	23-60
Машины и оборудование	6-16

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество не определяет ликвидационную стоимость объектов основных средств поскольку изначально не имеет планов по их продаже после окончания нормативного срока полезного использования, а оценочная стоимость материальных ценностей, остающихся от их выбытия за вычетом затрат на выбытие, составляет незначительную величину либо отсутствует.



Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

Права пользования активами, обязательства по аренде

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами», пункт 3.1.1 Пояснений.

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

Обязательства по аренде представляются в балансе в зависимости от срока погашения в составе строки 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и строки 1550 «Прочие краткосрочные обязательства».

2.4 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе



и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строки 1150 «Основные средства».

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

К финансовым вложениям относятся вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.6 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным



тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Платежи по договорам аренды отражаются в отчете о движении денежных средств:

- в составе потоков по финансовой деятельности в части основной суммы обязательства по строке 4329 «Прочие платежи»;
- в составе потоков по текущей деятельности в части процентов по обязательству по строке 4123 «Проценты по долговым обязательствам».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.8 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.



При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал в соответствии с п. 19 Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций (Приказ Министерства финансов РФ от 20.05.2003 №44н) сформирован на разницу между стоимостью чистых активов, реорганизованных в результате слияния АО-энерго, и размером уставного капитала Общества

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервного капитала установленного размера.

2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного периода определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате вознаграждений по итогам года, величина которого определяется в том числе исходя из прогноза выполнения ключевых показателей эффективности деятельности Общества, с учетом страховых взносов;
- по судебным разбирательствам;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.10 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

Бюджетные субсидии на возмещение выпадающих доходов в связи с применением льготных тарифов при реализации электрической энергии признаются в доходах по мере образования выпадающих доходов в объеме, в отношении которого отсутствует неопределенность в



получении экономических выгод. Субсидии, признанные в составе доходов, отражаются в учете по строке 2110 «Выручка» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которой истек срок исковой давности;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.11 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Управленческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Коммерческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы». В состав коммерческих расходов Общества включает расходы, непосредственно связанные с осуществлением функции энергосбытовой деятельности, включая заработную плату и отчисления на социальные нужды сотрудников энергосбытовых филиалов Общества, кроме задействованных в оказании агентских услуг.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете



о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;

- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.6 Пояснений);
- резервы под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.12 Изменения в учетной политике Общества.

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

В связи с началом применения данного стандарта произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком представления активов и обязательств, действовавшим до 2025 года:

- дебиторская задолженность со сроком погашения более чем через 12 месяцев после отчетной даты отражается по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» баланса (ранее отражалась в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность»);
- арендное обязательство в соответствии с ФСБУ 25/2018 отражается в составе строк 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» в зависимости от срока погашения (ранее отражалось в составе строк 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства»);
- прочие доходы и расходы отражаются свернуто в части доходов и расходов, связанных с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной деятельности, таких как: доходов и расходов от создания и восстановления резерва по сомнительным долгам и по судебным разбирательствам. При этом прибыли и убытки прошлых лет показаны развернуто, так как их раздельное представление способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- в бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства (ранее отражались по строкам 1180 «Отложенные налоговые активы» и 1420 «Отложенные налоговые обязательства» соответственно).

**Бухгалтерский баланс:**

Строка		На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.		
		До коррек-тировки	После коррек-тировки	Величина коррек-тировки	До коррек-тировки	После коррек-тировки	Величина коррек-тировки
Наименование	Код						
Основные средства	1150	5 363 028	5 345 468	(17 560)	4 392 145	4 367 920	(24 225)
Инвестиционная недвижимость	1160	-	17 560	17 560	-	24 225	24 225
Отложенные налоговые активы	1180	955 487	601 334	(354 153)	600 549	426 555	(173 994)
Прочие внеоборотные активы	1190	25 943	26 965	1 022	15 785	22 422	6 637
Дебиторская задолженность	1230	16 949 334	16 948 312	(1 022)	13 919 338	13 912 701	(6 637)
Заемные средства	1410	696 942	-	(696 942)	415 142	-	(415 142)
Отложенные налоговые обязательства	1420	354 153	-	(354 153)	173 994	-	(173 994)
Прочие обязательства	1450	1 898	698 840	696 942	2 178	417 320	415 142
Заемные средства	1510	122 608	-	(122 608)	164 496	-	(164 496)
Кредиторская задолженность	1520	14 859 770	14 839 527	(20 243)	13 323 172	13 308 559	(14 613)
Прочие обязательства	1550	-	142 851	142 851	-	179 109	179 109

Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.		
		До коррек-тировки	После коррек-тировки	Величина коррек-тировки
Наименование	Код			
Прочие доходы	2340	1 052 830	915 759	(137 071)
Прочие расходы	2350	(1 381 944)	(1 244 873)	137 071

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Строка 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса состоит из подстрок: 1151 «Основные средства», 1152 «Незавершенное строительство», 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», 1154 «Права пользования активами».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	4 482 689	3 873 110	2 769 340
Здания	1 093 246	1 040 563	971 652
Машины и оборудование	3 343 527	2 797 628	1 759 882
Прочие виды основных средств	45 916	34 919	37 806

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1154 «Права пользования активами», в том числе:	768 259	771 569	543 817
Здания	459 364	465 208	393 527
Машины и оборудование	308 895	306 361	150 290



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				Переклассифицировано		На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Основные средства, в том числе:	2025	5 270 316	(1 397 206)	931 257	(57 076)	56 911	(338 659)	52 729	(35 583)	6 197 226	(1 714 537)
	2024	3 917 527	(1 148 187)	1 393 003	(40 214)	39 314	(288 333)	-	-	5 270 316	(1 397 206)
Здания	2025	1 281 621	(241 058)	67 255	-	-	(31 718)	43 000	(25 854)	1 391 876	(298 630)
	2024	1 185 973	(214 321)	96 606	(958)	252	(26 989)	-	-	1 281 621	(241 058)
Машины и оборудование	2025	3 874 120	(1 076 492)	845 878	(55 697)	55 638	(299 920)	7 229	(7 229)	4 671 530	(1 328 003)
	2024	2 608 779	(848 897)	1 290 600	(25 259)	25 239	(252 834)	-	-	3 874 120	(1 076 492)
Прочие виды основных средств	2025	114 575	(79 656)	18 124	(1 379)	1 273	(7 021)	2 500	(2 500)	133 820	(87 904)
	2024	122 775	(84 969)	5 797	(13 997)	13 823	(8 510)	-	-	114 575	(79 656)



Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Права пользования активами всего, в том числе:	2025	1 255 286	(483 717)	223 987	(80 463)	12 554	(159 388)	1 398 810	(630 551)
	2024	845 948	(302 131)	442 277	(32 939)	9 656	(191 242)	1 255 286	(483 717)
Здания	2025	768 639	(303 431)	113 018	(33 290)	12 554	(98 126)	848 367	(389 003)
	2024	588 169	(194 642)	211 941	(31 471)	9 656	(118 445)	768 639	(303 431)
Машины и оборудование	2025	486 647	(180 286)	110 969	(47 173)	-	(61 262)	550 443	(241 548)
	2024	257 779	(107 489)	230 336	(1 468)	-	(72 797)	486 647	(180 286)



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период				На конец года
		Первоначальная стоимость	Затраты за период	Списано	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	697 823	1 714 071	(2 606)	-	(931 257)	1 478 031
	2024	1 051 931	1 041 125	-	(2 230)	(1 393 003)	697 823
Незавершенное строительство	2025	348 823	467 539	-	1 077 211	(759 494)	1 134 079
	2024	1 013 877	391 572	-	212 527	(1 269 153)	348 823
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	349 000	1 074 769	(2 606)	(1 077 211)	-	343 952
	2024	38 054	525 703	-	(214 757)	-	349 000
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	171 763	-	-	(171 763)	-
	2024	-	123 850	-	-	(123 850)	-

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

С целью выявления признаков возможного обесценения внеоборотных активов Обществом проведена оценка их наличия по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. По результатам оценки установлено отсутствие признаков обесценения внеоборотных активов на указанные даты.

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для использования в производстве готовой продукции и для общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	2 – 11
Машины и оборудование	9

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

Пересмотр стоимости прав пользования активами и обязательства по аренде

В отчетном году была пересмотрена величина обязательств по аренде и прав пользования активами в связи с изменением условий аренды: изменились сроки договоров аренды, ставки дисконтирования.

Пересчет обязательства по аренде был произведен с использованием новой процентной ставки, определенной на дату пересмотра обязательства по аренде.



Суммовой эффект пересмотра обязательства по аренде и прав пользования активами приведен ниже:

Наименование скорректированного показателя	Сумма
Права пользования активами	148 575
Обязательство по аренде	147 245
Доход от пересмотра аренды	1 330

Доход от пересмотра договора аренды включен в состав прочих доходов.

Прочая информация по договорам аренды

У Общества отсутствуют потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления Обществу предмета аренды.

Договоры аренды, заключенные Обществом, не предусматривают ограничений использования предметов аренды.

3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы других организаций:

Наименование актива	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	10 138 324	10 138 324	10 138 324
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	10 138 324	10 138 324	10 138 324
Вклады в дочерние общества	10 138 324	10 138 324	10 138 324

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.13 Пояснений.

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	41 037 396	(30 899 072)	41 037 396	(30 899 072)
	2024	41 037 396	(30 899 072)	41 037 396	(30 899 072)
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	2025	41 037 396	(30 899 072)	41 037 396	(30 899 072)
	2024	41 037 396	(30 899 072)	41 037 396	(30 899 072)
Вклады в преобладающие общества	2025	30 899 072	(30 899 072)	30 899 072	(30 899 072)
	2024	30 899 072	(30 899 072)	30 899 072	(30 899 072)
Вклады в дочерние общества	2025	10 138 324	-	10 138 324	-
	2024	10 138 324	-	10 138 324	-

*Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.



(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в уставные капиталы других организаций:

Наименование организаций	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	10 138 324	-	10 138 324	-	10 138 324	-
Преобладающие общества, в том числе:	-	-	-	-	-	-
АО «ДГК»	-	0,001 %	-	0,001 %	-	0,001 %
Дочерние общества, в том числе:	10 138 324	-	10 138 324	-	10 138 324	-
АО «ДРСК»	9 657 985	66,15 %	9 657 985	66,15 %	9 657 985	66,15 %
АО «ХРМК»	377 481	100,00 %	377 481	100,00 %	377 481	100,00 %
АО «РусГидро Логистика»	92 687	100,00 %	92 687	100,00 %	92 687	100,00 %
АО «ХЭТК»	10 171	100,00 %	10 171	100,00 %	10 171	100,00 %

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 18 689 527 тыс. руб., 16 948 312 тыс. руб., 13 912 701 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	18 689 527	16 948 312	13 912 701
Покупатели и заказчики, в том числе:	15 763 487	14 515 828	12 976 880
учтенная по условиям договора	18 250 682	16 971 042	15 222 812
резерв	(2 487 195)	(2 455 214)	(2 245 932)
Авансы выданные, в том числе:	829 868	727 010	586 752
учтенная по условиям договора	829 868	727 010	586 752
резерв	-	-	-
Беспроцентные займы выданные, в том числе:	1 500 000	1 500 000	-
учтенная по условиям договора	1 500 000	1 500 000	-
резерв	-	-	-
Расчеты по субсидиям, в том числе:	223 554	3 431	-
учтенная по условиям договора	223 554	3 431	-
резерв	-	-	-
Прочие дебиторы, в том числе:	372 618	202 043	349 069
учтенная по условиям договора	1 668 298	1 502 732	1 642 803
резерв	(1 295 680)	(1 300 689)	(1 293 734)

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по признанным и присужденным санкциям.



Наличие и движение резерва по дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по дебиторской задолженности, в том числе:	2025	(3 755 903)	(466 105)	224 777	214 356	(3 782 875)
	2024	(3 539 666)	(604 128)	73 737	314 154	(3 755 903)
Покупатели и заказчики	2025	(2 455 214)	(454 049)	219 007	203 061	(2 487 195)
	2024	(2 245 932)	(579 052)	70 365	299 405	(2 455 214)
Прочие дебиторы	2025	(1 300 689)	(12 056)	5 770	11 295	(1 295 680)
	2024	(1 293 734)	(25 076)	3 372	14 749	(1 300 689)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе:	4 052 726	1 565 531	3 781 141	1 325 927	3 327 448	1 248 500
Мораторная*	1 198 756	-	1 133 042	-	1 152 407	-

*мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.2 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	1 624 527	4 011 669	2 629 275
Денежные средства на банковских счетах	1 241 581	4 000 077	2 617 862
Эквиваленты денежных средств	370 000	1 250	1 250
Денежные средства в кассе	1 209	1 114	971
Прочие денежные средства	11 737	9 228	9 192

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.



Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Эквиваленты денежных средств, в том числе:			370 000	1 250	1 250
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	370 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	-	1 250	1 250
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			1 241 581	4 000 077	2 617 862
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	801 053	192 591	88 391
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	302 386	-	4 827
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	138 092	266 254	261 454
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	50	-	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	-	2 987 050	2 231 647
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	554 062	31 517
АО «АБ «Россия»	AA-(RU)	АКРА	-	108	6
ПАО «Росбанк»	-	АКРА	-	12	20
Прочие денежные средства, в том числе:			11 737	9 228	9 192
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	11 719	9 210	8 682
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	18	18	-
ПАО «Росбанк»	-	АКРА	-	-	510

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.



Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	2 620 299	916 632
Возврат беспроцентного займа	1 500 000	-
Поступление процентов от банков на остаток по расчетному счету	644 321	467 100
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	324 719	228 899
Поступление процентов от размещения денежных средств на депозите	38 517	47 851
Поступления по уступке права требования	33 300	80 482
Прочие поступления по текущей деятельности	79 442	92 300
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(2 360 002)	(1 959 949)
Выдача беспроцентного займа	(1 500 000)	(1 500 000)
Налог на добавленную стоимость	(357 610)	(199 806)
Оплата госпошлины	(161 239)	(40 080)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(66 442)	(80 761)
Выплаты по услугам агента	(61 013)	-
Возврат авансов полученных	(47 553)	(42 313)
Выплаты на командировочные расходы	(41 486)	(43 229)
Выплаты на благотворительные цели	(8 707)	(6 500)
Прочие платежи по текущей деятельности	(115 952)	(47 260)

3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб.	17 223 107 804	17 223 107 804	17 223 107 804

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».



В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Контролирующее общество, в том числе:		178 714 322	1,04%
ПАО «РусГидро»	фактический	178 714 322	1,04%
Основное общество, в том числе:		8 789 417 300	51,03%
АО «РАОЭС Востока»	фактический	8 789 417 300	51,03%
Преобладающие общества, в том числе:		7 293 375 571	42,35%
АО «ДГК»	фактический	7 293 375 571	42,35%
Дочерние общества, в том числе:		16 396 998	0,10%
АО «РусГидро Логистика»	фактический	16 396 998	0,10%
Прочие контрагенты, в том числе:		945 203 613	5,48%
Иные юридические и физические лица	-	945 203 613	5,48%
Итого		17 223 107 804	100,00%

3.3.2 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составил 22 907 292 тыс. руб., 22 907 292 тыс. руб., 22 907 292 тыс. руб. соответственно.

3.3.3 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 резервный капитал Общества составил 716 152 тыс. руб., 514 939 тыс. руб., 351 519 тыс. руб. соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 06.06.2025) чистая прибыль Общества за 2024 год в размере 201 213 тыс. руб. была направлена на формирование резервного капитала.

3.3.4 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 21 749 753 тыс. руб., 21 321 280 тыс. руб., 17 297 025 тыс. руб. соответственно.

3.4 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 14 910 571 тыс. руб., 14 839 527 тыс. руб., и 13 308 559 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	9 706 803	9 797 815	8 772 319
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	7 060 265	8 237 509	7 443 637
Услуги по транспортировке электроэнергии	2 294 329	1 263 960	1 112 271
Подрядчикам по капитальному строительству	18 835	26 581	25 965
Прочие	333 374	269 765	190 446



3.4.2 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец года
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	807 657	1 138 222	(1 111 345)	-	834 534
	2024	905 234	262 151	(267 923)	(91 805)	807 657
по предстоящей оплате отпусков	2025	491 387	980 582	(911 522)	-	560 447
	2024	431 932	59 455	-	-	491 387
на выплату вознаграждений работникам	2025	225 547	51 589	(42 063)	-	235 073
	2024	217 840	37 391	(29 684)	-	225 547
по судебным разбирательствам	2025	65 230	-	(52 729)	-	12 501
	2024	133 417	63 333	(39 715)	(91 805)	65 230
прочие оценочные обязательства	2025	25 493	106 051	(105 031)	-	26 513
	2024	122 045	101 972	(198 524)	-	25 493

3.5 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.5.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от реализации электрической энергии и мощности.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	143 277 025	166 625 940
Выручка от реализации электрической энергии и мощности, в том числе:	139 476 918	161 968 429
субсидии на возмещение выпадающих доходов	1 215 534	547 470
Выручка от прочих операций	3 800 107	4 657 511

Снижение выручки от реализации электрической энергии и генерирующей мощности обусловлено исключением в 2025 году объемов электроэнергии и мощности, поставляемых на оптовый рынок на основе Федерального закона №309-ФЗ от 08.08.2024 «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», в соответствии с которым зоны оптового рынка, ранее относившиеся к неценовым утверждены ценовыми с 01.01.2025 г.

Увеличение выручки от полученных субсидий на возмещение выпадающих доходов в связи с применением льготных тарифов обусловлено получением статуса гарантирующего поставщика электроэнергии в Республике Саха (Якутия) и установлением льготных тарифов на коммунальные услуги (ресурсы) отдельным категориям граждан за период апрель-декабрь 2025 года в размере 708 285 тыс. руб.

3.5.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(130 207 998)	(154 548 368)
Себестоимость электрической энергии и мощности	(126 573 313)	(150 015 101)
Себестоимость прочих операций	(3 634 685)	(4 533 267)



Расшифровка себестоимости по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(130 207 998)	(154 548 368)
Покупная электроэнергия и мощность	(80 586 354)	(117 226 917)
Услуги распределительных сетевых компаний	(45 850 241)	(32 679 559)
Затраты на оплату труда	(2 107 835)	(2 657 574)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(623 301)	(780 871)
Транспортные услуги	(186 590)	(159 118)
Информационные и консультационные услуги	(168 921)	(201 576)
Услуги операторов рынка	(136 718)	(108 625)
Амортизация	(140 114)	(205 132)
Прочие расходы	(407 924)	(528 996)

Расшифровка коммерческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы», в том числе:	(7 995 564)	(6 188 264)
Затраты на оплату труда	(4 132 912)	(3 100 551)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(1 230 312)	(923 573)
Транспортные услуги	(472 273)	(436 745)
Информационные и консультационные услуги	(404 112)	(324 940)
Амортизация	(341 792)	(264 304)
Сырье и материалы	(255 061)	(175 890)
Услуги агента	(248 236)	(295 116)
Лицензии на право пользования программными продуктами	(117 701)	(78 335)
Расходы на ремонт и техобслуживание оборудования, зданий, сооружений	(96 771)	(98 574)
Услуги связи	(84 322)	(56 406)
Услуги коммерческого учета электроэнергии	(66 127)	(45 265)
Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	(66 095)	(54 990)
Прочие расходы	(479 850)	(333 575)

Расшифровка управленческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	(1 372 705)	(1 166 837)
Затраты на оплату труда	(437 983)	(437 932)
Информационные, консультационные и аудиторские услуги	(243 807)	(213 092)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(114 231)	(114 890)
Услуги сторонних организаций по управлению организацией	(106 051)	(101 972)
Амортизация	(74 177)	(67 085)
Услуги энерготрейдинга	(65 960)	-
Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	(64 501)	(56 787)
Лицензии на право пользования программными продуктами	(58 669)	(19 740)
Прочие расходы	(207 326)	(155 339)



Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности:	(139 576 267)	(161 903 469)
Материальные затраты	(80 959 107)	(117 550 335)
Затраты на оплату труда	(6 678 730)	(6 196 057)
Отчисления на социальные нужды	(1 967 844)	(1 819 334)
Амортизация	(556 083)	(536 521)
Прочие затраты	(49 414 503)	(35 801 222)

3.6 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	1 264 907	(1 224 613)	915 759	(1 244 873)
Доходы/расходы по возмещению убытков, признанным и присужденным санкциям	414 039	(65 925)	289 998	(57 214)
Государственные субсидии и компенсации	323 408	-	285 718	-
Доходы/расходы прошлых лет	211 505	(314 132)	244 089	(238 060)
Доходы/расходы по госпошлине	124 354	(221 511)	-	(73 256)
Резерв по судебным разбирательствам	73 165	-	28 472	-
Доходы/расходы по списанию задолженности	8 312	(48 189)	3 167	(62 911)
Резерв по сомнительным долгам	-	(241 328)	-	(530 391)
Расходы социального характера	-	(224 954)	-	(207 798)
Прочее	110 124	(108 574)	64 315	(75 243)

3.7 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль до налогообложения	4 539 478	5 008 556
Ставка налога на прибыль, %	25	20
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	(1 134 870)	(1 001 711)
Постоянный налоговый расход	(105 025)	(99 917)
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	-	120 267
по отложенным налоговым активам	-	191 097
по отложенным налоговым обязательствам	-	(70 830)
Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе:	(1 239 895)	(981 361)
Текущий налог на прибыль	(1 106 276)	(1 156 140)
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	(133 619)	174 779
Изменение отложенных налоговых активов (в том числе пересчет в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций), в том числе:	31 714	368 875
Возникновение отложенных налоговых активов:	571 801	605 429
Оценочные обязательства и резервы	422 632	313 314
Расходы будущих периодов	71 284	81 993
Основные средства	258	498



Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прочие налоговые разницы	77 627	209 624
Погашение (списание) отложенных налоговых активов:	(540 087)	(236 554)
Оценочные обязательства и резервы	(406 756)	(148 619)
Расходы будущих периодов	(55 552)	(41 620)
Основные средства	(124)	(139)
Прочие налоговые разницы	(77 655)	(46 176)
Изменение отложенных налоговых обязательств (в том числе пересчет в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций), в том числе:	(165 333)	(194 096)
Возникновение отложенных налоговых обязательств:	(340 925)	(328 987)
Субсидии на возмещение выпадающих доходов	(215 682)	(58 189)
Основные средства	(56 765)	(134 117)
Нематериальные активы	(15 986)	(44 069)
Расходы будущих периодов	(1 883)	(1 389)
Прочие налоговые разницы	(50 609)	(91 223)
Погашение (списание) отложенных налоговых обязательств:	175 592	134 891
Основные средства	56 893	50 150
Субсидии на возмещение выпадающих доходов	42 953	57 331
Нематериальные активы	14 404	9 287
Расходы будущих периодов	1 884	1 389
Прочие налоговые разницы	59 458	16 734

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1180 «Отложенные налоговые активы», в том числе:	467 715	601 334	426 555
Отложенные налоговые активы	987 201	955 487	600 549
Отложенные налоговые обязательства	(519 486)	(354 153)	(173 994)

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 30 929 769 тыс. руб. (35 259 300 тыс. руб. в 2024). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 28 556 419 тыс. руб. (32 717 764 тыс. руб. в 2024).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.8 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 25 от 06.06.2025) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2024 года по обыкновенным акциям Общества в размере 0,1667 руб. на 1 акцию на общую сумму 2 870 701 тыс. руб.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 28.06.2024) было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2023 года по обыкновенным акциям Общества.

3.9 Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года.



Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	3 299 174	4 024 255
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук	17 223 107 804	17 223 107 804
Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	0,19	0,23

3.10 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660049, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1, которому принадлежит доля прямого участия в размере 1,04% уставного капитала общества, и косвенного участия в размере 94,51%. ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

Полная информация о связанных сторонах Общества приведена на официальном сайте «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/poisk-po-kompaniyam>. (Приложение 4 к Положению Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»).

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает учредитель и Совет директоров Общества.



Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Контролирующее общество:
ПАО «РусГидро»
Основное общество:
АО «РАО ЭС Востока»
Преобладающие общества:
АО «ДГК»
Дочерние общества:
АО «ДРСК»
АО «РусГидро Логистика»
АО «ХРМК»
АО «ХЭТК»
Прочие связанные общества:
АО «Гидроремонт-ВКК»
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
АО «Ленгидропроект»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «РусГидро Снабжение»
АО «Саханэнерго»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «ТК РусГидро»
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
АО «ЭЗС РусГидро»
АО «Энерготрансснаб»
АО «ЭСК РусГидро»
АО «ЮЭСК»
ООО «РусГидро ИТ сервис»
ООО «СНРГ»
ПАО «Камчатскэнерго»
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
ПАО «Сахалинэнерго»
ПАО «Якутскэнерго»

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.



3.10.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	14 992 228	16 192 849
Выручка от продаж, в том числе:	14 935 644	16 063 492
Контролирующее общество	50 137	22 798
Преобладающие общества	852 939	1 035 177
Дочерние общества	8 352 979	7 010 859
Прочие связанные стороны	5 679 589	7 994 658
Прочие доходы, в том числе:	56 584	129 357
Преобладающие общества	5 278	1 027
Дочерние общества	51 038	127 810
Прочие связанные стороны	268	520

3.10.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	(80 281 585)	(118 451 472)
Приобретение товаров, работ и услуг, связанных с капитальными вложениями, включая приобретение оборудования, основных средств, капитализируемых ремонтов и т.п., в том числе:	(146 422)	(1 648)
Прочие связанные стороны	(146 422)	(1 648)
Приобретение запасов, в том числе:	(409)	-
Прочие связанные стороны	(409)	-
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	(80 092 939)	(118 347 971)
Контролирующее общество	(6 969 447)	(14 987 007)
Преобладающие общества	(24 326 133)	(68 519 550)
Дочерние общества	(37 086 880)	(26 754 827)
Прочие связанные стороны	(11 710 479)	(8 086 587)
Прочие закупки, в том числе:	(41 815)	(101 853)
Контролирующее общество	(29)	(3)
Преобладающие общества	(7 524)	(6 472)
Дочерние общества	(32 839)	(93 715)
Прочие связанные стороны	(1 423)	(1 663)

3.10.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 53 929 тыс. руб. и 50 860 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.



3.10.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.1 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	2 903 797	3 093 495	1 600 165
Покупатели и заказчики долгосрочные, в том числе:	-	-	5 379
Прочие связанные стороны	-	-	5 379
Авансы выданные долгосрочные, в том числе:	434	510	585
Дочерние общества	434	510	585
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	635 307	882 182	1 013 497
Контролирующее общество	4 538	-	2 637
Преобладающие общества	82 639	112 954	104 403
Дочерние общества	114 096	20 289	55 202
Прочие связанные стороны	434 034	748 939	851 255
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	768 020	710 755	577 926
Преобладающие общества	5 411	3 763	4 596
Дочерние общества	744 830	690 693	558 295
Прочие связанные стороны	17 779	16 299	15 035
Беспроцентные займы выданные краткосрочные, в том числе:	1 500 000	1 500 000	-
Контролирующее общество	1 500 000	1 500 000	-
Прочие дебиторы краткосрочные, в том числе:	36	48	2 778
Прочие связанные стороны	36	48	2 778

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2025 составил 78 141 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 78 141 тыс. руб., на 31.12.2023 – 78 141 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	7 458 812	8 739 198	8 152 595
Контролирующее общество	753 930	1 086 255	1 194 997
Преобладающие общества	3 177 811	4 912 841	4 086 904
Дочерние общества	2 136 945	1 601 314	1 561 858
Прочие связанные стороны	1 390 126	1 138 788	1 308 836



По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 обязательства по аренде перед связанными сторонами составляют:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочные обязательства по аренде, в том числе:	359 023	354 697	162 748
Преобладающие общества	750	1 688	976
Дочерние общества	1 396	1 503	884
Прочие связанные стороны	356 877	351 506	160 888
Краткосрочные обязательства по аренде, в том числе:	82 928	70 613	81 802
Преобладающие общества	273	337	349
Дочерние общества	391	300	445
Прочие связанные стороны	82 264	69 976	81 008

3.10.5 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

По состоянию на 31.12.2025 общая сумма долевых финансовых вложений Общества в связанные стороны составила 10 138 324 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 10 138 324 тыс. руб., на 31.12.2023 – 10 138 324 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2025 составил 30 899 072 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 30 899 072 тыс. руб., на 31.12.2023 – 30 899 072 тыс. руб.).

3.10.6 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) составляют:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого доходы от участия в других организациях (связанных сторонах), в том числе:	242 088	150 000
Дочерние общества	242 088	150 000

3.10.7 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «ДЭК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК» от 09.06.2022 (протокол № 21 от 10.06.2022).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 23 738 тыс. руб. и 12 736 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 4 305 тыс. руб. (в 2024 году – 2 469 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 11 237 тыс. руб. (в 2024 году – 12 601 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.



3.10.8 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	10 153 557	7 089 879
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг, в том числе:	4111	8 647 564	7 087 427
Контролирующее общество	4111	56 152	24 996
Дочерние общества	4111	8 591 412	7 062 431
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	1 085	1 085
Дочерние общества	4112	1 085	1 085
прочие поступления, в том числе:	4119	1 504 908	1 367
Контролирующее общество	4119	1 500 000	-
Дочерние общества	4119	4 908	1 367
Платежи, в том числе:	4120	(45 510 597)	(46 369 060)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги, в том числе:	4121	(44 010 255)	(44 868 910)
Контролирующее общество	4121	(7 246 549)	(15 077 763)
Дочерние общества	4121	(36 763 706)	(29 791 147)
процентов по долговым обязательствам, в том числе:	4123	(314)	(134)
Дочерние общества	4123	(314)	(134)
прочие платежи, в том числе:	4129	(1 500 028)	(1 500 016)
Контролирующее общество	4129	(1 500 028)	(1 500 003)
Дочерние общества	4129	-	(13)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(35 357 040)	(39 279 181)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	242 088	150 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	4214	242 088	150 000
Дочерние общества	4214	242 088	150 000
Платежи, в том числе:	4220	(1 154)	(494)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	4221	(1 154)	(494)
Дочерние общества	4221	(1 154)	(494)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	240 934	149 506
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	-	600 000
получение кредитов и займов, в том числе:	4311	-	600 000
Контролирующее общество	4311	-	600 000
Платежи, в том числе:	4320	(2 651)	(600 375)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе:	4322	(2 378)	-
Дочерние общества	4322	(2 378)	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, в том числе:	4323	-	(600 000)
Контролирующее общество	4323	-	(600 000)
прочие платежи, в том числе:	4329	(273)	(375)
Дочерние общества	4329	(273)	(375)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(2 651)	(375)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(35 118 757)	(39 130 050)



3.11 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является реализация электрической энергии и мощности, доля выручки от которого составляет более 97% общей выручки от продажи продукции (услуг).

Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.12 Условные обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. По судебным разбирательствам, в отношении которых ПАО «ДЭК» предполагает исход дел не в пользу Общества, сформировано оценочное обязательство. В части судебных процессов, по которым не признано оценочное обязательство, руководство Общества полагает, что результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.13 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность реализуется Обществом на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.



Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными. Вместе с тем, высокие уровни процентных ставок в течение 2025 года оказали положительное влияние на доходы Общества от размещения временно свободных денежных средств в краткосрочные депозиты и МНО по расчетным счетам Общества в коммерческих банках.

В 2025 году Общество не пользовалось кредитными средствами. Ссудная задолженность на начало и конец отчетного периода отсутствует.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

Исполнительный директор
по доверенности АО «ЭСК РусГидро»
№17-УК от 15.05.2024

03 марта 2026 г.



В.А. Стороженко

**Общему собранию акционеров
ПАО «Дальневосточная
энергетическая компания»¹**

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»
по результатам проверки
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» за 2025 год**

г. Владивосток

24 марта 2026 года

В соответствии с решением² Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ДЭК» за период с 01.01.2025 года по 31.12.2025 года³.

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

¹ Далее - Общество

² Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» от 03.02.2026 №2.

³ Далее – Ревизионная проверка

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность⁴ за 2025 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2025 года по 31.12.2025 года включительно.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ДЭК» за 2025 год утверждено решением⁵ Ревизионной комиссии ПАО «ДЭК» от 24.03.2026 года.

Председатель
Ревизионной комиссии
ПАО «ДЭК»



О.Е. Ажимов

Член Ревизионной комиссии
ПАО «ДЭК»



Е.Ф. Доланова

Член Ревизионной комиссии
ПАО «ДЭК»



В.А. Коломиец

Член Ревизионной комиссии
ПАО «ДЭК»



И.О. Рыжков

Член Ревизионной комиссии
ПАО «ДЭК»



К.Ю. Дьяченко

⁴ годовой отчет, бухгалтерская отчетность, отчет о заключенных ПАО «ДЭК» в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

⁵ Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» от 24.03.2026 № 3

ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА

№ пп	Перечень сделок	№ / дата протокола органа, принявшего решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении	Существенные условия сделки*	Заинтересованные лица, основания заинтересованности**
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:				
-				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:				
1	Договор аренды недвижимого имущества от 13.01.2025 № 624/ДЭК-71-13/15	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 27.12.2024 № 470	Стороны Договора: Арендатор - ПАО «ДЭК»; Арендодатель - ПАО «Камчатскэнерго». Цена Договора: 31 843 412 руб. 40 коп., в том числе НДС (20%) 5 307 235 руб. 20 коп. Ежемесячная арендная плата за пользование Имуществом составляет 530 723 руб. 54 коп., в том числе НДС (20%) 88 453 руб. 92 коп. Предмет Договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование недвижимое имущество по перечню согласно Приложению 9 к решению (далее – Имущество). Имущество передается в исправном состоянии для его нормальной эксплуатации по целевому назначению с целью оказания услуг по энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Камчатского края. Срок аренды по Договору: с 01.01.2025 по 31.12.2029.	ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока», Коптяков С.С.
2	Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Республики Саха (Якутия) от 13.01.2025 № ДЭК-71-	В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» извещение о сделке направлено членам Совета директоров ПАО «ДЭК». Требование о необходимости	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Якутскэнерго». Цена Договора: 1 972 020 850 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 328 670 141 руб. 80 коп. Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика (теплоснабжающей организации) ПАО «Якутскэнерго» - на территориях Центрального,	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке, АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и контролирующим лицом ПАО «Якутскэнерго» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке, Коптяков С.С. является членом Совета директоров ПАО «ДЭК» и

	13/18	получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.	Западного и Южно-Якутского энергорайонов гарантирующего поставщика. При совершении юридических и фактических действий по осуществлению операций по покупке электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии (мощности), энергосбытовой деятельности в отношении потребителей-юридических лиц, потребителей-физических лиц (частных клиентов) (за исключением Нерюнгринского района) и Сетевых компаний Агент действует от имени Принципала, согласно действующему законодательству РФ. При совершении юридических и фактических действий по осуществлению энергосбытовой деятельности в отношении потребителей - физических лиц (частных клиентов) на территории Нерюнгринского района Агент действует от своего имени, согласно действующему законодательству РФ. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения.	занимает должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке, - является членом Совета директоров ПАО «Якутскэнерго». <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) Общества:</i> ПАО «РусГидро» - 94,51% (прямое и косвенное распоряжение); АО «РАО ЭС Востока» - 51,03% (прямое распоряжение); Коптяков С.С. - отсутствует. <i>Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) юридического лица, являвшегося стороной в сделке:</i> ПАО «РусГидро» - 83,18% (прямое и косвенное распоряжение); АО «РАО ЭС Востока» - 39,83% (прямое распоряжение); Коптяков С.С. - отсутствует.
3	Договор на транспортное обслуживание от 16.01.2025 № 25711/ДЭК-71-13/31	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 27.12.2024 № 470	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «ТК РусГидро». Цена Договора: 146 354 817 руб. 90 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового Кодекса Российской Федерации. Ежемесячная стоимость услуг по Договору составляет: на 2025 год: 8 035 684 руб. 80 коп. без учета НДС; на 6 месяцев 2026 года: 8 321 100 руб. 05 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса Российской Федерации. Предмет Договора: Исполнитель обязуется по заявкам Заказчика, в порядке и сроки, установленные Договором, предоставить Заказчику во временное пользование транспортные средства с оказанием услуг по технической эксплуатации и управлению ими (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями Договора. Услуги оказываются Исполнителем на условиях абонентского обслуживания за абонентскую плату, выплачиваемую Заказчиком ежемесячно. Исполнитель вправе привлекать к оказанию Услуг третьих лиц без предварительного согласия Заказчика, неся при этом перед Заказчиком ответственность за действия привлеченных лиц, как за свои собственные. Услуги по Договору оказываются для нужд филиала ПАО «ДЭК» «Камчатскэнергобыт». Срок оказания услуг по Договору: с 01.01.2025 по 30.06.2026.	ПАО «РусГидро»
4	Дополнительное соглашение № 1	Протокол Совета директоров	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Сахалинэнерго».	ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока»

от 10.04.2025 к Агентскому договору от 26.12.2024 № САХ-24/1549 - ДЭК-71-13/1433	ПАО «ДЭК» от 04.04.2025 № 474	Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: 1 181 103 390 руб. 94 коп., кроме того НДС (20%) 236 220 678 руб. 19 коп. Предмет Дополнительного соглашения № 1: изменение (увеличение) общей суммы годового агентского вознаграждения по Договору на 2025 год без изменения срока действия Договора; изложение Приложения № 2 «Расчет годового агентского вознаграждения ПАО «ДЭК» по зоне обслуживания ПАО «Сахалинэнерго» на 2025 год» к Договору в новой редакции; изложение Приложения № 5 «Установленное задание, методика расчета и оценки показателей энергосбытовой деятельности - уровня оплаты электрической и тепловой энергии, потерь электроэнергии, просроченной дебиторской задолженности по электроэнергии на 2025 г.» к Договору в новой редакции. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение №1 вступает в силу с даты подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Дополнительного соглашения № 1 применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.	
<i>Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго» от 26.12.2024 № САХ-24/1549 – ДЭК-71-13/1433</i>	-	<i>Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Сахалинэнерго» Цена Договора: 1 110 879 150 руб. 10 коп., кроме того НДС (20%) 222 175 830 руб. 02 коп. Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от своего имени и за счет Принципала или от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика – ПАО «Сахалинэнерго». При совершении юридических и фактических действий по энергосбытовой деятельности на территории Сахалинской области за исключением физических лиц – потребителей электроэнергии на территориях, на которых осуществляется применение единых платежных документов, Агент действует от имени и за счет Принципала. При совершении юридических и фактических действий по энергосбытовой деятельности в отношении физических лиц – потребителей электроэнергии на территориях, на которых осуществляется применение единых платежных документов, Агент действует от своего имени и за счет Принципала. Начисления за электрическую энергию, реализуемую Принципалом, включаются в единые платежные документы, и предъявляются физическим лицам – потребителям электрической энергии на данных территориях наряду с другими жилищными и коммунальными услугами, включая пеню и распределяются на соответствующие лицевые счета Потребителей. Принципал поручает Агенту выполнять действия от имени Принципала в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон об Энергосбережении и энергоэффективности) в тех случаях, когда потребители в соответствии с Законом об Энергосбережении обращаются к Принципалу, о выполнении действий по этому Закону либо когда Законом предусмотрено обязательное выполнение этих действий Принципалом. При приеме наличных денежных средств от Потребителей (физических лиц) за оказанные Принципалом услуги Агент признается Платежным агентом, Стороны руководствуются требованиями, установленными Законом №103-ФЗ «О деятельности по приёму платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами».</i>	-

			Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с Потребителями, как существующие на день заключения Сторонами Договора, так и на вновь возникшие после заключения Сторонами Договора. За выполнение указанных поручений Принципал выплачивает Агенту вознаграждение в соответствии с условиями Договора. Функции Агента, Платежного агента по настоящему Договору выполняет филиал ПАО «ДЭК» «Сахалинэнергосбыт». Срок действия Договора: с 01.01.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств - до полного их исполнения.	
5	Дополнительное оглашение № 6 от 09.06.2025 к Договору аренды имущества от 06.07.2020 № ДЭК-71-13/833	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 26.05.2025 № 476	Стороны Дополнительного соглашения № 6: Арендодатель - ПАО «ДЭК»; Арендатор - АО «РусГидро ОЦО». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 6: 168 998 742 руб. 24 коп., в том числе НДС (20%) 28 166 457 руб. 04 коп. Предмет Дополнительного соглашения № 6: передача в аренду дополнительных нежилых помещений общей предварительной площадью 696,50 кв. м., расположенных на 1-2 этажах в нежилом административном здании с кадастровым номером 25:28:020011:65, адрес (местоположение): Приморский край, г. Владивосток, ул. Октябрьская, 8; изменение (увеличение) цены (стоимости арендной платы) в связи с изменением (увеличением) площади арендуемых помещений. Срок действия Дополнительного соглашения № 6: Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора.	ПАО «РусГидро»
	Договор аренды имущества от 06.07.2020 № ДЭК-71-13/833 (в редакции дополнительных соглашений №№ 1-5)	-	Стороны Договора: Арендодатель - ПАО «ДЭК»; Арендатор - АО «РусГидро ОЦО». Цена Договора: 164 678 945 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%) 27 446 490 руб. 87 коп. Предмет Договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество - нежилые помещения в нежилом административном здании с кадастровым номером 25:28:020011:65, адрес (местоположение): Приморский край, г. Владивосток, ул. Октябрьская, 8. Срок аренды по Договору: с момента передачи имущества по актам приема-передачи по 30.06.2026 включительно.	-
6	Договор купли-продажи от 04.06.2025 № И-МЗ-25-002	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 02.06.2025 № 477	Стороны Договора: Покупатель – ПАО «ДЭК»; Продавец – ПАО «Якутскэнерго». Цена Договора: 113 812 688 руб. 00 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового Кодекса РФ. Предмет Договора: Продавец обязуется в порядке и сроки, установленные Договором, передать в собственность Покупателю товарно-материальные ценности (далее – Товар) надлежащего качества и в соответствии со Спецификацией, а Покупатель обязуется принять Товар и уплатить цену Договора. Наименование, количество, ассортимент, техническое состояние Товара согласованы Сторонами в Спецификации. Товар по своему качеству и комплектности должен соответствовать заводским техническим условиям, стандартам, всем параметрам, эксплуатационным характеристикам производителя (изготовителя). Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств.	ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока», Коптяков С.С.
7	Дополнительное	Протокол	Стороны Дополнительного соглашения № 10: Общество – ПАО «ДЭК»;	ПАО «РусГидро», АО «ЭС

	соглашение № 10 от 24.06.2025 к Договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» от 01.07.2017 № 6-УК	Совета директоров ПАО «ДЭК» от 02.06.2025 № 477	Управляющая организация – АО «ЭСК РусГидро». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 10: 1 231 045 036 руб. 06 коп., в том числе НДС 204 482 082 руб. 29 коп. Предмет Дополнительного соглашения № 10: Изменение (увеличение) срока оказания услуги по управлению и изменение (увеличение) стоимости услуги по Договору. Срок оказания услуги по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 10: С 01.07.2017 по 31.12.2027.	РусГидро», Бельченко А.Л., Кабанова Л.В.
	<i>Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» от 01.07.2017 №6-УК (в редакции дополнительных соглашений №№ 1-9)</i>	-	<i>Стороны Договора: Общество - ПАО «ДЭК», Управляющая организация - АО «ЭСК РусГидро». Цена Договора: 837 869 102 руб. 24 коп., в том числе НДС 138 952 759 руб. 99 коп. Предмет Договора: Общество передает, а Управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством РФ полномочия единоличного исполнительного органа Общества - Генерального директора в порядке и на условиях, определенных договором. Срок оказания услуги по Договору: С 01.07.2017 по 31.12.2025.</i>	-
8	Дополнительное соглашение № 1 от 01.08.2025 к Договору оказания услуг на осуществление функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы, в том числе электро-, тепловая энергия и ГВС (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Камчатского края, от 29.12.2024 № ДЭК-71-13/2	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 29.07.2025 № 480	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Камчатскэнерго». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: 1 426 266 180 руб. 00 коп., в том числе НДС (20%) 237 711 030 руб. 00 коп. Предмет Дополнительного соглашения № 1: изменение (увеличение) общей суммы годового агентского вознаграждения по Договору на 2025 год без изменения срока действия Договора; - изложение Приложения № 2 «Расчет годового агентского вознаграждения ПАО «ДЭК» по зоне обслуживания ПАО «Камчатскэнерго» на 2025 год», Приложения № 20 «Методические указания по порядку отнесения к безнадежной дебиторской и неистребованной кредиторской задолженности потребителей энергоресурсов и ее списания» к Договору в новой редакции; - дополнение Договора Приложением № 24 «Регламент взаимодействия между ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «ДЭК» по работе с уголовными делами и гражданскими исками». Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты подписания Сторонами, является неотъемлемой частью Договора и распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.07.2025.	ПАО «РусГидро», АО «ПАО ЭС Востока», Коптяков С.С.
	<i>Договор оказания услуг на осуществление функций энергосбытовой деятельности (энергоресурсы, в т.ч. электро-, тепловая энергия и ГВС (услуги) физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Камчатского</i>	-	<i>Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Камчатскэнерго». Цена Договора: 1 382 272 503 руб. 86 коп., в том числе НДС (20%) 230 378 750 руб. 60 коп. Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика – ПАО «Камчатскэнерго». Принципал поручает Агенту выполнять действия от имени Принципала в соответствии с</i>	-

	края от 29.12.2024 № ДЭК-71-13/2		Федеральным законом от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон об Энергосбережении и энергоэффективности) в тех случаях, когда потребители в соответствии с Законом об Энергосбережении обращаются к Принциалу, о выполнении действий по этому Закону либо когда Законом предусмотрено обязательное выполнение этих действий Принциалом. За выполнение указанных поручений Принципал выплачивает Агенту вознаграждение в соответствии с условиями Договора. Функции Агента, платежного Агента по Договору выполняет филиал ПАО «ДЭК» «Камчатскэнергосбыт». Срок действия Договора: с 01.01.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств - до полного их исполнения.	
9	Договор возмездного оказания услуг № ДЭК-ИТ/2025 (№ ДЭК-71-13/1325) от 30.09.2025	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 27.08.2025 № 481	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - ООО «РусГидро ИТ сервис». Цена Договора: 299 451 912 руб. 00 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Договора: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика в соответствии с Техническим заданием оказать комплексные ИТ-услуги (далее – Услуги), а Заказчик обязуется создать Исполнителю указанные в Договоре условия для оказания Услуг и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора. Объем и состав Услуг по Договору определяются Техническим заданием. Услуги по Договору подлежат оказанию Исполнителем в строгом соответствии с требованиями Применимого права и указаниями Заказчика. Услуги по Договору оказываются для нужд ПАО «ДЭК». Срок оказания услуг: с 01.10.2025 по 30.09.2026.	ПАО «РусГидро»
10	Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго» от 13.11.2025 № СХХ-25/0791 - ДЭК-71-13/1433	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 31.10.2025 № 483	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Сахалинэнерго». Цена Договора: 1 336 279 961 руб. 39 коп., кроме того НДС (20%) 267 255 992 руб. 28 коп. Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от своего имени и за счет Принципала или от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика – ПАО «Сахалинэнерго». При совершении юридических и фактических действий по энергосбытовой деятельности на территории Сахалинской области за исключением физических лиц – потребителей электроэнергии на территориях, на которых осуществляется применение единых платежных документов, Агент действует от имени и за счет Принципала. При совершении юридических и фактических действий по энергосбытовой деятельности в отношении физических лиц – потребителей электроэнергии на территориях, на которых осуществляется применение единых платежных документов, Агент действует от своего имени и за счет Принципала. Начисления за электрическую энергию, реализуемую Принциалом, включаются в единые платежные документы и	ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока»

			предъявляются физическим лицам – потребителям электрической энергии на данных территориях наряду с другими жилищными и коммунальными услугами, включая пеню, и распределяются на соответствующие лицевого счета Потребителей. Принципал поручает Агенту выполнять действия от имени Принципала в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон об Энергосбережении и энергоэффективности) в тех случаях, когда потребители в соответствии с Законом об Энергосбережении обращаются к Принципалу, о выполнении действий по этому Закону либо когда Законом предусмотрено обязательное выполнение этих действий Принципалом. При приеме наличных денежных средств от Потребителей (физических лиц) за оказанные Принципалом услуги Агент признается Платежным агентом, Стороны руководствуются требованиями, установленными Законом №103-ФЗ «О деятельности по приему платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами». Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с Потребителями, как существующие на день заключения Сторонами Договора, так и на вновь возникшие после заключения Сторонами Договора. За выполнение указанных поручений Принципал выплачивает Агенту вознаграждение в соответствии с условиями Договора. Функции Агента, Платежного агента по Договору выполняет филиал ПАО «ДЭК» «Сахалинэнергосбыт». Срок действия Договора: С 01.01.2026 по 31.12.2026, а в части неисполненных обязательств – до полного их исполнения.	
11	Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Еврейской автономной области (ЕАО) от 20.10.2025 № 83/БТ-25 / ДЭК-71-13/1412 от 31.10.2025	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 31.10.2025 № 483	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК». Цена Договора: 8 422 228 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 1 403 704 руб. 80 коп. Предмет Договора: Агент обязуется в период срока действия Договора за счет средств и в интересах Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории действия Договора по: - сопровождению действующих и заключению новых договоров теплоснабжения от имени Принципала; - расчетам, абонентному обслуживанию, осуществлению приема платежей, обеспечению получения Принципалом оплаты за потребленную тепловую энергию, теплоноситель, горячую воду, отопление и (или) горячее водоснабжение (при условии осуществления продажи услуги ГВС), а также пени, установленных Федеральным законом «О теплоснабжении», Федеральным законом «О водоснабжении и водоотведении» и Жилищным кодексом РФ; - формированию от своего имени в интересах Принципала Единого платежного документа (ЕПД) для потребителей - физических лиц путем включения в него расчета платы за коммунальный ресурс/коммунальные услуги Принципала. - ведению от своего имени в интересах Принципала досудебной, претензионной,	ПАО «РусГидро», Кабанова Л.В., Коптяков С.С.

			правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц по ЕПД, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Агента, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора не проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора проводится либо была проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей – юридических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с юридическими лицами; - формированию и дальнейшему согласованию с Принципом плановых показателей по реализации тепловой энергии и (или) горячей воды на предстоящий год либо (в случае корректировки) на текущий год в формате бизнес-плана; - формированию сводной по СП «Биробиджанская ТЭЦ» внутрифирменной, статистической отчетности по юридическим и физическим лицам; - формированию сводной ведомости по реализации тепловой энергии в разрезе номенклатур, в развороте по-абонентно, по структурному подразделению (ведомость № 16 «Расчеты с покупателями и заказчиками») (основная реализация, авансы); - заключению, сопровождению соглашений на предоставление Принципу компенсации части потерь в доходах, возникающих в связи с установлением ограничения роста платы граждан за коммунальные услуги; выставлению счетов и получению возмещения на расчетные счета Принципала. Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с потребителями, как существующие на день заключения Договора, так и на вновь возникшие после заключения Договора. Местом исполнения Договора является Еврейская автономная область. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует с 01.09.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2025.	
12	Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 31.10.2025	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК». Цена Договора: 77 406 460 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 12 901 076 руб. 80 коп. Предмет Договора: Агент обязуется в период срока действия Договора за счет средств и в интересах Принципала совершать в соответствии с Поручениями (планами)	ПАО «РусГидро», Кабанова Л.В., Коптяков С.С.

	задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края от 21.10.2025 № 154/ПТС-25/ ДЭК-71-13/1414 от 01.11.2025	№ 483	Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории действия Договора по: - сопровождению действующих и заключению новых договоров теплоснабжения от имени Принципала; - расчетам, абонентному обслуживанию, осуществлению приема платежей, обеспечению получения Принципом оплаты за потребленную тепловую энергию, теплоноситель, горячую воду, отопление и (или) горячее водоснабжение (при условии осуществления продажи услуги ГВС), а также пени, установленные Федеральным законом «О теплоснабжении», Федеральным законом «О водоснабжении и водоотведении» и Жилищным кодексом РФ; - формированию от своего имени в интересах Принципала Единого платежного документа (ЕПД) для потребителей - физических лиц путем включения в него расчета платы за коммунальный ресурс/коммунальные услуги Принципала. - ведению от своего имени в интересах Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц по ЕПД, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Агента, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора не проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора проводится либо была проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей – юридических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с юридическими лицами; - формированию и дальнейшему согласованию с Принципом плановых показателей по реализации тепловой энергии и (или) горячей воды на предстоящий год либо (в случае корректировки) на текущий год в формате бизнес-плана; - формированию сводной (в разрезе муниципальных образований СП «Приморские тепловые сети») внутрифирменной, статистической отчетности по юридическим и физическим лицам; - формированию сводной ведомости по реализации тепловой энергии в разрезе номенклатур, в развороте по-абонентно, по структурному подразделению (ведомость №16 «Расчеты с покупателями и заказчиками» (основная реализация, авансы); - заключению, сопровождению соглашений на возмещение Принципу выпадающих доходов, возникающих в связи с ростом платы за коммунальные услуги, установлением	
--	--	--------------	--	--

			льготных тарифов/цен (субсидии, компенсации); выставлению счетов и получению возмещения на расчетные счета Принципала. Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с потребителями, как существующие на день заключения Договора, так и на вновь возникшие после заключения Договора. Местом исполнения Договора является Приморский край. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует с 01.09.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2025.	
13	Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории Республики Саха (Якутия), от 13.11.2025 № ДЭК-71-13/1434	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 31.10.2025 № 483	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – ПАО «Якутскэнерго». Цена Договора: 128 905 897 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%) 21 484 316 руб. 20 коп. Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по сбытовой деятельности теплоснабжающей организации, связанные с реализацией коммунальных ресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Теплоснабжающей организации - на территориях Центрального, Западного энергорайонов. Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени Принципала все необходимые юридические и фактические действия по сбору, проведению перерасчетов полезного отпуска электрической энергии в рамках срока исковой давности и проведению претензионно-исковой работы деятельности в отношении ДЗ Потребителей за поставленную до 01.04.2025 электрическую энергию, образованной за период оказания Принципалом услуг по поставке электроэнергии на территории РС(Я). На момент заключения Договора общая сумма дебиторской задолженности Потребителей Принципала за поставленную до 01.04.2025 электрическую энергию, образованную за период оказания Принципалом услуг по поставке электрической энергии на территории Республики Саха (Якутия) и подлежащая сбору со стороны Агента, составляет 3 585 876 578 (Три миллиарда пятьсот восемьдесят пять миллионов восемьсот семьдесят шесть тысяч пятьсот семьдесят восемь) рублей 00 копеек, в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 411 521 620 (Четыреста одиннадцать миллионов пятьсот двадцать одна тысяча шестьсот двадцать) рублей 00 копеек. Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательства по обработке персональных данных потребителей в целях исполнения Договора. Агент принимает на себя обязательство от своего имени и за счет Принципала на условиях Договора совершать действия по приему в собственных клиентских офисах, на сайте Агента посредством личного кабинета клиента/мобильного приложения, а также путем привлечения на территориях, на которых осуществляется применение ЕПД,	ПАО «РусГидро», АО «РАО ЭС Востока», Коптяков С.С.

			платежных субагентов и операторов по переводу денежных средств и дальнейшему переводу (перечислению) в адрес Принципала платежей от физических лиц, направленных на исполнение денежных обязательств перед Принципалом. При приеме наличных денежных средств от физических лиц (частных клиентов) за оказанные Принципалом услуги Агент признается Платежным агентом, Стороны руководствуются требованиями, установленными Законом о приеме платежей. За выполнение указанных поручений Принципал выплачивает Агенту вознаграждение в соответствии с условиями Договора. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.04.2025.	
14	Договор возмездного оказания услуг от 25.12.2025 № ОЦО-ДЭК/2026-2028	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18.12.2025 № 485	Стороны Договора: Заказчик – ПАО «ДЭК»; Исполнитель – АО «РусГидро ОЦО». Цена Договора: 512 775 168 руб. 14 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса Российской Федерации. В случае изменения даты начала этапов оказания Услуг по Договору на более позднюю дату, стоимость Услуг за конкретный расчетный период изменяется пропорционально количеству дней оказания Услуги в данном расчетном периоде. Стоимость Услуг по Договору может быть скорректирована в сторону уменьшения на основе проведенного анализа фактически обоснованных расходов Исполнителя за два предыдущих расчетных периода. Предмет Договора: Заказчик поручает и оплачивает Исполнителю, а Исполнитель принимает на себя обязательства оказать Заказчику услуги по перечню согласно Приложению 2 к решению, в порядке и на условиях, установленных Договором. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с 01.01.2026 и действует до 31.12.2028, а в части осуществления расчетов – до исполнения Сторонами обязательств по Договору в полном объеме.	ПАО «РусГидро»
15	Дополнительное соглашение № 1 от 29.12.2025 к Договору возмездного оказания услуг от 26.12.2024 №18/32-2024	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18.12.2025 № 485	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «ЭСК РусГидро». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: 142 514 475 руб. 00 коп. без учета НДС, из которых стоимость услуг: - за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 составляет 65 959 570 руб. 00 коп. без учета НДС; - за период с 01.01.2026 по 31.12.2026 составляет 76 554 905 руб. 00 коп. без учета НДС. НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Дополнительного соглашения № 1: Изменение (продление) срока действия Договора на 2026 год, изменение (увеличение) цены (стоимости услуг) в связи с новым сроком действия Договора. Срок оказания услуг (с учетом Дополнительного соглашения № 1): С 01.01.2025 по 31.12.2026.	ПАО «РусГидро», АО «ЭСК РусГидро», Бельченко А.Л.
	Договор возмездного оказания услуг от	-	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «ЭСК РусГидро». Цена Договора: 65 959 570 руб. 00 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется	-

	26.12.2024 № 18/32-2024		дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по обеспечению участия Заказчика в торговле электрической энергией и (или) мощностью на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) (далее – Услуги), а Заказчик принимать и оплачивать Услуги в соответствии с условиями Договора, в том числе Услуги: долго-, средне- и краткосрочное планирование, сопровождение регистрационной информации на ОРЭМ, организация коммерческого учета на ОРЭМ и РРЭ, заключение и сопровождение договоров на ОРЭМ и РРЭ, формирование и предоставление отчетной информации, представление интересов в инфраструктурных организациях ОРЭМ и иных организациях, организация деятельности в качестве независимой энергосбытовой компании и иные Услуги, если их оказание будет предусмотрено условиями Договора. Услуги по Договору оказываются для нужд ПАО «ДЭК». Срок оказания услуг по Договору: С 01.01.2025 по 31.12.2025.	
16	Дополнительное соглашение № 1 от 26.12.2025 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Еврейской автономной области (ЕАО) от 31.10.2025 № 83/БТ-25 / ДЭК-71-13/1412	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18.12.2025 № 485	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Принципал – АО «ДГК»; Агент – ПАО «ДЭК». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения №1: 35 075 329 руб. 68 коп., в том числе НДС 6 210 001 руб. 68 коп., включая: 1) за период 01.09.2025 - 31.12.2025: 8 422 228 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 1 403 704 руб. 80 коп.; 2) за период 01.01.2026 - 31.12.2026: 26 653 100 руб. 88 коп., в том числе НДС (22%) 4 806 296 руб. 88 коп. Вознаграждение Агента на 2026 год включает в себя все расходы и издержки Агента, связанные с выполнением поручений (планов) Принципала и состоит из: - базовой части: 18 657 170 руб. 64 коп., в том числе НДС (22%) 3 364 407 руб. 84 коп.; - премиальной части: 7 995 930 руб. 24 коп., в том числе НДС (22%) 1 441 889 руб. 04 коп. Изменение вознаграждения Агента по Договору (с учетом Дополнительного соглашения № 1), связанное только с изменением ставки российского НДС, по условиям Договора не требует совершения Обществом новой сделки, в том числе в порядке, предусмотренном настоящим решением. Срок оказания услуг (с учетом Дополнительного соглашения № 1): С 01.09.2025 по 31.12.2026, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения.	ПАО «РусГидро», Коптяков С.С.
	Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Еврейской автономной области (ЕАО) от 20.10.2025 № 83/БТ-25 / ДЭК-71-13/1412 от 31.10.2025	-	Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК». Цена Договора: 8 422 228 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 1 403 704 руб. 80 коп. Предмет Договора: Агент обязуется в период срока действия Договора за счет средств и в интересах Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории действия Договора по: - сопровождению действующих и заключению новых договоров теплоснабжения от имени Принципала; - расчетам, абонентному обслуживанию, осуществлению приема платежей, обеспечению получения Принципалом оплаты за потребленную тепловую энергию, теплоноситель, горячую воду, отопление и (или) горячее водоснабжение (при условии осуществления продажи услуги ГВС), а также пени, установленных Федеральным законом «О теплоснабжении», Федеральным законом «О водоснабжении и водоотведении» и Жилищным кодексом РФ; - формированию от своего имени в интересах Принципала Единого платежного документа (ЕПД) для потребителей - физических лиц путем включения в него расчета платы за коммунальный ресурс/коммунальные услуги Принципала.	

			- ведению от своего имени в интересах Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц по ЕПД, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Агента, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора не проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора проводится либо была проведена правовая работа от имени Принципала; - ведению от имени Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей – юридических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с юридическими лицами; - формированию и дальнейшему согласованию с Принципалом плановых показателей по реализации тепловой энергии и (или) горячей воды на предстоящий год либо (в случае корректировки) на текущий год в формате бизнес-плана; - формированию сводной по СП «Биробиджанская ТЭЦ» внутрифирменной, статистической отчетности по юридическим и физическим лицам; - формированию сводной ведомости по реализации тепловой энергии в разрезе номенклатур, в развороте по-абонентно, по структурному подразделению (ведомость № 16 «Расчеты с покупателями и заказчиками» (основная реализация, авансы); - заключению, сопровождению соглашений на предоставление Принципалу компенсации части потерь в доходах, возникающих в связи с установлением ограничения роста платы граждан за коммунальные услуги; выставлению счетов и получению возмещения на расчетные счета Принципала. Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с потребителями, как существующие на день заключения Договора, так и на вновь возникшие после заключения Договора. Местом исполнения Договора является Еврейская автономная область. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует с 01.09.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2025.	
17	Дополнительное соглашение № 7 от 25.12.2025 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18.12.2025 № 485	Стороны Дополнительного соглашения № 7: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 7: 488 636 071 руб. 44 коп., в том числе НДС 83 308 133 руб. 44 коп., включая: 1) за период 01.02.2023 - 31.12.2025: 351 840 775 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%) 58 640 129 руб. 20 коп.; 2) за период 01.01.2026 - 31.12.2026: 136 795 296 руб. 24 коп., в том числе НДС (22%) 24 668 004 руб. 24 коп. Вознаграждение Агента на 2026 год включает в себя все расходы и издержки Агента, связанные с выполнением поручений (планов) Принципала, и состоит из:	ПАО «РусГидро», Коптяков С.С.

	физических лиц за тепловую энергию на территории Амурской области от 09.02.2023 № 6/АТС-23		базовой части: 95 756 707 руб. 37 коп., в том числе НДС (22%) 17 267 602 руб. 97 коп.; премиальной части: 41 038 588 руб. 87 коп., в том числе НДС (22%) 7 400 401 руб. 27 коп. Изменение вознаграждения Агента по Договору (с учетом Дополнительного соглашения № 7), связанное только с изменением ставки российского НДС, по условиям Договора не требует совершения Обществом новой сделки, в том числе в порядке, предусмотренном настоящим решением. Предмет Дополнительного соглашения № 7: Изменение (продление) срока действия Договора на 2026 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора. Срок оказания услуг (с учетом Дополнительного соглашения № 7): С 01.02.2023 по 31.12.2026, а в части неисполненных обязательств – до полного их исполнения.	
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Амурской области от 09.02.2023 №6/АТС-23 (в редакции дополнительных соглашений №№ 1-6)</i>	-	<i>Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК».</i> <i>Цена Договора: 351 840 775 руб. 20 коп., в том числе НДС (20%) 58 640 129 руб. 20 коп.</i> <i>Предмет Договора: Агент обязуется в период срока действия Договора за счет средств и в интересах Принципала совершать в соответствии с поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории действия Договора.</i> <i>Срок оказания услуг по Договору: С 01.02.2023 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств - до полного их исполнения.</i>	-
18	Дополнительное соглашение № 1 от 25.12.2025 к Агентскому договору на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края от 01.11.2025 № 154/ПТС-25 / ДЭК-71-13/1414	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 18.12.2025 № 485	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Принципал – АО «ДГК»; Агент – ПАО «ДЭК». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: 322 166 340 руб. 24 коп., в том числе НДС 57 038 104 руб. 24 коп., включая: 1) за период 01.09.2025 - 31.12.2025: 77 406 460 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 12 901 076 руб. 80 коп.; 2) за период 01.01.2026 - 31.12.2026: 244 759 879 руб. 44 коп., в том числе НДС (22%) 44 137 027 руб. 44 коп. Вознаграждение Агента на 2026 год включает в себя все расходы и издержки Агента, связанные с выполнением поручений (планов) Принципала и состоит из: базовой части: 171 331 920 руб. 00 коп., в том числе НДС (22%) 30 895 920 руб. 00 коп.; премиальной части: 73 427 959 руб. 44 коп., в том числе НДС (22%) 13 241 107 руб. 44 коп. Изменение вознаграждения Агента по Договору (с учетом Дополнительного соглашения № 1), связанное только с изменением ставки российского НДС, по условиям Договора не требует совершения Обществом новой сделки, в том числе в порядке, предусмотренном настоящим решением. Предмет Дополнительного соглашения № 1: Изменение (продление) срока действия Договора на 2026 год, изменение (увеличение) цены (предельного размера вознаграждения Агента) в связи с новым сроком действия Договора. Срок оказания услуг (с учетом Дополнительного соглашения № 1): С 01.09.2025 по	ПАО «РусГидро», Коптяков С.С.

			31.12.2026, а в части неисполненных обязательств – до полного их исполнения.	
	<i>Агентский договор на оказание услуг по расчетам и работе с дебиторской задолженностью юридических и физических лиц за тепловую энергию на территории Приморского края от 21.10.2025 № 154/ПТС-25/ ДЭК-71-13/1414 от 01.11.2025</i>	-	<i>Стороны Договора: Агент – ПАО «ДЭК»; Принципал – АО «ДГК».</i> <i>Цена Договора: 77 406 460 руб. 80 коп., в том числе НДС (20%) 12 901 076 руб. 80 коп.</i> <i>Предмет Договора: Агент обязуется в период срока действия Договора за счет средств и в интересах Принципала совершать в соответствии с Поручениями (планами) Принципала комплекс юридических и фактических действий на территории действия Договора по:</i> <i>- сопровождению действующих и заключению новых договоров теплоснабжения от имени Принципала;</i> <i>- расчетам, абонентному обслуживанию, осуществлению приема платежей, обеспечению получения Принципалом оплаты за потребленную тепловую энергию, теплоноситель, горячую воду, отопление и (или) горячее водоснабжение (при условии осуществления продажи услуги ГВС), а также пени, установленные Федеральным законом «О теплоснабжении», Федеральным законом «О водоснабжении и водоотведении» и Жилищным кодексом РФ;</i> <i>- формированию от своего имени в интересах Принципала Единого платежного документа (ЕПД) для потребителей - физических лиц путем включения в него расчета платы за коммунальный ресурс/коммунальные услуги Принципала.</i> <i>- ведению от своего имени в интересах Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц по ЕПД, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Агента, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора не проведена правовая работа от имени Принципала;</i> <i>- ведению от имени Принципала правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей - физических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с физическими лицами, в отношении задолженности физических лиц, по которой на дату заключения Договора проводится либо была проведена правовая работа от имени Принципала;</i> <i>- ведению от имени Принципала досудебной, претензионной, правовой работы, направленной на снижение дебиторской задолженности потребителей – юридических лиц, а также ведению входящих и исходящих исков, исполнительных документов на имя Принципала, вытекающих из правоотношений по купле-продаже тепловой энергии и (или) горячей воды с юридическими лицами;</i> <i>- формированию и дальнейшему согласованию с Принципалом плановых показателей по реализации тепловой энергии и (или) горячей воды на предстоящий год либо (в случае корректировки) на текущий год в формате бизнес-плана;</i> <i>- формированию сводной (в разрезе муниципальных образований СП «Приморские тепловые сети») внутрифирменной, статистической отчетности по юридическим и физическим лицам;</i> <i>- формированию сводной ведомости по реализации тепловой энергии в разрезе номенклатур, в развороте по-абонентно, по структурному подразделению (ведомость №16 «Расчеты с покупателями и заказчиками») (основная реализация, авансы);</i> <i>- заключению, сопровождению соглашений на возмещение Принципалу выпадающих доходов, возникающих в связи с ростом платы за коммунальные услуги, установлением льготных тарифов/цен (субсидии, компенсации); выставлению счетов и получению возмещения на расчетные счета Принципала.</i> <i>Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принципала с потребителями, как существующие на день заключения Договора, так и на вновь</i>	-

			возникшие после заключения Договора. Местом исполнения Договора является Приморский край. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует с 01.09.2025 по 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств до полного их исполнения. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2025.	
19	Дополнительное соглашение № 1 от 30.12.2025 к Договору возмездного оказания услуг от 28.12.2024 № 91/28	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 30.12.2025 № 486	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «СК РусГидро». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: 78 593 148 руб. 00 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Дополнительного соглашения № 1: Изменение (увеличение) цены Договора за период с 01.01.2025 по 31.12.2025. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Соглашение вступает в силу с даты подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса РФ условия Соглашения применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.	ПАО «РусГидро»
	Договор возмездного оказания услуг от 28.12.2024 № 91/28	-	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «СК РусГидро». Цена Договора: 77 688 288 руб. 00 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Договора: Исполнитель обязуется в соответствии с заданием на оказание услуг оказать Заказчику услуги по комплексному обслуживанию зданий и сооружений Заказчика на территории Приморского края (далее – Услуги), а Заказчик принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора. Объем и состав (содержание) Услуг и материально-технических ресурсов по Договору определяются заданием на оказание Услуг. Услуги по Договору подлежат оказанию Исполнителем в строгом соответствии с требованиями Применимого права и указаниями Заказчика. Услуги по Договору оказываются для нужд ПАО «ДЭК». Срок оказания услуг по Договору: с 01.01.2025 по 30.06.2026.	-
20	Дополнительное соглашение № 3 от 30.12.2025 к Договору на транспортное обслуживание от 30.06.2023 № 036/2023/ВП/Д (№ ДЭК-71-13/877)	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 30.12.2025 № 486	Стороны Дополнительного соглашения № 3: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «ТК РусГидро». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 3: 1 613 665 412 руб. 16 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса Российской Федерации. Стоимость Услуг состоит из ежемесячных фиксированных платежей (абонентской платы) и составляет: - за период с 01.07.2023 - 30.06.2024: 41 734 892 руб. 09 коп. без учета НДС; - за период с 01.07.2024 - 30.06.2025: 44 820 159 руб. 95 коп. без учета НДС, - за период с 01.07.2025 - 30.06.2026: 47 917 065 руб. 64 коп. без учета НДС. НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса Российской Федерации. Предмет Дополнительного соглашения № 3: Изменение (увеличение) цены Договора без изменения срока его действия. Срок действия Дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение № 3	ПАО «РусГидро»

			вступает в силу с даты подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Соглашения применяются к отношениям Сторон, возникшим 01.07.2025.	
	Договор на транспортное обслуживание от 30.06.2023 № 036/2023/ВП/Д (ДЭК-71-13/877) (в редакции дополнительных соглашений №№1-2)	-	Стороны Договора: Заказчик – ПАО «ДЭК»; Исполнитель – АО «ТК РусГидро». Цена Договора: 1 598 016 220 руб. 32 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового Кодекса Российской Федерации. Предмет Договора: Исполнитель обязуется по заявкам Заказчика, в порядке и сроки, установленные Договором, предоставить Заказчику во временное пользование транспортные средства с оказанием услуг по технической эксплуатации и управлению ими, а Заказчик обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями Договора. Обязательства Исполнителя по оказанию услуг Заказчику исполняются по графику. Услуги оказываются Исполнителем на условиях абонентского обслуживания за абонентскую плату, выплачиваемую Заказчиком. Срок оказания услуг по Договору: с 01.07.2023 по 30.06.2026.	-
21	Договор возмездного оказания услуг от 30.12.2025 № 08/53-2025	Протокол Совета директоров ПАО «ДЭК» от 30.12.2025 №486	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «ДЭК»; Исполнитель - АО «ЭСК РусГидро». Цена Договора: 28 772 074 руб. 78 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по доступу к сервису «Единое информационное пространство для информационных систем», а Заказчик принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора. Объем и состав (содержание) услуг по Договору определяются заданием на оказание услуг, указанным в Договоре. Услуги по Договору подлежат оказанию Исполнителем в строгом соответствии с требованиями Применимого права и указаниями Заказчика. Услуги по Договору оказываются для нужд ПАО «ДЭК». Место оказания услуг: по месту нахождения Исполнителя на территории РФ с удаленным подключением к оборудованию Заказчика, расположенному по адресу: г. Владивосток, ул. Тигровая, д.19. Срок оказания услуг по Договору: С 01.01.2026 по 31.12.2026.	ПАО «РусГидро», АО «ЭСК РусГидро», Бельченко А.Л.

* В случае совершения (заключения) сделки, конкретизирующей и уточняющей общие условия рамочного договора или являющейся соглашением об изменении условий ранее заключенного договора, дополнительно указываются существенные условия рамочного договора или ранее заключенного договора.

** Для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки), указывается основание, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежавших заинтересованному лицу акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»
- Управляющей организации ПАО «ДЭК»



В.А. Кимерин

Отчет ПАО «ДЭК» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), с учетом письма Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102

Заявление Совета директоров ПАО «ДЭК» о соблюдении Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ДЭК» 30.04.2026 (Протокол № 492) в рамках вопроса о предварительном утверждении годового отчета Общества за 2025 год. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Совет директоров ПАО «ДЭК» заявляет, что обеспечивает равную возможность всем акционерам осуществлять свои права, по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

ПАО «ДЭК» стремится развивать корпоративные отношения в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления), при этом:

Общество соблюдает следующие принципы Кодекса корпоративного управления:

1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.

4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.

5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.

Общество соблюдает /соблюдает частично следующие принципы Кодекса корпоративного управления:

1.1. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.

1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.

1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.

2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.

2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.

2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.

2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.

2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.

3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.

6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

7.2. Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Общество не соблюдает следующие принципы Кодекса корпоративного управления:

2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.

2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.

Настоящим Совет директоров ПАО «ДЭК» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах несоблюдения или не полного соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления.

Подробные сведения о соблюдении ПАО «ДЭК» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в нижеследующей таблице.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью модели корпоративного управления Общества является прямой контроль со стороны мажоритарного акционера АО «РАО ЭС Востока», доля участия которого в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2025 составляла 51,0327 %.

Вторым существенным акционером Общества, осуществляющим прямой контроль, является АО «ДГК», доля участия которого в уставном капитале ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2025 составляла 42,3465%.

Оставшаяся доля уставного капитала распределена между иными юридическими и физическими лицами.

Действующий состав Совета директоров в количестве 9 членов сформирован по предложению акционера АО «РАО ЭС Востока» на годовом заседании Общего собрания акционеров (Протокол № 25 от 06.06.2025) и включает представителей АО «РАО ЭС Востока» (9).

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы по договору управляющей организации - Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»).

Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления:

Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений.

Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102), сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Общество намерено стремиться в будущем к максимально полному соблюдению рекомендаций Кодекса. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения не соблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления приведены ниже в одноименной колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В ходе подготовки к проведению годового заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося в отчетном году, Обществом не организовывались специальные способы коммуникации («горячая линия», специальная электронная почта или форум в интернете) по причине отсутствия указанных способов коммуникации во внутренних документах Общества. При этом в Обществе на постоянной основе действуют доступные способы коммуникации с Обществом, посредством которых акционеры могут взаимодействовать с подразделением Общества, ответственным за взаимодействия с акционерами, в том числе

				при подготовке к общему собранию акционеров, а именно: сайт Общества в сети Интернет, раздел «Акционерам и инвесторам», содержащий, в том числе, адреса электронной почты и телефоны сотрудников Управления корпоративной работы и имущественных отношений по которым у акционера имеется возможность высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. В ближайшее время у Общества отсутствуют планы по достижению соблюдения данного положения (элемента) Кодекса. Общество не планирует организовывать дополнительные способы коммуникации с акционерами при подготовке к общему собранию («горячая линия», специальный адрес электронной почты или форум), так как объем поступающих от акционеров вопросов не требует такового. считая достаточными способы коммуникации имеющиеся в Обществе. Действующие каналы связи технически справляются с задачей информирования всех заинтересованных лиц в процессе подготовки к проведению общего собрания и получения от них обратной связи.
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается 2-3 - соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:

	подготовиться к участию в нем.	предусмотрен большой срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	В отчетном периоде сообщение о проведении годового заседания для принятия решений Общим собранием акционеров не были размещены (опубликованы) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. Согласно п. 1 ст. 52 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее - Закон) сообщение о проведении заседания для принятия решений общим собранием акционеров должно быть сделано не позднее чем за 21 день до даты проведения заседания или до даты окончания приема бюллетеней для голосования при проведении заочного голосования, а если повестка дня содержит вопрос о реорганизации общества, - не позднее чем за 30 дней. Либо в случаях, предусмотренных пунктами 2 и 8 статьи 53 настоящего Федерального закона, сообщение о проведении заседания или заочного голосования должно быть сделано не позднее чем за 50 дней до даты проведения заседания или до даты окончания приема бюллетеней для голосования при проведении заочного голосования. Учитывая, что повестка дня заседания общего собрания акционеров проведенного в отчетном периоде не содержала вопросов в отношении которых Законом определен особый порядок для размещения (опубликования) на сайте общества в сети Интернет сообщения о проведении заседания общего собрания акционеров
--	---------------------------------------	---	---

				(далее Сообщение), Обществом в соответствии п. 1 ст. 52 Закона и пп. 9.6.1 п. 9.6 ст. 9 Устава Общества, Сообщение было размещено на сайте Общества https://www.dvec.ru/ в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в сроки, предусмотренные Законом, не позднее чем за 21 день до даты проведения Общего собрания акционеров. Обществом ежегодно, при подготовке и проведении общих собраний акционеров, Сообщение размещается (публикуется) в сроки, установленные действующим законодательством на момент подготовки к проведению Общего собрания акционеров. Исходя из сложившейся практики корпоративных процедур при подготовке к заседанию или заочному голосованию для принятия решений общим собранием акционеров и взаимодействию с акционерами, законодателем установлен минимальный разумный срок, достаточный для подготовки акционеров к заседанию. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество не исключает возможности соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, если от акционеров поступят предложения по увеличению срока размещения сообщения о проведении Общего собрания акционеров в сети Интернет и соответствующие изменения будут внесены в Устав Общества решением Общего собрания акционеров.
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы	☒ соблюдается ☐ частично	

	имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании,	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - частично соблюдается

	высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	3 - частично соблюдается 4 - не соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: В ходе подготовки к проведению годового заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося в отчетном году, Обществом не были приглашены все кандидаты в органы Общества, и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров. При этом, из практики, не все кандидаты в органы, осуществляющие управление Обществом (Совет директоров), и органы, осуществляющие контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества (Ревизионная комиссия), кандидатуры которых выносятся на голосование, могут присутствовать при проведении общих собраний акционеров, по независящим от Общества причинам. Если кандидаты проживают не в городе проведения общего собрания, их проезд может быть финансово для них затратным, а компенсация затрат на проезд и проживание кандидатов не предусмотрена внутренними документами Общества. На годовом заседании Общего собрания акционеров, состоявшегося в отчетном году, присутствовали два кандидата в Совет директоров Общества. Присутствующие кандидаты были доступны в ходе проведения общего собрания, а также после, для ответов на вопросы акционеров. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени.
--	--	--	--

				Общество не исключает возможности соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, и при подготовке к проведению заседания Общего собрания акционеров в последующие периоды, планирует приглашение кандидатов в органы Общества и принятие всех необходимых мер для обеспечения их участия в собрании акционеров, на котором их кандидатуры будут поставлены на голосование в ближайшей перспективе. В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: При проведении годового заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося в отчетном году, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. При этом, из практики, не все члены Комитета по аудиту Совета директоров могут присутствовать при проведении общих собраний акционеров, по независящим от Общества причинам. Если члены Комитета по аудиту Совета директоров проживают не в городе проведения общего собрания, их проезд может быть финансово для них затратным, а компенсация затрат на проезд и проживание кандидатов не предусмотрена внутренними документами Общества. При этом, единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета всегда доступны для ответов на вопросы акционеров при
--	--	--	--	---

				проведении заседаний общего собрания акционеров. У Общества отсутствуют планы достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в ближайшей перспективе. В отношении критерия 4 Общество приводит следующие объяснения: Устав Общества содержит положения, предусматривающие заполнение электронной формы бюллетеней лицом, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, вопрос об использовании телекоммуникационных средств, для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях, а также об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде не рассматривался. При этом Советом директоров утверждена форма Сообщения о проведении годового заседания для принятия решений Общим собранием акционеров, где зафиксировано, что возможность заполнения и направления бюллетеней для голосования в электронной форме отсутствует. Структура акционерного капитала Общества, представлена помимо
--	--	--	--	--

				юридических лиц, большим количество физических лиц (общее количество лиц, зарегистрированных в реестре на 31.12.2025 – 50 786, из них юридических лиц (в т.ч. номинальные держатели) – 149, физических 50 637). При этом в собрании принимают участие в среднем не более 100 акционеров. В сложившейся практике, акционеры, как юридические, так и физические лица, принимают участие в собрания, путем направления заполненных бюллетеней для голосования, вне зависимости от формы проведения собрания. При этом при проведении в отчетном периоде годового заседания Общего собрания акционеров была доступна возможность удаленного участия в нем акционеров - клиентов номинальных держателей (НД) путем направления, поручений акционеров по голосованию по вопросам повестки дня, регистратору через НД или Центральный депозитарий (НРД) электронным способом. Учитывая, что организация удаленного доступа для участия в общих собраниях, помимо наличия технических условий для создания системы, обеспечивающей достаточную надежность, защиту, а также однозначную идентификацию (аутентификацию) лиц, принимающих участие в Общем собрании, влечет увеличение расходов на подготовку и проведение собрания, при этом существенно не увеличит количество акционеров, принимающих участие в собрании, у Общества отсутствуют планы достижения
--	--	--	--	---

				соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в ближайшей перспективе.
1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.				
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - не соблюдается 3 – не соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Обществом составляется консолидированная финансовая отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Положения дивидендной политики Общества не учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности Общества для определения размера дивидендов. Дивидендная политика Общества предусматривает использование показателей отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), поскольку, в соответствии с п.2 ст.42 ФЗ «Об акционерных обществах», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества, которая определяется по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности. Дивидендной политикой установлено, что Совет директоров Общества определяет направления распределения прибыли, долю прибыли, рекомендуемую на дивидендные выплаты и на формирование резервного фонда, в соответствии с требованиями законодательства, а также по другим

			направлениям ее расходования, в том числе на реализацию инвестиционных проектов. Общество не усматривает дополнительных рисков в том, что соответствующие положения дивидендной политики не учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. Общество планирует опираться на действующее законодательство РФ и Устав, который в достаточной мере содержит основные положения о дивидендах и принципах их выплаты. Обществом не планируется в ближайшей перспективе использование консолидированных показателей финансовой отчетности для определения размера дивиденда для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем. В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, в отчетном периоде не были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов). Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, в последующих периодах в случае получения
--	--	--	---

				Обществом прибыли, и при наличии рекомендаций Совета директоров собранию акционеров о принятии решения по утверждению распределения прибыли (убытков) Общества с направлением прибыли (части прибыли) на выплату дивидендов и о порядке и сроках выплаты дивидендов, Обществом будут включаться в состав материалов к Общему собранию акционеров обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4.	Общество должно стремиться к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.		
1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.				
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Общество осознает недопустимость искусственного перераспределения корпоративного контроля. Обществом предпринимаются все необходимые меры для исключения наличия квазиказначейских акций, предоставляющих существенное количество голосов, у подконтрольных Обществу юридических лиц, тем самым, для отсутствия у таких лиц права на голосование на собрании акционеров. Общество придерживается мнения, что каждая обыкновенная акция предоставляет ее владельцу одинаковый объем прав, в том

				числе участие в собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, и Общество не вправе ограничивать любое лицо в таком праве, равно как и в праве свободного приобретения акций Общества, если это не приводит или не может привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Обществом рассматривается возможность неучастия квазиказначейских акций в последующих собраниях акционеров.
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.				
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
II. Совет директоров общества				
2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.				
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - не соблюдается 3 – соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) не

	тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	рассматривал вопросов о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества, в связи с тем, что: - в Обществе отсутствует Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), так как Советом директоров Общества не принималось решения о его создании; - коллегиальный исполнительный орган (Правление) в Обществе не предусмотрен; - полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации на основании решения Общего собрания акционеров, которая подотчетна Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров. Уставом Общества предусмотрена норма позволяющая Совету директоров формировать комитеты Совета директоров, при этом Общество не видит рисков в связи с отсутствием Комитета по номинациям (назначениям, кадрам). Так, кандидаты в исполнительные органы Общества предварительно рассматриваются, согласовываются и утверждаются контролирующим Обществом лицом (существенным акционером) на предмет квалификации опыта, знаниям, деловым качествам и другим критериям. У Общества отсутствует намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Обществом не планируется создание Комитета по номинациям (назначениям, кадрам) в ближайшей перспективе.
--	--	--	--

2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия информацией, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе в связи с тем, что в Обществе не утверждена методология по проведению самооценки корпоративного управления, и такая самооценка в буквальном толковании не производится. Внешняя оценка практики корпоративного управления не проводилась. Вместе с тем в Обществе действует развитая система корпоративного управления, основная роль в котором отводится Совету директоров, принимающим ключевые

				решения в Обществе. Советом директоров ежеквартально рассматриваются отчеты исполнительных органов Общества по всем направлениям деятельности, включая корпоративное управление. Советом директоров на системной и регулярной основе выдаются исполнительному органу поручения по широкому спектру вопросов и контролируется их выполнение в форме отчетов. Советом директоров предварительно рассматривался Годовой отчет Общества, перед утверждением его собранием акционеров, содержащий отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность проведения самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе, для последующего рассмотрения Советом директоров.
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - не соблюдается

		директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Годовой отчет не содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, так как оценка качества работы Совета директоров не осуществлялась. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность проведения самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе, для последующего рассмотрения Советом директоров и включения информации в Годовой отчет.
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров,	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не была проведена специальная оценка

	и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	конфликта интересов и так далее.	кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. в связи с тем, что в Обществе не формализована процедура оценки кандидатов в Совет директоров. Совет директоров Общества формируется решением собрания акционеров из лиц, обладающих достаточными знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требуемыми для эффективного управления Обществом. Избранный из таких лиц Совет директоров Общества обеспечивает надлежащее исполнение функции управления и определения стратегии и основных направлений развития Общества. Деловая и личная репутация таких лиц Обществом под сомнение не ставится. Так, Совет директоров Общества 06.03.2025 рассмотрел кандидатов в органы Общества, что по мнению Общества, можно назвать относительной оценкой кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов. Помимо этого, существенным акционером Общества при выдвижении кандидатов в органы Общества принималось во внимание опыт, знания, деловая репутация, отсутствия конфликта интересов выдвинутых кандидатов. О профессиональной квалификации Общество может судить по информации анкетных данных: о занимаемых должностях на момент выдвижения
--	---	---	--

				кандидатур, об опыте работы, информации о совмещении должностей и участии в иных организациях и других сведений. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует придерживаться сложившегося в Обществе за многолетнюю практику подхода, при этом не исключая разработку соответствующего документа по процедуре оценки кандидатов в Совет директоров для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в среднесрочной перспективе.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В случае проведения годового заседания общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов в Совет директоров, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости. При этом информация о кандидатах в Совет директоров Общества, содержащая сведения о должности, занимаемой кандидатом на момент выдвижения, а также о наличии письменного согласия на избрание в Совет директоров, предоставляется акционерам в составе информационных материалов при подготовке к проведению собрания акционеров. Такая информация доступна

				Совету директоров при принятии решения о включении выдвинутых акционерами кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров. Обществом предоставляется всем акционерам, принимающим участие в собрании акционеров, повестка дня которого включает вопрос избрания Совета директоров Общества, равная возможность получить информацию о кандидате для избрания в Совет директоров, которой располагает Общество. Обществом проводится проверка на соответствие критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса, уже избранных членов Совета директоров. В связи с этим информация о независимости кандидатов/членов Совета директоров не включается в протокол Общего собрания акционеров, на котором избран очередной состав Совета директоров. Обществу предоставляется информация по избранным членам Совета директоров в форме анкеты: о занимаемой должности члена Совета директоров, об опыте работы за последние пять лет, информации о совмещении должностей и участии в иных организациях. Обществом раскрывается часть данной информации неограниченному кругу лиц в форме отчета эмитента ценных бумаг, составляемому согласно установленным требованиям. Также указанная информация раскрывается Обществом в годовом отчете,
--	--	--	--	--

				доступном всем акционерам. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество не исключает разработку соответствующего документа по процедуре оценки кандидатов в Совет директоров для предоставления акционерам Общества для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в среднесрочной перспективе.
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не проводился анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, не определялись компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Несмотря на это, Совет директоров Общества является сбалансированным по своему составу, в том числе по квалификации его членов, обладающих достаточными знаниями и опытом в сфере деятельности Общества, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров. Оценка проводится мажоритарным акционером при выдвижении своих кандидатов из которых и формируется состав Совета директоров. Совет директоров обеспечивает надлежащее исполнение функций управления, определения стратегии и основных

				направлений развития Общества. В отчетном периоде в состав Совета директоров Общества входили восемь неисполнительных директоров и один исполнительный директор. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Для этого Общество планирует рассмотреть в ближайшей перспективе целесообразность направления предложения Совету директоров о проведении самоанализа для определения компетенции, необходимой Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 – не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров. В соответствии с п. 3 ст.66 ФЗ «Об акционерных обществах» количественный состав совета директоров общества определяется уставом общества или решением общего собрания акционеров, и для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч, не может быть менее девяти членов.

				На основании законодательства и в соответствии с Уставом Общества Совет директоров избирается решением собрания акционеров в количестве 9 членов. Исходя из многолетней практики Общества, данный количественный состав зарекомендовал себя как оптимальный, и полностью соответствует потребностям Общества, правам и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется по предложению акционера из представителей контролирующего лица и Общества. Ввиду сформировавшейся практики корпоративного управления в Обществе и структуры собственности дополнительные риски, которые могут возникнуть при несоблюдении данного элемента Кодекса не возникнут. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество не исключает возможности соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, положений о необходимости рассмотрения вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров и утверждения такого документа акционерами Общества.
2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично	Критерии: 1 - не соблюдается

	обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается ☒ не соблюдается	В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В течение отчетного периода в составе Совета директоров Общества отсутствовали независимые члены Совета директоров, которые бы отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров. Совет директоров Общества состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества, соответственно Критериям независимости Кодекса действующие члены Совета директоров Общества не отвечают, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества. Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдении данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Соблюдение данного принципа возможно, в случае выдвижения существенными акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости, при этом Общество не
--	--	--	--	--

				располагает информацией о наличии у существенных акционеров таких планов. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Соблюдение Обществом данного положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе возможно при выдвижении и избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, отвечающим всем критериям независимости, либо в отношении которых возможно признание их независимыми по решению Совета директоров, Обществом будут проведены мероприятия в данном направлении.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1-3 - не соблюдается В отношении критериев 1-3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не составлялось отдельное мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров, не представлялось акционерам соответствующее заключение, в связи с тем, что в Обществе не формализована процедура оценки независимости кандидатов в Совет директоров. Советом директоров также не рассматривался вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). В Обществе не разработаны отдельные процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом

				совета директоров. Общество проводит оценку соответствия критериям независимости уже избранных членов Совета директоров Общества. Основной причиной несоблюдения соответствующих критериев принципа 2.4.2 Кодекса является сложившаяся в настоящее время структура акционерного капитала Общества и нахождение Общества под контролем существенного акционера. В соответствии с рекомендациями Кодекса, независимый кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом и существенным акционером Общества не может отвечать признакам независимости. В связи с этим Советом директоров не рассматривался вопрос о независимости членов совета директоров после их избрания, либо о признании их независимыми. В настоящее время соблюдение данных критериев Кодекса не предоставляется возможным. Соблюдение данного принципа возможно в случае выдвижения существенными акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости. Общество не располагает информацией о наличии у акционеров планов по выдвижению таких кандидатур. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса, учитывая состав структуры акционерного капитала, Общество не планирует в ближайшей перспективе, подготовку отдельного мнения
--	--	--	--	---

				о независимости каждого кандидата в совет директоров, рассмотрение Советом директоров вопрос о независимости действующих членов совета директоров и внесения изменений во внутренние документы в части закрепления процедур, определяющих необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Совет директоров Общества состоит из числа сотрудников контролирующего Общество юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества, соответственно Члены Совета директоров Общества либо связаны с Обществом, либо с существенным акционером Общества. Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Соблюдение данного принципа возможно, в случае выдвижения существенными

				акционерами кандидатур в Совет директоров, отвечающих признакам независимости, при этом Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в состав Совета директоров, отвечающих признакам независимости. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Соблюдение Обществом данного положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе возможно при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, в отношении которых возможно признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будут проведены мероприятия в данном направлении.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде не оценивались существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, соответственно результаты оценки не предоставлялись Совету директоров, в связи тем, что члены Совета директоров, отвечающие критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Уставом Общества или иными внутренними документами не определено понятие существенных корпоративных действий. Во

				внутренних документах Общества не закреплена процедура, в соответствии с которой независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересом. Совет директоров Общества в большинстве состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества. Ввиду существующей в настоящее время структуры акционерного капитала необходимость в оценке существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, отсутствовала. При этом, за отчетный период существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов не выявлено. За время существования Общества, корпоративных конфликтов не возникало. Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Меры, направленные на снижение
--	--	--	--	--

				возможных рисков при несоблюдение данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в состав Совета директоров, отвечающих признакам независимости. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует рассмотреть в долгосрочной перспективе целесообразность закрепления во внутренних документах общества понятия существенных корпоративных действий и норм о предварительной оценке независимыми директорами действий, связанные с возможным конфликтом интересов, при избрании в состав Совета директоров в последующем периоде лиц, отвечающим признакам независимости, для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.
2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.				
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается 2 - соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали независимые члены Совета директоров, которые бы отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях

			Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров. Председателем Совета директоров Общества не является независимый директор. На должность Председателя Совета директоров избирается член Совета директоров, отвечающий всем устанавливаемым требованиям, в первую очередь профильной профессиональности и опыта согласно основному направлению деятельности Общества. Председатель Совета директоров Общества избирается, согласно Уставу, большинством голосов от общего числа голосов всех членов Совета директоров Общества. Во внутренних документах Общества не определен порядок определения старшего независимого директора. Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдение данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по выдвижению кандидатур состав Совета директоров, отвечающих признаками независимости, остается за контролирующим Обществом лицом. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени.
--	--	--	--

				Соблюдение Обществом положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе возможно в случае избрания независимых директоров в состав Совета директоров, и избрания из их числа Председателя Совета директоров. При этом Обществом не планируется введение понятия старшего независимого директора и порядок его определения во внутренние документы Общества.
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Советом директоров Общества процедура оценки (самооценки) качества работы совета директоров, в том числе оценка эффективности работы председателя Совета директоров не производится, в связи с тем, что в Обществе отсутствует форматизированная процедура оценки Совета директоров. Оценка деятельности Совета директоров осуществляется Общим собранием акционеров. В Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определены права, обязанности и ответственность председателя Совета директоров. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, в том числе разработку плана работы Совета директоров, формирует повестки дня заседаний Совета директоров, организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам

				повестки дня, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства РФ, Устава Общества, Положения и иных внутренних документов Общества, контролирует исполнение решений Совета директоров. Председателем Совета директоров Общества обеспечивается конструктивная атмосфера проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания. Контроль за исполнением всех решений, принятых Советом директоров Общества, обеспечивается исполнительным органом Общества, в том числе, в порядке исполнения соответствующих поручений, Советом директоров контролируется их выполнение. Основной причиной несоблюдения Обществом данного принципа Кодекса является отсутствие внутреннего документа, устанавливающего процедуру самооценки) качества работы Совета директоров, в том числе и председателя Совета директоров. При этом председатель Совета директоров оценивается Обществом, как лицо имеющее безупречную репутацию, большой опыт работы на должностях, относящихся к непосредственной сфере деятельности Общества. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения
--	--	--	--	--

				соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы совета директоров в среднесрочной перспективе.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 – соблюдается 2 - частично соблюдается 3 - не соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Внутренними документами Общества не установлена обязанность члена Совета директоров воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров и иными внутренними документами, член Совета директоров обязан: - при возникновении конфликта интересов, незамедлительно сообщать Совету

				директоров (Председателю Совета директоров и Секретарю Совета директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения; - при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должен действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно; - соблюдать положения Кодекса корпоративной этики Общества. Также во внутренних документах Общества закреплено, что член Совета директоров обязан предоставлять Обществу информацию о приобретения акций Общества; о намерении занять должность в составе органов управления иных организаций и после избрания (назначения) в органы управления иных организаций уведомлять о таком избрании (назначении); об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами, что позволяет Обществу оценить возникновение возможного конфликта интересов со стороны члена Совета директоров при принятии ряда решений. На практике, на основании предоставляемой членом Совета директоров вышеперечисленной информации, в случае наличия конфликта интересов такой член Совета директоров не принимает участие в голосовании по соответствующему вопросу либо в законодательно предусмотренных
--	--	--	--	--

				случаях. Общество стремится к созданию эффективного и профессионального Совета директоров, способного выносить объективные независимые суждения в результате обсуждения и проработки всех вопросов его компетенции и принятия по ним взвешенных решений, и Обществом обеспечивается и предоставляется вся необходимая информация и документы, необходимые для принятия Советом директоров таких решений. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует рассмотрение в ближайшей перспективе целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса. В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе не установлена процедура, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества (не предусмотрено соответствующее финансирование). Несмотря на это, члены Совета директоров имеют достаточную профессиональную квалификацию, самостоятельно посещают семинары, курсы повышения квалификации для повышения своей компетенции, и на данный момент не возникало вопросов, которые бы требовали привлечения
--	--	--	--	--

				консультантов. Совет директоров Общества является эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные независимые суждения в результате проработки вопросов его компетенции для принятия обоснованных решений без привлечения профессиональных консультантов. Также в Обществе обеспечено взаимодействие между менеджментом и Советом директоров, уровень которого позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию Совету директоров при возникновении дополнительных вопросов для принятия соответствующих решений. У Общества отсутствует намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Обществом не планируется разработка процедур, для привлечения профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров за счет Общества.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается 2 – соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения:

		совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.		В отчетном периоде не проводился специальный анализ индивидуального участия и времени уделяемого для подготовки к участию членов Совета директоров и Комитетов к заседанию или заочного голосования, в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров и Комитетов не формализована во внутренних документах Общества. Обществом реализуется практика принятия решений заочным голосованием, ввиду территориальной удаленности места нахождения (работы) членов Совета директоров от места нахождения Общества. При этом каждый член Совета директоров стремился принимать решения заочным голосованием путем направления документа (опросного листа) содержащего сведения о волеизъявлении члена Совета директоров по вопросам повестки дня, поставленным на голосование. В отчетном периоде все решения Совета директоров Общества принимались заочным голосованием. Для обеспечения членам Совета директоров достаточного времени для подготовки к рассмотрению вопросов повестки дня заседания Совета директоров, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено направление материалов по вопросам повестки дня в срок не позднее 11 (Одиннадцати) рабочих дней до даты проведения Совета директоров (даты
--	--	--	--	--

				окончания приема опросных листов). При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная информация и материалы. С учетом этого, в Обществе сложилась практика участия каждого из членов Совета директоров при принятии решений заочным голосованием. Обществом самостоятельно проводится анализ индивидуального участия члена Совета директоров, согласно наличию опросных листов, по участию в Совете директоров и Комитете по аудиту. Данный анализ приводится в годовом отчете Общества. Также индивидуальное участие в Совете директоров учитывается при начислении и выплате вознаграждения в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы Совета директоров в среднесрочной перспективе.
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета	☒ соблюдается ☐ частично	

	возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закрепен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 – соблюдается 2 – не соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам Совета директоров не предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи, в связи с не проведением заседаний Совета директоров .

			Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров при помощи технических средств дистанционного общения (теле- и видеоконференции, электронной (телефонной) связи), позволяющих идентифицировать личность такого члена Совета директоров и обсуждать в режиме реального времени вопросы повестки дня. Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию члена Совета директоров на заседании. В Обществе реализуется практика принятия решений Советом директоров заочным голосованием, ввиду территориальной удаленности места нахождения (работы) членов Совета директоров от места нахождения Общества. При этом каждый член Совета директоров принимает решения заочным голосованием путем направления документа, содержащего сведения о волеизъявлении члена Совета директоров по вопросам повестки дня, поставленным на голосование. В отчетном периоде все решения Совета директоров Общества принимались заочным голосованием. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в ближайшей перспективе. В следующих периодах при проведении
--	--	--	--

				заседания для принятия решений Советом директоров общества, отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров, будет представлена возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Уставом и внутренним документом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на заседаниях Совета директоров. Советом директоров Общества реализуется практика принятия решений заочным голосованием, ввиду территориальной удаленности Общества. За счет качественной подготовки материалов по вопросам повестки дня, с целью минимизации затрат на проезд и проживание иногородних членов Совета директоров решения принимаются заочным голосованием. В связи с развитой системой корпоративного управления в Общества, позволяющей Совету директоров принимать эффективные решения по любым вопросам, вне зависимости от их степени важности, норма рассмотрения наиболее важных вопросов на заседаниях Совета директоров, внутренними

				документами Общества не предусматривается. В качестве мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков, Общество видит в разработке и закреплении во внутреннем документе возможности рассмотрения важных вопросов, (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) на заседаниях совета. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество не исключает возможности соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, положений о необходимости рассмотрения важных вопросов, (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) на заседаниях совета.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Уставом Общества не предусмотрено принятие решения квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров по всем вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса. Уставом Общества закреплён ряд наиболее важных вопросов, предусмотренных Кодексом, решения по которым принимаются квалифицированным

				большинством в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ о ценных бумагах. Советом директоров Общества реализуется практика принятия решений Советом директоров заочным голосованием (Пояснения в п. 2.7.3.). При принятии решений заочным голосованием, как правило, голосуют все члены Совета директоров, и голосование в целом единогласно, внесение изменений в Устав Общества в части принятия квалифицированным большинством решения по иным вопросам, изложенным в рекомендациях Кодекса не рассматривалось. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество не исключает возможности соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в долгосрочной перспективе при внесении изменений в Устав Общества в части порядка принятия решений и голосования по ним Советом Директоров при согласовании акционеров.
2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой)	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1 - не соблюдается 2 - соблюдается 3 – частично соблюдается 4- соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не сформирован Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров, по причине отсутствия в составе Совета

		отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		директоров членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в составе Совета директоров Общества отсутствуют. Совет директоров Общества в большинстве состоит из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества. Акции ПАО «ДЭК» включены в раздел Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, для которого отсутствует требование о наличии независимых директоров. Основной причиной несоблюдения Обществом данного положения (элемента) Кодекса является отсутствие в Обществе независимых членов Совета директоров, что объясняется моделью корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдении данного принципа Кодекса у Общества, отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Общество не располагает информацией о наличии у существенных акционеров планов по выдвижению кандидатур в состав Совета директоров,
--	--	---	--	---

				отвечающих признакам независимости. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, в отношении которых возможно признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будет рекомендовано Совету директоров сформировать Комитет по аудиту из данных лиц. В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: Комитет по аудиту Совета директоров состоит из неисполнительных директоров, по причине отсутствия в составе Совета директоров членов Совета директоров, отвечающих критериям независимости. При этом Председатель Комитета по аудиту, являющийся неисполнительным директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Данное лицо, занимает должность Председателя Комитета по аудиту двух последних составов. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Общество будет стремиться, чтобы в состав Комитета по аудиту входили члены Совета директоров, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской
--	--	--	--	--

				(финансовой) отчетности.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1-3 - не соблюдается В отношении критериев 1 - 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Во внутренних документах Общества не определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. В соответствии с рекомендациями Кодекса, для предварительного рассмотрения вопросов, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров для разработки и периодическом пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, в том числе разработку параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации членов исполнительных органов. Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в составе Совета директоров Общества отсутствуют. Пояснения в п.2.4.3. При текущей структуре акционерного

				капитала, необходимость в создании Комитета по вознаграждениям отсутствует. Пояснения в п.2.3.1. Вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (утвержден решением годового Общего собрания акционеров, Протокол от 10.06.2022 № 21). Основные принципы оплаты труда, порядок начисления и выплаты заработной платы и осуществления выплат компенсационного и стимулирующего характера отдельной категории руководящих работников Общества (Руководителей) определены решением Совета директоров (Протокол от 11.05.2023 №441). Общество не усматривает возможных рисков при несоблюдении данного положения (элемента) Кодекса, отсутствие такого консультативно – совещательного органа как Комитет по вознаграждениям при текущей модели корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Общество не планирует в ближайшей перспективе создание Комитета по вознаграждениям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Советом директоров создан комитет по	☐ соблюдается ☐ частично	Критерии:

	связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.	соблюдается ☒ не соблюдается	1-3- не соблюдаются В отношении критериев 1 - 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по номинациям, большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах Общества не определены задачи комитета по номинациям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях 186 Кодекса. Комитетом по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченным подразделением общества по взаимодействию с акционерами не было организовано взаимодействие с акционерами, в контексте подбора кандидатов. В соответствии с рекомендациями Кодекса Комитет по номинациям должен создаваться для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, большинство членов которого должны быть независимыми директорами. Независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса в составе Совета директоров Общества отсутствуют. Пояснения в п.2.4.3. При текущей структуре акционерного капитала, необходимость в создании
--	---	---	--	---

				Комитета по номинациям отсутствует. Пояснения в п. 2.3.1. В действующих внутренних документах Общества не предусмотрен Комитет по номинациям, однако функции, которые возложены на комитет по номинациям, выполняют члены совета директоров и исполнительный орган общества. Общество не усматривает возможных рисков при несоблюдении данного положения (элемента) Кодекса, отсутствие такого консультативно – совещательного органа как Комитет по номинациям при текущей модели корпоративного управления Общества, с учетом существующей структуры акционерного капитала. Общество не планирует в ближайшем будущем создание Комитета по номинациям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты формировались, признание отсутствия необходимости не принималось.

	бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).		Совет директоров Общества является сбалансированным по своему составу, в том числе по квалификации его членов, обладающих достаточными знаниями, и опытом в сфере деятельности Общества и пользуется доверием акционеров. Совет директоров обеспечивает надлежащее исполнение функций управления, определения стратегии и основных направлений развития Общества. В отчетном периоде был сформирован и действовал только Комитет по аудиту Совета директоров. С учетом масштабов деятельности и уровня риска Общество не видит необходимости в создании иных комитетов совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.). В Обществе не утверждены внутренние документы, устанавливающие задачи указанных комитетов, при этом задачи, отнесенные Кодексом к комитету по стратегии, выполняются Советом директоров, задачи комитетов по корпоративному управлению и этике комитета – исполнительным органом Общества. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса Общество не планирует в ближайшем будущем создание иных комитетов кроме Комитета по аудиту.
--	--	--	--

				При этом Обществом будет рассмотрена целесообразность рассмотрения Советом директоров вопроса о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества в среднесрочной перспективе.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается 2 – соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Советом директоров не принималось решений о создании комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (Пояснения п. 2.8.2., 2.8.3). В отчетном периоде был сформирован и действовал только Комитет по аудиту Совета директоров. Комитет по аудиту Совета директоров не возглавлялся независимым директором, поскольку в отчетном периоде независимые члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Пояснения в п.2.4.3. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при избрании в состав Совета директоров в последующих периодах лиц, отвечающих признакам независимости, или в отношении которых возможно признание их независимыми по решению совета директоров, Обществом будет предложено

				Совету директоров по избранию председателем Комитета по аудиту независимого директора.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1-3 - не соблюдаются В отношении критериев 1 и 3 Общество приводит следующие объяснения: Процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров не разработаны и не закреплены во внутренних документах Общества. В отчетном периоде Советом директоров не проводилась самооценка, а также внешняя оценка (с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки) качества работы Совета директоров в целом, а также оценка качества работы комитета по аудиту Совета директоров, оценка работы каждого члена Совета директоров, включая его Председателя, также не проводилась. Результаты оценки (самооценки) не рассматривались на заседании Совета директоров. Тем не менее Обществом проводится оценка квалификации членов Совета директоров на основании анкет членов Совета директоров, предоставляемых Обществу. Состав совета директоров, по мнению

				Общества, является сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Общество планирует рассмотрение целесообразности закрепления данной нормы во внутренних документах Общества для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем путем разработки соответствующего документа по процедуре оценки (самооценке) качества работы Совета директоров, включая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров в среднесрочной перспективе.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии: 1 - не соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров. Процедуры оценки качества работы Совета директоров внешними организациями (консультантами) не разработаны и не закреплены во внутренних документах Общества. В состав Совета директоров входят лица, обладающие достаточными знаниями, квалификацией и опытом в сфере деятельности Общества. Привлечение внешней организации (консультанта) требует от Общества дополнительных финансовых затрат, и по

				мнению Общества в настоящий момент является нецелесообразным. Отчет об итогах работы Совета директоров и Комитета по аудиту включается в состав годовых отчетов Общества. Акционеры, таким образом, имеют возможность составить мнение об эффективности работы Совета директоров, Комитета по аудиту на соответствие их деятельности потребностям Общества. До изменения подхода контролирующего лица по формированию состава Совета директоров, Обществом не планируется привлечение внешних организаций (консультантов) для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
III. Корпоративный секретарь общества				
3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет не размещена на сайте Общества в сети Интернет. Данная информация предоставляется в

				годовом отчете Общества. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса. Общество планирует рассмотреть целесообразность раскрытия информации о Корпоративном секретаре на сайте Общества в сети Интернет.
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается 2 - соблюдается 3 - соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе не разработан и не раскрыт отдельный внутренний документ - Положение о корпоративном секретаре. Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляются структурным подразделением Общества – Управлением корпоративной работы и имущественных отношений. Руководителем Управления является Начальник Управления - Корпоративный секретарь. Положением об Управлении определены функции, права и обязанности структурного подразделения и его руководителя – Корпоративного секретаря, указанные в рекомендациях 218, 219 Кодекса. В отношении Корпоративного секретаря, с учетом рекомендаций 217 Кодекса установлены требования к кандидатуре корпоративного секретаря, порядок

				назначения на должность и прекращения полномочий корпоративного секретаря, подчиненность корпоративного секретаря и порядок его взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями общества, функции, права и обязанности корпоративного секретаря, условия и порядок выплаты вознаграждения корпоративному секретарю, ответственность корпоративного секретаря. Положение об Управлении является локальным нормативным актом Общества, не раскрываемым Обществом. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса. Общество планирует рассмотреть целесообразность утверждения и последующего раскрытия внутреннего документа - Положения о корпоративном секретаре Общества в среднесрочной перспективе.
IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества				
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.				
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.			
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: В течении отчетного периода комитет по вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, по причине отсутствия в Обществе Комитета по вознаграждениям. Пояснения в п. 2.8.2. Совет директоров Общества определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества. Совет директоров Общества предварительно рассматривает и рекомендует Общему собранию акционеров для утверждения внутренние документы, регулирующие выплату вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Действующее Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ДЭК» утверждено решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от

				10.06.2022 № 21). Положением установлена выплата фиксированного вознаграждения членам Совета директоров, после каждого Совета директоров, в размере и в порядке определенных Положением. Совет директоров Общества разрабатывает и утверждает внутренний документ, регулирующий выплату вознаграждений ключевым руководящим работникам Общества. Основные принципы оплаты труда, порядок начисления и выплаты заработной платы и осуществления выплат компенсационного и стимулирующего характера отдельной категории руководящих работников Общества (Руководителей) определены решением Совета директоров (Протокол от 11.05.2023 №441). Общество не планирует в ближайшем будущем создание Комитета по вознаграждениям и внесение изменений во внутренние документы по определению задач Комитета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	указанным лицам.			
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.				
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - частично соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. В Обществе сложилась практика по определению и выплате вознаграждения за участие в заочных голосованиях Совета директоров и Комитета по аудиту. Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о

				выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций (утверждено решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 10.06.2022 № 21), предусматривающим выплату вознаграждения за участие в каждом Совете директоров до достижения базового размера вознаграждения (базовый размер вознаграждения - 200 000 (Двести тысяч) рублей) или прекращения полномочий, в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заочного голосования Совета директоров. Порядок выплаты вознаграждений членам Комитета по аудиту определен Положением о Комитете по аудиту Совета директоров (утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 11.05.2023 № 441), предусматривающим выплату вознаграждения за участие в заседании Комитета, проводимого в заочной форме, или в форме совместного присутствия в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Комитета Общества. Действующая в Обществе система вознаграждения членов Совета директоров и членов Комитета по аудиту, по мнению Общества соответствует практикам и целям
--	--	--	--	---

				Общества. В ближайшей перспективе Обществом не планируется внесение изменений во внутренние документы, предусматривающие изменение порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и членов Комитета по аудиту для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса. В случае получения Обществом предложений от акционеров по пересмотру подхода к формированию и выплате вознаграждений членам Совета директоров, Обществом будут подготовлены изменения в Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями. долгосрочного владения такими акциями.	☒соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	☒соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	иными обстоятельствами.			
4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества		
4.3.3.	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
V. Система управления рисками и внутреннего контроля				
5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.				
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.		
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.				
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.		
VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества				
6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.				
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - частично соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Советом директоров (или одним из его комитетов) не рассматривались вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики в связи с отсутствием данной нормы во внутренних документах Общества. На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам, акционерам, инвесторам, представителям органов власти, СМИ. Общество в наиболее короткие сроки информирует акционеров, их представителей, кредиторов, потенциальных

				инвесторов и иных заинтересованных лиц о наиболее существенных событиях и фактах, влияющих на финансово-хозяйственную деятельность Общества, а также затрагивающих их интересы, с учетом понимания того, что раскрываемая информация обладает ценностью для ее адресатов только при условии своевременного ее раскрытия. В отчетном периоде конфликтные ситуации по исполнению информационной политики отсутствуют. Для снижения возможных рисков, Общество соблюдает нормы ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативные акты Банка России, регулирующего состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации акционерным обществом, и обеспечивать эффективное информационное взаимодействие Общества и всех заинтересованных лиц. Обществом организовано своевременное и полное раскрытие информации на странице в сети «Интернет», предоставляемую информационным агентством, аккредитованным Банком России – ООО «Интерфакс-ЦРКИ»: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385 Также важнейшим информационным ресурсом является официальный сайт: http://www.dvec.ru. Сайт предоставляет
--	--	--	--	--

				наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, органов власти и СМИ. Ответственность за полноту и достоверность раскрываемой информации об Обществе и его деятельности несет исполнительный орган Общества. Совет директоров вправе запрашивать у исполнительного органа информацию о соблюдении Положения об информационной политики общества в части раскрытия информации. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем, Общество планирует рассмотрение пересмотра информационной политики Общества, с целью закрепления во внутреннем документе нормы по рассмотрению Советом директоров вопросов об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в среднесрочной перспективе.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - соблюдается 3 - не соблюдается В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Обществом не публиковался меморандум

		их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.		контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе, так как контролирующие Общество лица не предоставляли его в Общество. У Общества отсутствует информация о намерениях контролирующих его лиц составить меморандум о планах в отношении Общества в будущем и направить его в Общество. Меры, направленные на снижение возможных рисков при несоблюдение данного положения (элемента) Кодекса у Общества отсутствуют, так как решение по данному направлению остается за контролирующим Обществом лицом. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при получении от контролирующих лиц меморандума контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе, и получении разрешения на его публикацию, Обществом будут предприняты необходимые действия в данном направлении.
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.				
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - частично соблюдается 3 - частично соблюдается 4 - частично соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Обществом постоянно актуализируется и раскрывается информация о структуре акционерного капитала в годовом отчете и на собственном сайте в сети Интернет в той мере, в какой эта информация доступна Обществу, в том числе сведения о количестве акционеров общества, сведения о количестве голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций, сведения о лицах, которые владеют акциями, составляющим один и более процентов уставного капитала или обыкновенных акций общества.

		организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		Помимо раскрытых данных, Обществом не раскрывается заявление исполнительных органов общества об отсутствии в обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых обществом, так как такие доли во владении одного лица отсутствуют. Также не раскрываются сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимости, так как Обществу неизвестно о наличии акционерных соглашения, и в силу отсутствия в Обществе привилегированных акций. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдение соответствующего положения (элемента) Кодекса в будущем. Процедуры раскрытия информации о структуре капитала в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса прорабатываются и планируются к воплощению в ближайшей перспективе. В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: Общество не раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности. Обществом раскрыта информация о всех
--	--	---	--	--

				дочерних организациях Общества. Информация содержит в том числе отсылку на сайты дочерних компаний (при наличии), где заинтересованные лица могут ознакомиться с ключевыми направлениями их деятельности. Общество, являясь акционером дочерних компаний, осуществляет свои взаимоотношения с последними, руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, Уставами и внутренними документами дочерних компаний, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т.д.), а также цели взаимодействия Общества с дочерними компаниями. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Обществом планирует внедрить механизм раскрытия информации о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение в более полном объеме в ближайшей перспективе. В отношении критерия 4 Общество приводит следующие объяснения: Общество не раскрывает нефинансовый отчет или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата),
--	--	--	--	--

				обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением. Обществом не раскрывается отчет о факторах, связанных с окружающей средой, в связи с тем, что основным видом деятельности Общества является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы и выбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны. Обществом раскрыта информация о социальной ответственности на сайте Общества в сети Интернет. Страница о социальной ответственности, содержит основные принципы социального партнерства, формы и направления социального партнерства, информацию о социальных партнерах Общества, а также направления благотворительной деятельности Общества. Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка и раскрытие нефинансового отчета для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - соблюдается 2 - частично соблюдается В отношении критерия 2 Общество приводит следующие объяснения: Информационная политика Общества (Положение об информационной политике) не предусматривает возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных обществу юридических лицах. При этом на сайте Общества в сети Интернет представлена информация о дочерних\подконтрольных обществах с отсылками на сайты действующих компаний. Акционер Общества имеет возможность самостоятельно ознакомиться с деятельностью подконтрольных Обществу лицам. В отчетном периоде, также, как и в предыдущие периоды, акционеры Общества за предоставлением информации о подконтрольных Обществу организациях не обращались. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса Обществом не планируется в ближайшей перспективе внесение в информационную политику Общества положений, предусматривающих получение информации у подконтрольных организаций для предоставления акционерам Общества.
6.3.2.	При предоставлении обществом	1. В течение отчетного периода общество	☒ соблюдается	

	информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
VII. Существенные корпоративные действия				
7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон				
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Уставом Общества не определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений по вопросам реорганизации Общества, совершения Обществом крупных сделок, или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, иных сделок с более низкими критериями существенности, чем определены законодательно, увеличения или уменьшения уставного капитала, осуществления листинга и делистинга акций Общества, об участии и о прекращении участия Общества в других организациях и иных действий, в отношении которых может применяться понятие существенности, установлено Уставом Общества с разграничением компетенции Общего

				собрания акционеров и Совета директоров относительно критериев существенности. В случаях отнесения вопросов к компетенции Общего собрания акционеров, принятие решений по ним осуществляется по рекомендации Совета директоров. Таким образом, не смотря на отсутствие формального определения существенных сделок в Уставе, содержательно Общество выполняет цели данной нормы – повышение вовлеченности Совета директоров в значимые для акционеров действия и сделки Общества. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при введении на законодательном уровне понятия существенных корпоративных действий, Общество рассмотрит возможность внесения в Устав и внутренние документы Общества перечня сделок и иных действий, рассматриваемых Обществом как существенные корпоративные действия, а также критерии для их определения.
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии: 1 - частично соблюдается В отношении критерия 1 Общество приводит следующие объяснения: Во внутренних документах Общества не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Уставом Общества или иными внутренними документами не определено понятие

				существенных корпоративных действий. При этом независимые директора, при их наличии, имеют возможность заявить о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, наравне с членами Совета директоров, не являющимися независимыми. В отчетном периоде Совет директоров Общества в большинстве состоял из числа сотрудников контролирующего Общества юридического лица, один член Совета директоров является сотрудником Общества. Члены Совета директоров не соответствуют критериям независимости, так как связаны с Обществом либо с существенным акционером Общества. Пояснения в пп. 2.4.4. Несоответствие положению (элементу) Кодекса является ограниченным во времени. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, при введении на законодательном уровне понятия существенных корпоративных действий, а также избрании в состав Совета директоров в последующем периоде лиц, отвечающим признакам независимости, Общество рассмотрит возможность внесения во внутренние документы Общества процедуры, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий				
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1 В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1 - соблюдается 2 - соблюдается 3 - частично соблюдается В отношении критерия 3 Общество приводит следующие объяснения: Внутренними документами Общества не предусмотрено, что лица (члены Совета директоров) при наличии конфликта интересов или иной их фактической

		3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		заинтересованности, при отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. В отношении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с 2017 года действующее законодательство пересмотрело подходы к одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Указанные изменения имеют тенденцию на либерализацию регулирования сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. При этом во внутреннем документе Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ДЭК», предусмотрено, что членам Совета директоров, у которых возник конфликт интересов, следует незамедлительно сообщать Совету директоров (Председателю Совета директоров и Секретарю Совета директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения. Как следствие, члену Совета директоров может быть рекомендовано воздержаться от голосования, в частности по одобрению сделки, по которой возник конфликт интересов. Для достижения соблюдения данного положения (элемента) Кодекса в будущем, Обществом не планируется в ближайшей перспективе разработка и внесение изменений во внутренние документы Общества предусматривающие, что при отсутствии формальной заинтересованности
--	--	--	--	---

				члена совета директоров, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не будут принимать участие в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.
--	--	--	--	---

Полный текст Устава ПАО «ДЭК» и внутренних документов Общества указанных в данном Приложении, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <https://www.dvec.ru/company/documents/>, а также на странице аккредитованного информационного агентства (ООО «Интерфакс-ЦРКИ») в сети Интернет по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11385>